

RAPPORT D'ACTIVITE

Année 2022

Introduction

- I. **Missions, chantiers et plan d'actions** (*rappel*)
- II. **Orientation stratégique 2022** (*rappel*)
- III. **Reliefs particuliers de l'activité 2022**
 - A/ Gestion des contacts
 - B/ Suivi de la qualité
- IV. **Chiffres**

Activité Ingénierie de projets

- I. **Réseau de l'accompagnement**
 - 1) Construction du réseau régional**
 - A/ Une lecture commune des projets
 - B/ Une lecture commune de l'accompagnement des projets
 - 2) MaQuestion #biodiversitéBZH**
 - A/ Un an de vie de l'interface web
 - B/ Réponses individuelles apportées par l'Agence
- II. **Accès au financement**
 - 1) Travaux dans le cadre du Comité des financeurs**
 - A/ Travaux de fond
 - B/ Réunions formelles du Comité
 - 2) Travaux hors du cadre du Comité des financeurs**
 - A/ Accompagnement des associations
 - B/ Accompagnement individuel pour les "projets complexes"
- III. **Territoires Engagés pour la Nature**

Activité Animation et mobilisation

I. Communication

- A/ Promotion de MaQuestion #biodiversitéBZH
- B/ Site internet
- C/ Newsletters
- D/ Réseaux sociaux

II. Evénements

1) **Evénements organisés par l'équipe ABB**

- A/ La Journée Technique Régionale (JTR) sur les SafN
- B/ Le Forum RGENB

2) **Evénements co-organisés par l'équipe ABB et ses partenaires**

- A/ Les Ateliers
- B/ La biodiversité sur le terrain
- C/ Atelier spécial "Le climat change, adaptons-nous"
- Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) :
- D/ Atelier spécial "Saisie, archivage et export des données..."
- E/ La Rencontre annuelle des Réserves naturelles bretonnes
- F/ La Rencontre des chargés de mission Natura 2000
- G/ Les Journées d'Echanges Thématiques
- H/ Les journées de formation

III. Conduite de projets collectifs

- A/ Groupe régional des aires éducatives de Bretagne (GRAEB)
- B/ Faune sauvage en détresse
- Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) :
- C/ GT "Renforcement des collaborations entre gestionnaires d'espaces naturels et chercheur-se-s"
- D/ GT "Sport, culture et tourisme dans les espaces naturels protégés de Bretagne"

IV. Représentation

Activité Support

I. Vie de l'équipe

II. Gouvernance

- A/ Gouvernance de l'Agence
- B/ Gouvernance du RGENB
- C/ Gouvernance du projet SafN

III. Préparation du Plan d'actions 2023

IV. Budget

INTRODUCTION

I. Missions, chantiers et plan d'actions (rappel)

Les **missions** de l'Agence détaillées à l'article 4 des statuts de l'Etablissement Public de Coopération Environnementale (EPCE) sont naturellement inchangées et se résument ainsi :

- Animation des réseaux d'acteurs
- Soutien aux démarches stratégiques régionales
- Appui technique et administratif auprès des acteurs et des territoires
- Développement, diffusion et partage des connaissances
- Communication, sensibilisation, mobilisation et éducation

Ces missions sont déclinées en **chantiers et actions prioritaires** dans la feuille de route 2020-2023 élaborée par les partenaires lors de la préfiguration de l'Agence, et que voici :

- Appuyer l'interconnaissance et la mise en réseau des acteurs bretons
- Animer le réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons
- Favoriser la montée en compétence des acteurs
- Proposer une ingénierie d'accompagnement des acteurs bretons dans les territoires
- Développer et diffuser la connaissance en matière de biodiversité
- Développer et fournir un appui à la mise en œuvre des démarches et actions en faveur de l'éducation à la nature et au patrimoine naturel, ainsi qu'au développement des sciences participatives
- Communiquer sur la biodiversité, valoriser les actions menées et mobiliser
- Soutenir l'élaboration et la mise en œuvre de démarches stratégiques régionales en lien avec la biodiversité
- Organiser et mettre en œuvre la gouvernance de l'ABB

A ces sources, il faut ajouter certains engagements contractuels pris avec des partenaires (*conventions avec le Conseil départemental du Finistère, avec le Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine et avec l'Office Français de la Biodiversité*) ainsi que, naturellement, les activités existantes au sein de l'Agence.

