

RAPPORT D'ACTIVITE

Année 2021

Sommaire

- Formalisation de l' « offre Accompagnement » de l'Agence
- Réalisation du deuxième Plan d'actions
- Fonctionnement de l'établissement

INTRODUCTION

Chaque mois, les nombreux partenaires de l'Agence Bretonne de la Biodiversité reçoivent le Panorama 360°, qui relate brièvement les principales actions réalisées et permet ainsi - quasiment en temps réel - de suivre la dynamique.

En complément, le document que vous avez en main apporte quelques précisions synthétiques sur l'activité de l'Agence durant l'année 2021, toujours dans le droit fil de sa **feuille de route** dont voici, pour mémoire, les priorités :

- Améliorer la connaissance sur la biodiversité et la partager
- Développer la montée en compétence de tous, éduquer, sensibiliser et mobiliser pour contribuer au passage à l'action concrète
- Accompagner le développement des initiatives dans les territoires en matière de reconquête de la biodiversité telles que les démarches trames verte et bleue, ou les atlas de la biodiversité communale et intercommunale
- Animer le réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons et favoriser les échanges à tous les niveaux
- Valoriser l'ensemble des actions portées par les acteurs bretons

Ces priorités s'inscrivent dans le cadre des **missions** confiées à l'Agence, à savoir :

- Animation des réseaux d'acteurs
- Soutien aux démarches stratégiques régionales
- Appui technique et administratif auprès des acteurs et des territoires
- Développement, diffusion et partage des connaissances
- Communication, sensibilisation, mobilisation et éducation

Avant d'entrer dans le vif du sujet, **quelques chiffres** permettent à la fois d'illustrer la variété des missions de l'Agence et de quantifier certains volets de sa production :

- 9 collaborateurs
- 28 participants aux équipes-projets
- 60 partenaires dans le Réseau de l'accompagnement
- 214 participants aux Ateliers
- 224 personnes à La Journée #BiodiversitéBZH
- 7 500 followers sur les réseaux sociaux

FORMALISATION DE L' « OFFRE ACCOMPAGNEMENT »

Deux ans de construction empirique, pragmatique et partenariale ont permis à l'Agence Bretonne de la Biodiversité de formaliser son offre d'accompagnement, qui repose sur l'imbrication de **2 grands métiers** : l'animation et la mobilisation, ainsi que l'ingénierie de projets.

- **L'animation et la mobilisation** sont en effet un facteur-clé de succès de l'accompagnement dans le long terme, afin que les acteurs puissent monter en compétence (événements), recevoir les bonnes informations au bon moment (communication) et être plus efficaces ensemble (conduite de projets collectifs).
- **L'ingénierie de projets** reste néanmoins le métier incontournable pour qu'un projet puisse voir le jour, et ce en trois paliers :
 - 1/ l'accès aux bonnes ressources documentaires
 - 2/ la mise en relation avec un Réseau de l'accompagnement structuré
 - 3/ l'accès aux financementsSi ces paliers ne suffisent pas, l'Agence souhaite avoir aussi la capacité d'accompagner individuellement certains "projets complexes".

REALISATION DU DEUXIEME PLAN D' ACTIONS

Présenté par le directeur lors du conseil d'administration du 2 février 2021, le deuxième plan d'actions de l'Agence Bretonne de la Biodiversité a consisté à déployer les activités d'ingénierie de projets **(I.)**, tout en poursuivant les activités d'animation et de mobilisation lancées l'année précédente **(II.)**.

I. Déploiement de l'ingénierie de projets

A l'Agence Bretonne de la Biodiversité, l'activité d'ingénierie de projets comprend l'organisation du Réseau de l'accompagnement **(A.)** et, simultanément, le développement de l'interface web MaQuestion #biodiversitéBZH **(B.)**.

A. Le Réseau de l'accompagnement

1) Les équipes-projets

- « **Comité des financeurs de la #biodiversitéBZH** ». Cette équipe-projet lancée dès décembre 2020 a la particularité d'être permanente et a donc poursuivi son activité – intense – tout au long de l'année 2021. Elle rassemble les principaux financeurs de la biodiversité pour simplifier et mieux coordonner les dispositifs financiers en faveur de la #biodiversitéBZH.

Pour mémoire, cette équipe-projet est animée par Corentin Le Bourhis (*chef de projet ingénierie à l'Agence*) et se compose des partenaires suivants : Agence de l'eau Loire-Bretagne (*Jérôme Martin*), Département des Côtes-d'Armor (*Joël Ollivier*), Département du Finistère (*Pierre Thulliez*), Département d'Ille-et-Vilaine (*Thibaut Gaborit*), Département du Morbihan (*Emmanuelle Morin*), DREAL Bretagne (*Isabelle Grytten*), Office Français de la Biodiversité (*Olivier Musard*) et Région Bretagne (*Florian Lebeau*).

Plus : <https://biodiversite.bzh/nos-actions/comite-financeurs/>

Cette année, les principales productions du Comité des financeurs ont été la mise en place d'un jury régional sur les Atlas de la Biodiversité Communale / Intercommunale, les travaux sur les futurs dispositifs FEDER, la sélection des chantiers prioritaires du financement, et une opération spéciale de mise en relation entre les financeurs publics et les projets d'associations (à la demande de ces dernières).

- « **Réseau de l'accompagnement n°1** ». La mission de cette équipe-projet a été d'entamer le travail de formalisation et d'animation de la chaîne des acteurs de l'accompagnement de projets en faveur de la #biodiversitéBZH.

Active entre mars et novembre 2021, cette équipe-projet était animée par Anne-Hélène Le Du (*responsable du pôle Ingénierie de projets à l'Agence*) et se composait de Bretagne Vivante (*Emmanuelle Petit*), du Conservatoire botanique national de Brest (*Marion Hardegen*), de la DDTM56 (*Nathalie Morvan*), du Département des Côtes-d'Armor (*Olivier Le Bihan*), du Département du Finistère (*Sandrine Alary*), du Département d'Ille-et-Vilaine (*Thibaut Gaborit*), du PNR du Golfe du Morbihan (*Patrick Camus*), de la Région Bretagne (*Gaëlle Namont*), de l'Union Professionnelle du Génie Ecologique / UPGE (*Alexandre Delamarre*) et de URCPPIE (*Mari Le Coz*).

La présence du Département d'Ille-et-Vilaine dans cette équipe-projet s'insère dans le cadre d'une convention de partenariat (dont l'objet est naturellement plus large que cette seule équipe-projet) signée en juin 2021.

Plus : <https://biodiversite.bzh/nos-actions/reseau-accompagnement/>

Sa principale production a été de :

- Définir précisément la notion, centrale pour l'Agence Bretonne de la Biodiversité, de « projet #biodiversitéBZH » selon les critères suivants :
 - Localisé en Bretagne
 - Bénéfique à la biodiversité (espèces et milieux)
 - Dédié à la biodiversité (*Atlas de la Biodiversité Communale, TEN, TVB, Aires éducatives, végétalisation de cimetière, renaturation de site, comptage ornithologique, actions de sensibilisation et animations*) ou intégrant un volet biodiversité (*opération de renouvellement urbain, extension de site industriel, formation élu-e-s locaux, compétition sportive dans des milieux naturels*)
 - Et qui concerne un acteur professionnel breton : collectivités, associations, entreprises...
- Poser les bases du futur grand réseau régional des acteurs de l'accompagnement de projets #biodiversitéBZH, et distinguer notamment 3 catégories d'acteurs préfigurant le circuit qu'emprunteront les porteurs de projets une fois le Réseau lancé. Pour des raisons de clarté et de compréhension universelle de cette logique de circuit, ces catégories ont été nommées en s'inspirant du parcours de soins suivi par un patient en France, comme suit :

- Les « généralistes », premiers contacts pour établir un diagnostic global, faire des prescriptions puis orienter les porteurs de projets vers...
 - Les « spécialistes », dotés de compétences et expertises qui vont être plus spécifiques et parfois techniques... et qui vont eux-mêmes orienter, toujours en lien avec le « généraliste référent », vers...
 - Les « super-spécialistes » disposant d'une expertise encore plus fine sur une spécialité donnée (faune aquatique, montages financiers, urbanisme, etc.)
- o Réaliser un premier « recensement express » des compétences bretonnes en matière d'accompagnement de projets #biodiversitéBZH, répertoriant ainsi – de manière collaborative – 60 personnes travaillant auprès de 56 organisations partenaires, dont voici la liste :

ALARY Sandrine, CD29 - CAMAB
ANTONA TRAVERSI Raphaela, Cabinet Coudray
AUBRY Fabien, Agence d'urbanisme de Brest Bretagne ADEUPa
AUDRAS Olivier, FREDON Bretagne
BABAKWANZA Babas, Génération Verte 21
BARGAT Florian, Litt'Obs
BERGEROT Benjamin, Université de Rennes 1
BISCH Jean-Luc, Office national des forêts
BLANCHARD Pauline, Office français de la biodiversité
BOURDOULOUS Jérémie, Parc naturel régional d'Armorique
BOUSSARD Hugues, Unité Mixte de Recherche INRAE BAGAP
BROSSIER Pierre, CNPF
CAPOULADE Marie, Bretagne Vivante
CASSE Monique, Parc naturel régional du golfe du Morbihan
CHAABOUNI Rim, Fédération des Races de Bretagne
COTTEREAU Dominique, REEB
DE LA MONNERAYE Arnaud, Amphiptère
DELAMARRE Alexandre, Biotopie
DOUARD André, Fédération régionale des chasseurs de Bretagne
DUFEU Raphaël, Ailes Marines - IBERDROLA
DUTOUQUET Louis, HELP Sarl
EL MOUALY Sabine, Aubépine
GABORIT Thibaut, Département d'Ille-et-Vilaine
GERNIGON Christelle, DRAAF Bretagne - Pôle forêt bois
GROSDÉMANGE Didier, Gaïa - Terre bleue
GUYOT Hervé, VivArmor Nature
HAPPE David, Expert arboriste
HARDEGEN Marion, Conservatoire botanique national de Brest
HERVE Morgane, Living Lab CLEF
ISOARD Stéphanie, Syndicat de Bassin de l'Elorn

LE BIHAN Olivier, Département des Côtes-d'Armor
LE CAMPION Antonin, FRAB
LE COZ Mari, Union Régionale CPIE de Bretagne
LE DU Anne-Hélène, Agence Bretonne de la Biodiversité
LE GALL Anthony, Maison de la Rivière et de la Biodiversité
LE LAY Alain, Boules épiques
LE QUAN Minh Cuong, Staterre
LITOU Marine, Agence d'urbanisme de Rennes AUDIAR
LUCAS Lionel, Association ANSEL
MAGUEUR Anaëlle, Forum des Marais Atlantiques
MARZIN Anahita, Office français de la biodiversité
MASSARD Olivier, COEUR Emeraude
MUSARD Olivier, Office français de la biodiversité
NAMONT Gaëlle, Région Bretagne
OLIVRY Didier, Conservatoire du littoral
PANSARD Romain, CRESEB
PELLOIN Céвина, Comité Régional Olympique et Sportif de Bretagne
PETIT Emmanuelle, Bretagne Vivante
PINEAU Christophe, CEREMA
PORTAL-SELLIN Rachel, Finistère Mer Vent
RAULT Pierre-Alexis, VivArmor Nature
RETAIL Olivier, LPO Bretagne
RICHE Dénoal, Dervenn
RIGALLEAU Pierre, Association Régionale des fédérations de Pêche
ROUAULT Henri Pierre, Couesnon Marches de Bretagne
SIORAT François, Observatoire de l'environnement en Bretagne
TERTRAIS Hervé, Ter Qualitechs
THIEUX LAVAU Morgane, Office français de la biodiversité
TOULLEC Jean-Luc, SCIC Le Ruisseau Coopérative
TROADEC Laurent, AGSEL SARL

- Concevoir une première version de grille de diagnostic, permettant à l'ensemble des acteurs de l'accompagnement d'avoir un outil régional commun de lecture, d'analyse et d'orientation des projets en cours.
- « **Outils pour les agriculteur-riche-s** ». La mission de cette équipe-projet a été d'évaluer en Bretagne l'offre existante d'outils documentaires permettant d'aider les agriculteur-riche-s à monter en compétence sur le sujet de la biodiversité, et d'envisager un éventuel renforcement de cette offre.