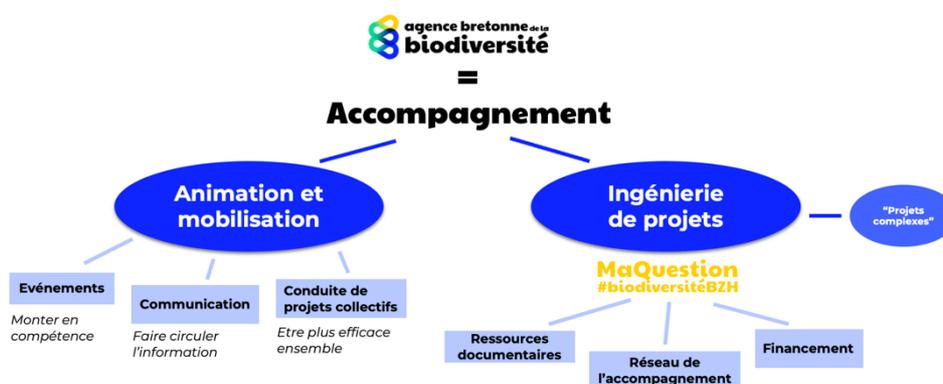
Dans ce cadre, le Conseil d'administration définit des orientations stratégiques, concrétisées dans le **Plan d'actions annuel** mis en œuvre par l'équipe de l'Agence en lien étroit avec les partenaires. Pour l'année 2022, le Plan d'actions (cf. annexe, page 30) a ainsi été validé par le Conseil d'administration #8 lors de la séance du 1er février 2022, qui s'est déroulée en visio depuis Lorient.

II. Orientation stratégique 2022 (rappel)

Pour mémoire, après une année de développement rapide de l'activité "Animation et mobilisation" (cf. Rapport d'activité 2020) puis la constitution du pôle "Ingénierie de projets" (cf. Rapport d'activité 2021), la priorité donnée par le Conseil d'administration pour cette année 2022 a été le **déploiement de cette activité d'Ingénierie de projets** auprès des acteurs.

Pour bien resituer cette orientation stratégique, voici pour mémoire le récapitulatif de l'offre d'accompagnement de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, telle qu'elle était présentée en 2022 :

Pour les porteurs de projets favorables à la biodiversité bretonne...



III. Reliefs particuliers de l'activité 2022

En parallèle de cette orientation stratégique, plusieurs actions d'amélioration de fond ont été menées pour améliorer l'efficacité de l'établissement, que ce soit la mise en place d'une solution de gestion des contacts (A) ou le démarrage d'une démarche de suivi de la qualité des actions (B).

A/ Gestion des contacts

En ce début de XXI^e siècle, il est difficile de prétendre œuvrer à l'animation de réseaux d'acteurs et à la mobilisation sans être, notamment, doté d'un outil performant de gestion des contacts. C'est désormais chose faite pour l'Agence Bretonne de la Biodiversité qui, après 9 mois de travail interne avec l'appui technique informatique de la société Diateam, a pu commencer à utiliser le 19 septembre sa base de données sur mesure lui permettant de **gérer de manière complètement partagée** et en temps réel les fichiers d'acteurs et de réseaux d'acteurs par catégorie, secteur d'activité, zone géographique, etc.

A titre d'exemple, cet outil de gestion des contacts recense actuellement les coordonnées à jour de **2 056 structures** (dont les 1 207 communes bretonnes, incluant elles-mêmes les 268 communes littorales) et **3 023 contacts**.

Suite à un besoin spécifique exprimé par les acteurs du Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB), l'Agence Bretonne de la Biodiversité a aussi pu mettre en place une **fonctionnalité spéciale** d'accès par les acteurs RGENB, via cet outil, aux coordonnées des autres acteurs RGENB.

B/ Suivi de la qualité

Pour entamer le chantier "suivi de la qualité" (création d'indicateurs de mesure de l'efficacité de l'accompagnement, qu'il soit réalisé par l'Agence ou par d'autres acteurs de l'accompagnement de projets favorables à la biodiversité), l'Agence a organisé en 2022 une **démarche d'évaluation de la satisfaction** des nombreux partenaires avec lesquels elle a mené des travaux.