Active entre août et novembre 2021, cette équipe-projet était animée par Blandine Dunesme (*chargée d'administration et projets à l'Agence*) et se composait de Bretagne Vivante (*Luc Guihard*), des Chambres d'Agriculture

de Bretagne (*Sylvie Guiet*), de la Coopérative Agricole Ouest (*Thomas Jullien*), de la Fédération des chasseurs de Bretagne (*Marine Samson*), de la FRCIVAM Bretagne (*Hélène Roisille*), de la LPO Bretagne (*Olivier Retail*), de l'Office Français de la Biodiversité (*Marie Dubois*), de la Région Bretagne (*Pascal Renault*) et du Syndicat Mixte des Eaux du Bas-Léon (*Yann Gouez*).

Plus : <https://biodiversite.bzh/nos-actions/outils-agriculteurs/>

Sa principale production a été de :

- Recenser les outils actuellement existants. Un premier recensement rapide organisé avec les membres de l'équipe-projet (et intégrant au passage leurs propres ressources en la matière) a permis d'identifier l'existence de 27 ressources documentaires telles que des kits, guides, fiches actions, retours d'expériences, etc. développées par le monde de la recherche, des établissements publics, administrations, collectivités, syndicats de bassins versants, des associations et évidemment les fédérations professionnelles du secteur.
- Faire ressortir des enjeux globaux de biodiversité liés aux pratiques agricoles
- Elaborer un plan de promotion et de diffusion de ces outils auprès des cibles (agriculteur·rice·s), afin qu'il puisse être mise en œuvre dès 2022
- Formuler une recommandation à l'intention du Conseil d'administration de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, présentée et discutée en séance le 2 décembre 2021.
L'équipe-projet a fait le constat que de multiples outils (*ressources documentaires, mais aussi formations, prestation de conseil, dispositifs financés, etc.*) existaient déjà pour accompagner les agriculteurs qui s'intéressent à la biodiversité, mais qu'aucune vision globale de ces leviers n'était aujourd'hui proposée aux acteurs de l'agriculture.
C'est pourquoi la recommandation a appelé à concevoir avec tous les acteurs concernés un ensemble de leviers répondant aux besoins actuels du monde agricole (*échanges et coconstruction, accompagnement, accès aux ressources*) et à leur donner une cohérence et une visibilité globale. Naturellement, ce travail pourra aussi aboutir à l'identification de manques, qui pourront alors être comblés par les travaux d'acteurs *ad hoc*.

2) Territoires Engagés pour la Nature (TEN)

Tel que prévu dès sa création, l'Agence Bretonne de la Biodiversité a pu être en 2021 le partenaire régional majeur de l'Office français de la biodiversité concernant l'animation de l'initiative *Territoires Engagés pour la Nature (TEN)*, en co-concevant le plan de promotion et diffusion de l'appel à projets, en instruisant les 14 candidatures reçues, en organisant le jury régional permettant ensuite de choisir les lauréats, en organisant la validation de ces lauréats lors du Conseil d'administration du 2 décembre 2021, et en participant aux réunions du réseau national des référents TEN.

3) Le recueil méthodologique '*Projets territoriaux*'

Le « *Recueil méthodologique : projets territoriaux en faveur de la biodiversité* » est un projet lancé en 2018 par la Région Bretagne, l'Office français de la biodiversité et la DREAL Bretagne avec un collectif de 21 autres organisations : *Agence de l'eau Loire-Bretagne, Brest Métropole, Bretagne Vivante, CERESA, Communauté de communes Val d'Ille-Aubigné, Commune de Saint-Aubin-du-Cormier, Commune de Saint-Lunaire, Commune de Plougoumelen, Conservatoire botanique national de Brest, Département des Côtes d'Armor, Département d'Ille-et-Vilaine, Département du Finistère, Département du Morbihan, Esprit Nat'ure, GEOCA, GRECIA, Groupe Mammalogique Breton, INRAE, Lamballe Terre & Mer, Lannion-Trégor Communauté, Lorient Agglomération, Observatoire de l'environnement de Bretagne, Parc Naturel Régional d'Armorique, Parc Naturel Régional du Golfe du Morbihan, Union Régionale des CPIE Bretagne et VivArmor Nature.*

Publié en mars 2021, ce recueil fournit aux acteurs des territoires bretons des méthodologies, des outils pratiques et des retours d'expérience leur permettant de rapidement développer leurs propres projets. Plus qu'un simple document, c'est une base d'informations à forte valeur ajoutée pour les porteurs de projets, largement mise en avant et animée par l'Agence Bretonne de la Biodiversité via de multiples leviers (*événements et communication notamment*).

Plus : <https://biodiversite.bzh/nouvelle/recueil-methodo-territoires-demarche-reconquete-biodiversite/>

B. L'interface MaQuestion #biodiversitéBZH

Conçue comme un **point d'entrée unique** pour les acteurs professionnels bretons souhaitant développer des « projets #biodiversitéBZH », une première version de l'interface internet MaQuestion a été développée en 2021.

Le principe est extrêmement simple. L'interface **accueille et oriente** les porteurs de projets vers 3 leviers pour les aider dans leur développement, à savoir :

- Les ressources documentaires. L'interface MaQuestion oriente directement l'utilisateur vers la ressource documentaire pertinente, qui reste toutefois hébergée sur le site de l'organisme auteur (associations, collectivités, administrations, entreprises, etc).
- Les professionnels de l'accompagnement. L'interface MaQuestion oriente l'utilisateur vers le Réseau de l'accompagnement (cf. page 4) et effectue la mise en relation entre le porteur de projet et un ou plusieurs professionnels partenaires, afin qu'ils puissent prolonger ensemble les échanges et, pourquoi pas, entamer une collaboration plus formelle par la suite.
- Les financements. L'interface MaQuestion oriente les utilisateurs vers les dispositifs de financement les plus adaptés à leur projet, et les acteurs qui peuvent les accompagner dans l'appropriation de ces éléments.

En 2021, l'Agence Bretonne de la Biodiversité, en s'appuyant sur l'expertise technique de l'entreprise informatique Diateam, a **développé la version bêta** de cette interface puis a organisé, avec les 60 partenaires du Réseau de l'accompagnement, des phases de tests techniques et l'alimentation de l'outil avec 145 ressources documentaires (*dont une partie des ressources collectées dans le cadre de l'équipe-projet « Outils pour les agriculteur-riche-s »* (cf. page 6) et 68 fiches-contacts individuelles d'acteurs de l'accompagnement joignables rapidement via l'interface. Le lancement officiel de MaQuestion #biodiversitéBZH est prévu en janvier 2022.

Pour tout savoir et tout comprendre sur MaQuestion #biodiversitéBZH : www.biodiversite.bzh/maquestion

A noter : à titre transitoire, avant le lancement de MaQuestion, et pour affûter son expertise d'accompagnement des acteurs, l'Agence Bretonne de la Biodiversité a choisi en 2021 de répondre directement aux questions de porteurs de projets qui lui sont parvenues. C'est ainsi que 92 sollicitations formelles adressées à l'Agence ont pu être individuellement analysées par l'équipe, et autant de réponses complètes et documentées leur ont été adressées en retour. Voici la liste des porteurs de projets, et des sujets concernés :

Académie de Rennes – Aires éducatives
Association « Aux Racines du Blavet » - Recherche de financement pour un poste d'animation et la mise en œuvre d'un dispositif de financement d'actions favorables à la biodiversité dans les exploitations agricoles
Association « Sauvegarde du Trégor » - Recherche de données sur la biodiversité des plages dans les années 60/70
Association 2Earth - Observatoire de la biodiversité dans un jardin associatif
Association des îles du Ponant - Espèces exotiques invasives
Association Litt'et Nature - Promotion d'un livre sur la biodiversité et demande d'intervention dans le cadre de l'évènement #Biodiversité La Journée
Association Minute Papillon - Création d'une mare écologique
Association régionale des fédérations de pêche – Projets de référentiel pour la truite et le brochet
Biotope – Projet de requalification de friche et prise en compte des enjeux de biodiversité
Bourhis Marion – Projet de recherche ; dépollérisation des petits marais
Brest Métropole – Recherche de partenariats projet de restauration écologique de Bodonou
Breteil - Espèces exotiques envahissantes (Myriophylle du Brésil)
CCAS de Briec - Développement d'activités en faveur de la biodiversité dans un jardin solidaire
Centre d'Écologie Fonctionnelle et Évolutive – Séquence ERC et planification
Chavagne - Renseignements sur les Atlas de la Biodiversité Communale
Cité scolaire Jean-Marie Le Bris - Intégration de la biodiversité dans le projet de réaménagement du lycée
Clayes - Accompagnement d'une association pour identifier des leviers dans le cadre de la préservation de zones humides
Commission européenne – Coalition pour la biodiversité
Commission européenne, Direction Générale de l'Environnement (DGE) - Information sur les Parcs Naturels Régionaux (PNR) du territoire breton pour la mise en place d'une coalition en faveur de la biodiversité en amont de la COP16 biodiversité de cette année.
Communauté de communes de Douarnenez - Réutilisation d'une friche industrielle
Commune de Cesson-Sévigné - Recherche de financement sur le sujet de l'agriculture et recherche d'acteurs du paiement pour service environnementaux
Commune de Plougastel - Demande de renseignements sur les obligations réelles environnementales (ORE)
Commune de Ploumilliau – Organisation d'une semaine de la biodiversité & éducation à l'environnement

Commune de Pouldreuzic - Recherche de financement pour la réalisation d'un inventaire du réseau bocager
Commune de Quéven - Recherche de financements pour un projet de nature en ville
Conseil Départemental 29 - Sollicitation sur les investissements agricoles favorables à la biodiversité dans le cadre de la préparation d'un appel à projet
Couesnon Marches de Bretagne - Financement sur divers projets biodiversité de la collectivité
CRESEB - Financement de thèse et CIFRE
DDTM29 – Recherche de financements pour un projet d'aménagements rétro-littoraux et de relocalisation d'activités pour restaurer la biodiversité
DDTM35 – Recherche d'un cahier des charges prestation d'un écologue pour la création d'un parc d'activités
DDTM29 - Recherche de financement pour un projet de restauration de la zone humide et d'expansion de crue de Pont ar Bled
DDTM35 - Analyse juridique des arrêtés de pénétration
Dinan Agglomération – Outils pour animer des réunions participatives à destination des élus (Atlas de la Biodiversité Intercommunale / ABI, et PCAET)
Divet Yannick – Projet de Plan Local de Végétalisation
Emmaüs Ploulec'h - Valorisation en faveur de la biodiversité d'un ancien terrain agricole
Fédération des Chasseurs d'Ille-et-Vilaine - Projet d'installation d'observatoires ornithologiques
FI Groupe - Réseau de l'accompagnement ABB et actions pour le financement des projets de recherche sur le territoire breton
Frédérique Paviot-Turban - Mesures d'EEDD envisageables dans les écoles maternelles et primaires
Générale du Solaire - Mise en œuvre des mesures de compensation dans le cadre de l'implantation d'un parc photovoltaïque dans le Morbihan
Groupe d'étudiants Agrocampus - Mise en œuvre TVB
Groupe Giboire – Projet Biodiversité & Espaces verts
Guingamp Paimpol Agglomération - Élaboration de la stratégie biodiversité de l'agglomération
Haut-Léon Communauté - Réalisation d'un atlas de la biodiversité communal (ou intercommunal)
Haut-Léon Communauté - Recherche de financement
Hennebont - Territoires Engagés pour la Nature
Infonie – Projet de communication sur les plantes messicoles
Joly Samuel - Projet de thèse de doctorat sur l'impact de l'urbanisation sur la biodiversité
La Coopération Agricole – Recherche d'assistance technique et financière pour un projet d'autodiagnostic biodiversité
La Coopération Agricole Ouest - Information sur les financements du plan de relance et mise en relation avec des partenaires institutionnels.