Tout partenaire participant à un travail ponctuel mené avec l'équipe de l'Agence (équipe-projet par exemple) a donc reçu, lors de la clôture de ce travail, un questionnaire de satisfaction. Et tout partenaire participant à un travail pérenne mené avec l'équipe de l'Agence (groupe de travail par exemple) a pareillement reçu, en fin d'année civile, un questionnaire de satisfaction. Les résultats, qui permettront d'améliorer les actions futures, ont alors été compilés par l'Agence puis la **présente synthèse** a été rédigée.

Pour 2022, l'Agence Bretonne de la Biodiversité a reçu de ses partenaires **30 réponses** entre le 1er octobre et le 30 novembre 2022, de la part des 6 groupes de travail (GT) et équipes-projets (EP) suivants :

- GT Comité des financeurs #biodiversitéBZH [3 réponses / 15 membres]
- GT "Gestionnaires-chercheur-se-s" du RGENB [6 réponses / 27 membres]
- GT "Sport-culture-tourisme & espaces naturels protégés" du RGENB [0 réponse / 23 membres]
- GT Groupe Régional des Aires Educatives Bretonnes [11 réponses / 13 membres]
- EP Faune Sauvage en Détresse [2 réponses / 9 membres]
- EP Réseau de l'accompagnement n°2 [8 réponses / 8 membres]

a) Synthèse quantitative

Sur les 30 réponses reçues, la **satisfaction globale** de ces travaux collectifs menés par l'ABB est plutôt positive avec 8 participant.e.s "très satisfait.e-s", 20 "satisfait.e-s", 2 "insatisfait.e-s" et 0 "très insatisfait.e-s".

Concernant le **format retenu pour les travaux**, à savoir les formes de *groupe de travail* (temporalité longue et panel de participants élargi) ou d'*équipe-projet* (temporalité limitée à 4 réunions maximum réparties sur 4 mois, avec un nombre limité de membres), les participants ont également été satisfaits (2 "très satisfait.e-s", 18 "satisfait.e-s", 2 "insatisfait.e-s" et 0 "très insatisfait.e-s"). Cinq personnes ne se sont pas exprimées sur cette question (effectivement moins pertinente concernant le GT Comité des financeurs et l'EP Faune sauvage en détresse).

Les réponses ont été très similaires sur la question de la satisfaction des **livrables produits** lors du travail collectif (3 “très satisfait·e·s”, 22 “satisfait·e·s”, 3 “insatisfait·e·s et 0 “très insatisfait·e·s”).

b) Synthèse qualitative

Les personnes ayant répondu au questionnaire s’entendent sur les raisons de **satisfaction**. Elles citent la plus-value du travail collectif sur le sujet en premier (cochée 11 fois), la qualité de l’animation pendant et entre les réunions (cochée 10 fois) ainsi que l’écoute et la participation des participants (cochée 6 fois). Il ressort également que le rôle de l’ABB est apprécié dans sa capacité à créer du lien avec les acteurs, avec une production à court terme permettant la concrétisation rapide des idées.

Parmi les **retours négatifs**, aucune tendance forte n’apparaît au vu de la disparité des réponses individuelles. Certains sont insatisfaits de la participation, de l’écoute et des contributions faibles des autres participants (notamment entre les réunions), le travail multi-acteurs, plus complexe, amenant à des difficultés dans la construction d’une culture et d’une méthodologie commune. Pour d’autres, il ressort des contraintes fortes liées au rythme trop soutenu imposé avec des réunions parfois trop concentrées par rapport au plan de charge individuel et aux périodes de pics d’activité. Cinq participants (dont 3 membres du GRAEB) n’avaient pas de point de mécontentement à relever.

Important : les éléments plus détaillés sur ce questionnaire de satisfaction sont disponibles sur demande.

IV. Quelques chiffres sur l’activité 2022

- **737 participant·e·s** à nos groupes de travail, réunions, rencontres, formations, ateliers et autres journées spéciales
- **90 contributeur·rice·s** inscrit·e·s dans le Réseau de l’accompagnement
- Plus de **9 200 follower·euse·s** sur les réseaux sociaux
- Plus de **2 100 abonné·e·s** à “La Mensuelle de la #biodiversitéBZH”
- Plus de **22 000 visiteur·euse·s** sur le site internet
- **362 058 habitant·te·s** dans les “Territoires Engagés pour la Nature” bretons

Sauf mention contraire, les chiffres mentionnés dans ce Rapport d’activité sont arrêtés au 31 décembre 2022.