Laillé - Outils de mobilisation dans le cadre de l'ABC
Larmor-Baden - Projet de végétalisation
Les îles du Ponant - Accompagnement sur le plan d'actions concernant les espèces exotiques envahissantes.
Les trognes - Mise en place de projets biodiversité sur une ferme
LPO – Fonctionnement de « MaQuestion #BiodiversitéBZH »
LPO – Projet « Des terres et des ailes », agriculture et biodiversité
Médiathèque L'Ourse - Organisation d'animations sur la biodiversité au jardin
Melesse - Financement pour un projet de sensibilisation
Melesse - Recherche de financement pour des actions d'animation et de communication
MNHN / Cesco - Stratégie de Biodiversité Régionale
Montauban-de-Bretagne - Territoires Engagés pour la Nature
Montfort Communauté - Recherche de données Contrat de Relance Transition Écologique
Mordelles - Mise en place d'un Atlas de la Biodiversité Communale
Mordelles - Recherche de financements pour le volet biodiversité du projet
Musé'o - Sentier d'interprétation sur la reconquête de l'eau et des milieux aquatiques et demande de renseignements sur la démarche ABC
MTES – Dispositif APA du protocole de Nagoya en lien avec la valorisation des algues
Parc Naturel Marin d'Iroise - Recherche de financements complémentaires pour la dépollution d'une décharge à Ouessant
Pays d'Iroise - Territoires Engagés pour la Nature
Pays de Rennes - Financement pour la réalisation d'inventaires
Pays de Saint-Brieuc - Mise en œuvre d'une démarche de réduction des déchets plastiques issus de la mytiliculture
Ploemeur - Recherche de partenariats et de financements concernant un projet de boisement
Plougastel - Identification des partenaires et du rôle de l'Agence Bretonne de la Biodiversité pour mener des actions en faveur de la biodiversité sur le territoire de la collectivité
Plougastel - Territoires Engagés pour la Nature
Porspoder - Territoires Engagés pour la Nature
Quimper - Demande d'informations sur les récentes évolutions du cadre réglementaire en matière de biodiversité
Rando-mer - Recherche de partenariats concernant un projet de sensibilisation des adolescents à la biodiversité dans le cadre d'activités nautiques
Redon - Financement de l'acquisition de matériel
Retiers - Accompagnement ABB
Saint-Agathon - Territoires Engagés pour la Nature
Saint-Brieuc Armor Agglomération - Financement pour un projet d'Atlas de la Biodiversité Intercommunale

Saint-Brieuc Armor Agglomération - Préparation d'un cahier des charges en vue de la réalisation d'un Atlas de la Biodiversité Intercommunal
Saint-Samson-sur-Rance - Territoires Engagés pour la Nature
Syndicat Mixte Blavet Scorff Ellé-Isole-Laïta - Demande de renseignements sur Breizh Biodiv
Université Rennes 1 - Données sur les espèces du site du domaine de Careil, par le Master Environnement et droit
Val d'Oust - Territoires Engagés pour la Nature

II. Poursuite de l'animation et de la mobilisation

A l'Agence Bretonne de la Biodiversité, le métier de l'animation et de la mobilisation repose sur 3 volets : les événements, pour monter en compétence **(A.)**, la communication, pour faire circuler l'information **(B.)** et la conduite de projets collectifs, pour être plus efficace ensemble **(C.)**.

A. Les événements

Bien que l'ambition sur ce sujet ait été forte en 2021 (et ce d'autant plus dans le contexte sanitaire à géométrie variable), l'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité a tenu sa promesse en organisant :

1) Avec ses partenaires

- **Les Ateliers.** Organisée en partenariat avec les 4 conseils départementaux bretons, la 1^{ère} édition des Ateliers 2021 a été une collaboration nouvelle et fructueuse, permettant d'articuler à l'échelle bretonne une dynamique événementielle au service de la montée en compétences des acteurs.

45 animateur·rice·s et intervenant·e·s se sont mobilisés pour la tenue de cette 1^{ère} édition les :

- 26 mai 2021 (en visio) *en partenariat avec le Conseil départemental du Finistère*
- 2 juillet 2021 (en présentiel) *en partenariat avec le Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine*
- 21 septembre 2021 (en présentiel) *en partenariat avec le Conseil départemental des Côtes d'Armor*
- 21 octobre 2021 (en présentiel) *en partenariat avec le Conseil Départemental du Morbihan*

Au programme de chaque session, 9 ateliers et des temps collectifs pour comprendre, échanger et monter en compétences autour du diagnostic écologique, d'outils cartographiques et méthodologiques (*cartographie des grands types de végétation, trame mammifères de Bretagne, approche écopaysagère, boîte à outils CHEMINs*), de la formalisation d'un plan d'actions, de la recherche de financements européens, de la trame noire, de l'éducation à et dans la nature, de l'initiative « *Territoires Engagés pour la Nature* », ainsi que de la stratégie et des outils de communication.

Plus : <https://biodiversite.bzh/nos-actions/ateliers-projets/>

- **La biodiversité sur le terrain.** Ces 5 visites de terrain d'acculturation pour décideurs en 2021 ont été des temps forts de montée en compétence, d'interconnaissance et d'échanges constructifs entre professionnels d'horizons très divers. La diversité des lieux visités, des sujets abordés et des partenaires organisateurs font de ces visites un produit en phase totale avec l'esprit de « croisement des mondes » qui imprègne les actions de l'Agence Bretonne de la Biodiversité.
 - « *Agriculture, rentabilité économique et biodiversité* », à Saint Urbain (29) en partenariat avec le Conseil Départemental du Finistère
 - « *Industrie des carrières, exploitation et biodiversité* », à Grand-Champ (56) en partenariat avec l'UNICEM Bretagne et CMGO
 - « *Urbanisme, démarches participatives et biodiversité* », à Saint-Lunaire (35) en partenariat avec BRUDED
 - « *Bocage, filière bois-énergie et biodiversité* », à Belle-Isle-en-Terre (22) en partenariat avec Eau et Rivières de Bretagne
 - « *Gestion écologique des espaces verts privés et publics* », à Saint-Aubin-du-Cormier (35) en partenariat avec la commune et BRUDED

Plus : <https://biodiversite.bzh/nos-actions/decideurs-terrain/>

- **Les Journées d'Echanges Thématiques.** Ce format d'événement du Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) a permis d'organiser :
 - Une matinée d'échanges sur les espèces exotiques envahissantes (*en visioconférence*)
 - Une journée d'échanges sur les indicateurs littoraux, au Conquet (29)
- **Les Formations RGENB** ont été consacrées en 2021 aux sujets suivants :
 - Formation botanique du CBNB "*Initiation aux critères de détermination du groupe des Carex*" à la Roche Bernard (56)