ACTIVITE

INGENIERIE DE PROJETS

I. Réseau de l'accompagnement

1) Construction du réseau régional

Initiée en mars 2021, la conception du Réseau régional des acteurs de l'accompagnement de projets favorables à la biodiversité bretonne (communément appelé "Réseau de l'accompagnement") s'est intensément poursuivie en 2022 avec l'équipe-projet "*Réseau de l'accompagnement n°2*". Après la phase de recensement des acteurs et compétences de 2021, cette année 2022 a été celle de la **conception de 2 outils de travail** qui vont permettre aux acteurs du Réseau de se concerter entre eux et de se positionner respectivement autour des porteurs de projets. Ainsi structuré et organisé, le réseau de compétences bretonnes pourra dès 2023 produire tout son effet auprès des territoires.

A/ Une lecture commune des projets

La **grille de diagnostic** est un outil qui permet aux acteurs de l'accompagnement d'avoir une lecture commune, avec un langage commun, d'un « projet favorable à la biodiversité » (souhait d'une collectivité de lancer une démarche biodiversité, besoin d'un EPCI de mener un chantier sur un espace naturel, etc.). Plus opérationnellement, cette grille de diagnostic permet de centraliser l'information entre ces acteurs de l'accompagnement puis, après identification d'un référent parmi eux, d'adresser au porteur de projet en moins d'un mois une première réponse collectivement élaborée sur sa sollicitation.

B/ Une lecture commune de l'accompagnement des projets

Le **phasage de l'accompagnement** des projets favorables à la biodiversité bretonne ("projets #biodiversitéBZH") est un outil qui cette fois instaure une manière partagée d'organiser l'appui aux projets selon un phasage en 4 étapes-clés :

- Phase 1 : l'appui à l'émergence
- Phase 2 : l'appui à la construction
- Phase 3 : le suivi
- Phase 4 : l'évaluation-valorisation

2) MaQuestion #biodiversitéBZH

A/ Un an de vie de l'interface web

L'interface web MaQuestion #biodiversitéBZH (lancée en 2021) a connu une forte activité en 2022 avec **40 460 pages vues** et près de **500 visiteurs différents chaque mois**.

a) Mises en relation

Dans cette phase de rodage, **86** mises en relation entre porteurs de projets (appelés "bénéficiaires") et acteurs du Réseau de l'accompagnement (appelés "contributeurs") ont déjà pu être réalisées et font l'objet d'un suivi par l'équipe de l'Agence au fil des mois.

b) Ressources documentaires

22 fiches-ressources documentaires supplémentaires ont été collectées et publiées (elles s'ajoutent aux 138 ressources qualifiées déjà présentes sur l'interface et **renvoyant vers les sites internet de 77 partenaires** éditeurs de ces ressources). 8 contributeurs ont référencé des ressources sur l'interface (CAMAB, CEREMA, CRAB, Forum des Marais Atlantiques, FR CIVAM, Mégalis, OFB, VivArmor Nature). En tout, **1 139 ressources** ont été consultées avec, en top 3 :

- "Projets territoriaux en faveur de la biodiversité" - Recueil méthodologique (ABB, 103 consultations)
- "Les aires éducatives, un projet pédagogique et éco-citoyen" (ABB, 80 consultations)
- "L'Atlas de la Biodiversité Communale - Pour connaître, partager et sauvegarder la biodiversité de son territoire" (OFB, 59 consultations)

c) Modes de financement

134 moyens de financement (publics et privés) ont été ajoutés à l'interface, avec en top 5 des consultations :

- La Fondation Biotope
- L'AAP FEDER Région "Renaturation / restauration de sites en faveur de la biodiversité"
- La Fondation du patrimoine
- Le dispositif de la Région "Contrat Nature - Trame verte et bleue"
- L'AAP FEDER de la Région "Continuités écologiques"

Enfin, pour toujours mieux répondre aux besoins de ses utilisateurs, MaQuestion #biodiversitéBZH a intégré une nouvelle fonctionnalité permettant aux contributeurs (i.e. acteurs du Réseau de l'accompagnement) de mettre à jour directement les informations concernant leur activité (coordonnées, descriptifs des propositions d'accompagnement, mots clés, etc.).