- “Reconnaissance et gestion des habitats et paysages forestiers” à Paimpont (35)
 - 1ère session de formation “Initiation à la nouvelle méthodologie d’élaboration des plans de gestion d’espaces naturels protégés” en Baie du Mont Saint-Michel
 - “Initiation aux suivis quantitatifs et qualitatifs des déchets en milieu littoral et marin” en baie d’Audierne (29)
 - 2ème session de formation “Initiation à la nouvelle méthodologie d’élaboration des plans de gestion d’espaces naturels protégés” à Perros-Guirec (22)
 - “Développer ses compétences en communication” à Belle-Isle-en-Terre (22)
 - “Initiation à l’organisation de la Police de la nature pour les acteurs de l’environnement non assermentés” à Hillion (22)
- **Les Rencontres annuelles des Réserves naturelles bretonnes** co-organisées avec la Région Bretagne et la DREAL Bretagne, se sont déroulées en 2 sessions :
 - Les 1er et 2 avril 2021 : 2 demi-journées (en visioconférence)
 - Les 8 et 9 novembre 2021 : 2 journées complètes (à Brasparts, 29)
 - **La journée de rencontre des chargés de mission Natura 2000** co-organisée avec la DREAL Bretagne et l’Association des chargés de missions Natura 2000 de Bretagne s’est déroulée le 1er octobre 2021 sur une journée complète, à Plévenon (22)
 - **La Troisième édition des journées de rencontres et de réflexion inter-acteurs RESTOBS** « Restauration et observation des hauts de falaises littorales » à destination des gestionnaires de falaises littorales et de leurs partenaires publics et privés (scientifiques, entreprises, services de l’État et Région) s’est déroulée les 9 et 10 décembre 2021 en visioconférence

2) Par ses propres moyens

- **#BiodiversitéBZH La Journée**

Comme son nom l’indique assez bien, #BiodiversitéBZH La Journée est le grand rassemblement de la communauté #biodiversitéBZH, à la fois constituée des acteurs spécialistes de la biodiversité... et de tous les

autres acteurs professionnels bretons de plus en plus concernés par le sujet.

Rendez-vous apprécié pour la convivialité qu'il permet, #BiodiversitéBZH La Journée a été en 2021 un moment de partage sur les principaux travaux réalisés tout au long de l'année par l'Agence Bretonne de la Biodiversité et ses nombreux partenaires, en même temps qu'il a permis de faire le point sur quelques actualités majeures dans le domaine et de tracer aussi des perspectives de travail pour 2022.

Organisée à Paimpont, cette journée a accueilli 224 personnes, dont une 15aine d'intervenants sur scène. Le thème transversal était « biodiversité et climat : défis indissociables », abordé au cours de trois tables rondes.

Tout le programme : <https://biodiversite.bzh/calendrier/biodiversitebzh-la-journee-2021/>

Tout le récapitulatif : <https://biodiversite.bzh/nouvelle/biodiversitebzh-la-journee-2021-evenement/>

- **Le Forum RGENB**

Organisé à Vannes, ce rendez-vous annuel du Réseau a réuni plus de 90 gestionnaires et partenaires du Réseau en juin 2021. Ce temps dédié au partage de connaissances et d'expériences est réservé à l'ensemble des professionnel·le·s des organismes publics et privés œuvrant pour la préservation et la gestion des milieux naturels bretons terrestres, aquatiques et marins.

Rappel des objectifs de ce rendez-vous : favoriser l'interconnaissance des acteurs et donner de la visibilité à leurs actions de gestion en espaces naturels : déploiement d'outils méthodologiques, lancement d'études scientifiques et de suivis naturalistes, actions de sensibilisation et d'éducation à l'environnement, projets partenariaux de territoires, etc.

Plus : <https://biodiversite.bzh/calendrier/forum-des-gestionnaires-despaces-naturels-bretons/>

B. La communication

Comme les événements, la communication est partie intégrante de l'émergence et du développement des projets favorables à la biodiversité bretonne. A l'Agence, cette fonction est donc non-seulement un métier assuré par une personne dédiée, mais c'est aussi tout un état d'esprit de travail, mis en œuvre par l'ensemble de l'équipe.

Toujours très active, la communication de l'Agence, pour et autour des acteurs de la « communauté #biodiversitéBZH », a produit un impact important tel qu'en témoignent ces quelques chiffres :

- 1) **Site internet.** En 2021, le site www.biodiversite.bzh a accueilli plus de 21 400 visiteurs uniques pour plus de 128 000 pages consultées avec, en tête : la page d'accueil, le temps fort #BiodiversitéBZH La Journée et la rubrique Agenda. Les utilisateur·ice·s passent en moyenne 2 min 43 secondes sur le site et se rendent sur plus de 3 pages différentes (nouvelles, événements, appels...) lors de chaque visite. Sans surprise, 40% des utilisateur·ice·s sont breton·ne·s... suivi·e·s toutefois des Francilien·ne·s (+ 26%) et de la Nouvelle-Aquitaine (+6%) !
- 2) **Réseaux sociaux.** En 2021, le seuil des 7 500 followers a été franchi par les réseaux sociaux de l'Agence ce qui, après seulement 18 mois de travail sur ce volet, traduit une appétence extrêmement forte des publics professionnels pour les sujets traités par l'Agence. Pour des raisons de ciblage stratégique, les efforts de l'Agence se sont particulièrement portés cette année sur les réseaux Twitter (*43 posts mensuels en moyenne*) et LinkedIn (*24 posts mensuels en moyenne*), même si un trafic important a aussi été constaté sur Facebook.
- 3) **Newsletters**

Lancée à la rentrée 2020, [La Mensuelle de la #biodiversitéBZH](#) est le résumé de l'actualité de la biodiversité bretonne et de ses acteurs. En 2021, 11 éditions ont été diffusées et son nombre d'abonné·e·s est en constante augmentation, culminant à 1600 personnes en décembre 2021.

Reprise en septembre 2020 par l'Agence, [La lettre d'informations mensuelle du RGENB](#) constitue le résumé de l'actualité de ce Réseau. En 2021, 11 éditions ont été diffusées et le nombre d'abonné·e·s est aussi en constante augmentation, atteignant les 511 personnes en décembre 2021.

Au-delà de ces quelques chiffres et des informations liées aux canaux de diffusion, et en plus de tous les temps forts de communication que sont nécessairement les événements ou parutions de nouveaux outils, signalons 2 autres moments-clés de la communication en 2021 :

- 1) L'opération de sensibilisation lors du Tour du France**, s'adressait aux professionnels de l'organisation d'événements présents sur le Tour, ainsi qu'aux territoires traversés par le Tour. Organisée en lien étroit avec le Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) et en partenariat avec Amaury Sport Organisation (organisateur du Tour de France), cette action était une première parmi les régions françaises.