B/ Réponses individuelles apportées par l'Agence

De la même manière que les autres membres du Réseau de l'accompagnement, l'Agence Bretonne de la Biodiversité est quotidiennement au contact direct des porteurs de projets ; cela lui a permis en 2022 de continuer à bâtir son **expertise propre** en matière d'analyse de projets, d'orientation vers les compétences adaptées au sein du Réseau et d'identification de ressources précieuses pour les territoires.

L'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, et en premier lieu son pôle Ingénierie de projets, a pu ainsi traiter **108 sollicitations**. Ces questions de porteurs de projets sont parvenues soit via l'interface web MaQuestion #biodiversitéBZH, soit directement auprès de salariés de l'ABB (coordonnées disponibles sur le site de l'Agence). Elles concernaient, en proportions à peu près égales, 3 types de besoins, souvent cumulés : le financement, l'appui technique et l'accompagnement. En voici la liste :

- **ADAC 22** – Accompagnement des petites communes pour la maîtrise d'ouvrage sur des projets biodiversité
- **ADAPEI 35** – Recherche d'intervenants pour une formation sur la gestion des espaces verts
- **Agrobio 35** – Recherche de partenariat pour un GIEE « bio & biodiversité »
- **Association Cabane** - Projet liant artistique et scientifique
- **Association Dans l'ensemble** – Renaturation d'une friche industrielle
- **Association des gestionnaires Natura 2000** – Fonctionnement de l'asso
- **Association des lavoirs et des fontaines de Plaintel** – Projet d'analyse du cycle de vie des végétaux aquatiques
- **Association Kaer E Mem Bro** – Projet biodiversité marine
- **Association Les amis de la côte du granit rose** – Projet UNESCO
- **Association L'île au vent** – Projet eaux pluviales
- **Association locale en création (Saint-Alban)** – Projet de renaturation et d'agroécologie
- **Association Plancton** - Projet de réalisation d'un documentaire
- **Audierne Yachting** – Projet liant tourisme & biodiversité
- **Biosferenn** – Acquisition d'un site naturel
- **BPI France** – Financement de la biodiversité
- **Bretagne Vivante** – PNA Mulette perlière et phragmite aquatique
- **CAUE 29** - Stratégie de désimperméabilisation des cours d'écoles
- **CEEBIOS** – Projet de colloque biomimétisme
- **Codif International** - Développement de projets RSE biodiversité
- **CNRS** – Projet de thèse CIFRE sur les filières bio
- **CNRS** – Projet de recherche trajectoires du socio-écosystème terre-mer
- **Colas France** – Renforcer la biodiversité sur leurs terrains
- **Communauté de communes Cap Sizun Pointe du Raz** – Projet de lutte contre les espèces exotiques envahissantes
- **Communauté de communes Côte d'Emeraude** – Suivi ABC
- **Communauté de communes du Kreizh Breizh** – Réflexion sur l'utilisation de la dotation biodiversité
- **Commune d'Audierne** – Projet ABC

- **Communes de Carolles** – Projet ABC
- **Commune de Combrit Ste Marine** – Projet de plantation en zone humide
- **Commune de Combrit Ste Marine** – Projet de végétalisation de cour d'école
- **Commune de Combrit Ste Marine** – Projet de dépollution d'une décharge
- **Commune de Dol de Bretagne** – Suivi ABC & projet Aire éducative
- **Commune d'Erquy** – Projet bâtiment & biodiversité
- **Commune d'Evran** - Projet de végétalisation du bourg
- **Commune de Kergrist** – Création d'un espace vert naturel
- **Commune de Laillé** – Actualité des financements
- **Commune de Laillé** – Projet désimperméabilisation d'une cour d'école
- **Commune de Lannion** – Fresque de la biodiversité
- **Commune de Mordelles** – Projet ABC
- **Commune de Penmarc'h** – Suivi ABC
- **Commune de Peumerit** – Projet ABC
- **Commune de Ploemeur** – Formation à la tonte tardive
- **Commune de Plouguerneau** – Projet ABC
- **Commune de Pluvigner** – Actualité des financements
- **Commune de Pluvigner** – Projet ABC
- **Commune de Quéven** – Evènement biodiversité
- **Commune de Quimper** – Suivi ABC
- **Commune de Saint-Armel** – Suivi ABC
- **Commune de Saint-Uniac** – Projet ABC & Restauration de milieux
- **Commune du Spezet** – Préservation du bocage
- **Conseil des équidés de Bretagne** – Projet d'étude du pastoralisme équin
- **CPIE Forêt de Brocéliande** - Partage d'informations naturalistes et collecte de données dans le cadre d'un ABC
- **DDTM du Finistère** – Projet de dépollution d'une décharge
- **DDTM du Finistère** – Projet de réutilisation des eaux usées
- **Douarnenez Communauté** – Renseignements TEN
- **DSDEN du Finistère** – Projet d'éducation biodiversité France / Portugal
- **Dxsigner** – Projet Maison biodiversité
- **Ecole Kerichen** (Brest) – éducation à la biodiversité
- **EDF** – Projet UNESCO
- **Education nationale** (Mme Anberée, enseignante) – Projet Education
- **Entreprise Design** – Projet artistique & recherche de résidence d'artistes
- **Entreprise de menuiserie Richard** – Projet production de toilettes sèches
- **EPAGA Aulne** –Projet milieu aquatique & questionnaire Breizh Biodiv
- **Ferme Ky'Régale** - Changement de cheptel pour une race bovine locale
- **Fondation du Patrimoine** – Renforcement des actions biodiversité sur le territoire breton
- **Fondation Rennes 1** – Chaire "Biodiversité et changement climatique"
- **FRAB** – Elaboration d'un réseau de fermes pilotes "agri bio et biodiversité"
- **FRCIVAM** – Projet arbre fruitier en élevage
- **G4DEC** – Formation éco-pâturage
- **G4DEC** – Projet éco-pâturage
- **G4DEC** – Sensibilisation et sentier pédagogique
- **GRETIA** – Atlas armoricain des coccinelles
- **Guyot environnement** – Projet sur des parcelles au port de Brest
- **Héphaïstos** - Projet développement de la fauche manuelle

- **Iao Senn** – Projet bocage
- **Îlots** – Mécénat environnemental
- **Les joies sauvages** – Projet Documentaire agriculture
- **Life Marha** – Formation fonds européens
- **Loc Maria Biscuits** – Réflexion sur les actions de la structure possibles pour agir sur la biodiversité
- **LPO Bretagne** – Actualisation des financements disponibles
- **LPO Bretagne** – Projet biodiversité et lien intergénérationnel
- **LPO Bretagne** – Un village pour les hirondelles
- **LPO Ile Grande** – Centre de soins pour la faune sauvage
- **Lycée agricole et aquacole de Bréhoulou** – Journée biodiversité
- **Médiathèque de Lassy** – Recherche d'intervenant
- **Michel Mewen** – Déploiement fresque de la biodiversité
- **Ministère de l'économie, des finances et de la relance** – Action sociale & biodiversité
- **Ministère de l'économie, des finances et de la relance** – Restauration des milieux suite aux incendies
- **Plonéour Volley Club** – Projet d'éducation à la biodiversité
- **Radio BOA** – Reportage biodiversité
- **REDAGIEO** – Réseau eaux pluviales
- **Région Bretagne** – Continuité écologique des canaux
- **Région Bretagne** – Formation eau & biodiversité
- **Région Bretagne** – Intégration de la biodiversité sur les lavoirs
- **Région Bretagne** – Projet plantation d'arbres sur des délaissés communaux
- **Réseau Diwan** – Projet d'éducation à l'environnement et de désimperméabilisation de cours d'école
- **Stellantis** (fusion de PSA et Fiat Chrysler)– Gestion écologique d'un site
- **Syndicat Mixte Blavet Scorff Ellé Isole Laïta** – Label Rivière Sauvage
- **Tacthys** – projet Apiculture
- **UBO** – Projet de recherche-action sur les tourbières et le changement climatique
- **UBO** – Projet de recherche-action pluridisciplinaire sur la trame noire
- **UBO** – Projet de recherche-action sur l'état écologique des estuaires
- **Université de Rennes 1** – Projet IRIS-E (*Interdisciplinary Research & Innovative Solutions for Environmental transition*)
- **Université de Rennes 1** – Projets de recherche-action sur les dynamiques des landes et le changement climatique
- **Université de Rennes 1** – Projet de guide technique d'indicateurs innovants pour mesurer la biodiversité à destination des gestionnaires
- **Université de Rennes 2** – Projet de thèse CIFRE sur le patrimoine et l'agriculture
- **Végépolys Valley** – Mise en place d'une filière "végétal local"
- **Wild Bretagne** – Projet d'acquisition foncière et de sensibilisation
- **WWF** – Mise à disposition de bénévoles et de matériels pour des projets bretons