Plus : <https://biodiversite.bzh/nouvelle/tour-de-france-espaces-naturels-bretagne/>

- 2) L'aperçu graphique des acteurs de l'accompagnement** de projets #biodiversitéBZH a permis de communiquer sur une partie des travaux de l'équipe-projet « Réseau de l'accompagnement n°1 » (cf. page 4) et de faire prendre conscience – tant à ces acteurs de l'accompagnement qu'à d'autres acteurs professionnels plus éloignés du sujet – de la puissance du potentiel de ce Réseau.

Plus (et téléchargement de l'Aperçu) :
<https://biodiversite.bzh/nouvelle/reseau-accompagnement/>

C. La conduite de projets collectifs

1) Le RGENB, pleinement relancé

Au-delà même de la dimension événementielle importante de ce réseau (cf. pages 14-15), l'animation du Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons constituait un chantier particulièrement important en 2021. En premier lieu, il s'est agi d'installer une nouvelle gouvernance pour ce Réseau, grâce aux travaux collectifs de l'équipe-projet RGENB. Le Réseau s'appuie désormais sur deux instances pour fonctionner : l'assemblée plénière et le comité de pilotage. L'assemblée plénière réunit une fois par an tous les acteurs du Réseau en introduction du Forum annuel des gestionnaires d'espaces naturels bretons : elle dresse un bilan d'activité synthétique de l'année écoulée, se prononce sur les actions du Réseau et constitue un temps collaboratif pour la programmation annuelle régionale des temps de

formations et d'échanges thématiques. Le comité de pilotage réunit 2 fois par an l'ensemble de ses membres pour :

- Établir les orientations annuelles du Réseau (feuille de route)
- Identifier de nouvelles pistes de travail en formulant des propositions d'actions prioritaires : journées de formations et échanges thématiques, communication, groupes de travail et ateliers thématiques
- Veiller à la bonne mise en route des actions
- Valider l'état d'avancement des actions

Les 34 structures membres du comité de pilotage représentent les acteurs du RGENB : services de l'État, associations de protection de la nature, EPCI gestionnaires d'espaces naturels, fédérations professionnelles (exploitants forestiers, chasseurs, ...), laboratoires de recherche.

En savoir plus sur la composition du COPIL :

<https://biodiversite.bzh/nos-actions/gestionnaires-espaces-naturels/>

Le RGENB a aussi vu en 2021 l'aboutissement d'un projet collectif lancé en 2017 : la publication de la première version du guide « *Organiser un événement sportif, culturel ou touristique dans les espaces naturels protégés en Bretagne* ». Cet outil méthodologique permet désormais de transmettre des informations, des conseils et des contacts-clés aux organisateurs d'événements en plein air, permettant d'atteindre le « zéro impact ».

Plus : <https://biodiversite.bzh/nouvelle/guide-protection-espaces-naturels-evenements-bretagne/>

2) Aires éducatives : poursuite de l'animation du GRAEB

En 2021, le Groupe Régional des Aires Educatives de Bretagne (GRAEB) s'est étoffé et a investi de nouveaux champs. Composé de 13 personnes, c'est un groupe opérationnel de soutien à la mise en œuvre et à l'animation des aires marines éducatives (AME) et des aires terrestres éducatives (ATE) en Bretagne.

4 nouveaux partenaires ont rejoint le groupe en 2021 : le Département du Finistère, le Département d'Ille-et-Vilaine, le Parc naturel régional d'Armorique et le Parc naturel régional du Golfe du Morbihan.

Réuni en moyenne 1 fois par mois, le GRAEB a en 2021 exercé 2 nouvelles missions : l’instruction en binôme des dossiers de demandes d’inscription à la démarche « aire éducative » et l’instruction en binôme des dossiers de demandes de financements liés à l’Appel à projets national de l’OFB (49 projets financés sur 64 demandes).

L’année 2021 confirme la poursuite du développement du nombre d’aires éducatives en Bretagne :

- 65 aires éducatives ont été labellisées (22 AME et 6 ATE), renouvelées (31 AME et 3 ATE) ou labellisées en devenir (1 AME et 2 ATE) par le GRAEB en juin 2021
- 57 projets d’aires éducatives ont démarré en septembre 2021 (27 ATE et 30 AME)

A cela s’ajoutent quelques projets d’aires éducatives qui se poursuivent sans avoir déposé en mai 2021 de dossiers de demandes de labellisation, amenant à environ 130 le nombre total de projets en cours en Bretagne pour les aires éducatives à accompagner. Ce dispositif étant national, l’Agence participe également aux réunions du réseau national des aires éducatives.

A noter en 2021 : la parution dans le Recueil méthodologique (cf. page 8) d’une fiche à destination des collectivités sur les implications possibles des élus et techniciens des communes dans les projets d’aires éducatives.

Plus : <https://biodiversite.bzh/nos-actions/aires-educatives/>

FONCTIONNEMENT DE L'ETABLISSEMENT

Désormais dotée de son équipe complète (I.), l'Agence a pu présenter en fin d'exercice à sa gouvernance (II.) un budget reflétant une gestion optimisée des moyens (III.).

I. L'équipe

Anne-Gaëlle Touminet a rejoint l'Agence en janvier en tant que cheffe de projet ingénierie, suivie de **Charlotte Bigard** en novembre, en tant que cheffe de projet recherche / connaissance.

Les compétences de ces collaboratrices viennent ainsi compléter l'**équipe permanente** préexistante composée de Leïla Havard (*chargée d'animation de réseaux*), Maud Bernard (*chargée d'animation du Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons / RGENB*), Delphine Diard (*chargée de communication*), Anne-Hélène Le Du (*responsable du pôle Ingénierie de projets*), Corentin Le Bourhis (*chef de projet ingénierie*), Blandine Dunesme (*gestionnaire administrative et projets*) et Florent Vilbert (*directeur*). Fin 2021, l'équipe de l'ABB est donc constituée de 9 collaborateurs permanents :

<https://biodiversite.bzh/equipe/>

Cette année, les **renforts ponctuels** d'Antoine Rolland (*chef de projet #biodiversitéBZH La Journée*) et de Pauline Méar (*stagiaire événementiel / communication*) ont aussi aidé l'Agence à atteindre ses objectifs.

Comme tous les acteurs professionnels de la planète, l'Agence a subi les contraintes et désagréments dus à la crise sanitaire, qui compliquent la vie de l'équipe. Pour autant, ces paramètres sont « natifs » pour l'Agence, dont le 1^{er} recrutement a eu lieu un mois avant le premier confinement Covid ; en plus de ses bureaux physiques au Port de Commerce de Brest, l'Agence Bretonne dispose ainsi d'un **bureau virtuel** (solution Microsoft Outlook 365) permettant des échanges instantanés entre tous les membres de l'équipe.

Pour la première fois en 2021 ont pu se tenir aussi les **entretiens annuels** de chaque collaborateur, sur la base d'un modèle d'entretien spécifiquement conçu pour les besoins de l'Agence Bretonne de la Biodiversité.

II. La gouvernance

La gouvernance de l'Agence Bretonne de la Biodiversité est principalement constituée du Conseil d'administration (**A.**), mais l'Agence a néanmoins perfectionné en 2021 l'organisation des échanges avec ses financeurs (**B.**). Le comité technique a aussi connu des évolutions cette année (**C.**).

A. Le Conseil d'administration

L'événement principal dans cette instance en 2021 est bien sûr l'élection en décembre d'une nouvelle présidence, en la personne de **Delphine Alexandre**, par ailleurs vice-présidente Santé, eau et biodiversité, à la Région Bretagne.

Toujours en corrélation avec les élections régionales - mais aussi départementales - le Conseil d'administration a été rejoint par 14 nouveaux membres. Une **journée d'intégration** spéciale a d'ailleurs été organisée à l'intention de ces nouveaux élus, le 28 octobre à Brest.

Au 31 décembre 2021, le Conseil d'administration se compose comme suit :

Région Bretagne

- Delphine ALEXANDRE (t.), Denis PALLUEL (s.)
- Carole LE BECHEC (t.), Olivier ALLAIN (s.)
- Daniel CUEFF (t.), Christine PRIGENT (s.)
- Véronique MÉHEUST (t.), Patrick LE DIFFON (s.)

Département des Côtes d'Armor

- Nathalie NOWAK (t.), Graziella SEGONI (s.)

Département du Finistère

- Viviane BERVAS (t.), Didier GUILLON (s.)

Brest Métropole

- Laurent PERON (t.), Marion MAURY (s.)

Communauté de communes du Pays d'Iroise

en qualité d'établissement public de coopération intercommunale breton désigné par l'Assemblée des Communautés de France

- André TALARMIN (t.), Bernard QUILLVERE (s.)

Parcs naturels régionaux bretons

- Amélie CARO (t.), Patrick CAMUS (s.)

Préfecture de région

- Isabelle GRYTTE (t.), Aurélie MESTRES (s.)

Préfecture maritime

- Aspasie PLEIBER (t.), Christophe LOGETTE (s.)

Office Français de la Biodiversité

- Sylvie DETOC (t.), Marie DUBOIS (s.)
- Fabien BOILEAU (t.), Morgane THIEUX LAVAU (s.)

Centre Régional de la Propriété Forestière de Bretagne

- Guy DE COURVILLE (t.), Hélène MESNIL (s.)

Rectorat de l'académie de Rennes

- David GUILLERME (t.), Lydie BOURGET (s.)

2 personnalités qualifiées

- Catherine TALIDEC (t.)
- Jean-Claude PIERRE (t.)

Associations naturalistes et d'éducation à l'environnement bretonnes

- Jean-Luc TOULLEC (t.), Irène AUPETIT (s.) pour Bretagne Vivante
- Josiane SAUVAGE (t.), Laurent PELERIN (s.) pour LPO Bretagne
- Anouck BONJEAN (t.), Vincent LEFEBVRE (s.) pour Eau et Rivières de Bretagne
- Michel CLECH (t.), Bénédicte COMPOIS (s.) pour le Réseau Éducation à l'Environnement en Bretagne (REEB)

Chambre Régionale d'Agriculture de Bretagne

- Cécile PLANCHAIS (t.), Sophie JEZEQUEL (s.)

Association Régionale des fédérations de Pêche Bretonne

- Pierre PERON (t.), Jean-Yves MOELO (s.)

Comité régional des pêches maritimes et des élevages marins de Bretagne

- Sylvie ROUX (t.), Armand QUENTEL (s.)

Fédération Régionale des Chasseurs de Bretagne

- Yvon MEHAUTE (t.), Bertrand PIEL (s.)

Chambre de commerce et d'industrie de Bretagne

- Geneviève COADOUR (t.), David CABEDOCE (s.)

Représentante du personnel de l'établissement

- Leïla HAVARD (t.), Maud BERNARD (s.)

B. Les échanges avec les financeurs

En avril 2021, un mode d'organisation des relations entre l'Agence Bretonne de la Biodiversité et ses financeurs (Région Bretagne, Office français de la biodiversité et DREAL Bretagne) a pu être formalisé. Sont ainsi installés un Groupe de pilotage se réunissant au moins une fois avant chaque Conseil d'administration, et une Réunion d'Orientation Stratégique deux fois par an.

C. Le comité technique

Le comité technique de l'Agence Bretonne de la Biodiversité prend en fait la forme d'une série d'équipe-projets partenariales. Totalement agile, cette organisation permet de mobiliser au bon moment les bonnes personnes sur le bon sujet.

Au total en 2021, en plus de l'équipe-projet permanente « *Comité des financeurs* », deux équipes-projets supplémentaires ont été constituées : « *Réseau de l'accompagnement n°1* » (cf. page 4) et « *Outils pour les agriculteur-riche-s* » (cf. page 6).

III. Le budget

Tel que présenté aux membres du conseil d'administration en décembre 2021, les **principaux chiffres du budget réel** sont les suivants :

- Masse salariale 483 K€
 - Fonctionnement 162,5 K€
 - Investissement 26 K€
- Total dépenses 671,5 K€*

Il s'agit d'un budget **conforme au scénario envisagé**, avec notamment :

- Une masse salariale consommée en grande partie, avec une sous consommation de 45 K€ due au décalage dans le recrutement des postes recherche/connaissance et SafN
- Des économies faites sur les actions grâce aux partenariats sur les événements (*La biodiversité sur le terrain, Les Ateliers, #BiodiversitéBZH La Journée ...*) et des dépenses moindres sur certains investissements (*interface MaQuestion #BiodiversitéBZH, cartographie*)
- Un excédent permettant de disposer de trésorerie (*temps de versement des dotations, dépenses imprévues ...*) et de l'autofinancement nécessaire pour le projet SafN

EN SAVOIR PLUS
(missions, actions, actus,...)
www.biodiversite.bzh