II. Accès au financement

1) Travaux dans le cadre du Comité des financeurs

A/ Travaux de fond

Le Comité Stratégique Politique, instance d'orientation du Comité des financeurs, s'était réuni en Ille-et-Vilaine le 2 décembre 2021 (en marge du Conseil d'administration se tenant le même jour) et avait sélectionné les 3 chantiers prioritaires pour 2022 dont voici le résumé des productions.

Chantier 1 "Simplifier l'accès aux financements & monter en compétence en ingénierie financière"

- Validation de la méthode et réalisation de 2 fiches sur la complémentarité des aides qui seront diffusées dès janvier 2023 : "projet territorial phase diagnostic" (n°1) et "phase actions" (n°2). Il est par la suite prévu de réaliser entre 3 et 4 fiches par année sur des thématiques différentes.
- Réalisation d'un tableau des financements, mis à jour régulièrement.
- Portage de réflexions (en appui à la fondation Breizh Biodiv) sur la mise en place d'actions de mécénat en Bretagne.
- Intégration du sujet du financement dans les événements de l'Agence
- Présentation de projets en "séquence projet" (projet d'éducation à l'environnement du REEB, projet de recherche UBO et projet de sensibilisation de Mordelles).
- Réalisation d'un benchmark sur la question du guichet unique en France

Chantier 2 : "Financer l'interface terre-mer"

- Lancement du diagnostic auprès des acteurs publics de la biodiversité

Chantier 3 : "Limiter l'impact négatif des financements publics sur la biodiversité & Encourager les nouveaux leviers de la fiscalité locale environnementale"

- Conception et organisation d'une action "approches directes auprès des EPCI"
- Diffusion des bonnes pratiques des collectivités
- Début des travaux pour mieux intégrer les financements privés dans les projets bretons et sur la réalisation d'un diagnostic des financements publics impactant la biodiversité

Concernant le sondage de satisfaction (cf. B/, page 5), certains retours de participants mentionnent des points de vigilance et d'insatisfaction sur la dynamique générale et le temps d'investissement nécessaire à la coordination des financements ; le faible taux de réponse au sondage par les participants de ce groupe de travail en suppose cependant une interprétation prudente.

B/ Réunions formelles du Comité des financeurs

Lieu d'échange et de **coordination entre les pouvoirs publics** sur le sujet du financement de la biodiversité bretonne, cette instance permanente s'est réunie 6 fois en 2022 et notamment à l'occasion de :

- 4 réunions classiques (en mars, juin, septembre et novembre)
- 2 réunions spéciales :
 - Un jury régional ABC en mai pour sélectionner et organiser les cofinancements pour les projets d'atlas de la biodiversité sur le territoire breton (6 territoires cette année)
 - Une réunion "Faune sauvage en détresse" en avril pour fournir aux financeurs publics un état des lieux des besoins des centres de soins en Bretagne

Pour la première fois, afin de resserrer encore les liens opérationnels et l'interconnaissance entre l'ABB et les financeurs, une **série de réunions bilatérales présentielle** avec chacun des 8 membres du Comité des financeurs (les 4 départements, la Région, la DREAL, l'Agence de l'eau Loire-Bretagne et l'OFB) a aussi été organisée entre mai et juin.

2) Travaux hors du cadre du Comité des financeurs

A/ Accompagnement des associations

A la demande des membres fondateurs de l'Agence et des associations membres du Conseil d'administration, une série de réunions techniques a été organisée en 2022 pour et avec les acteurs associatifs, concernant principalement le sujet du financement. Au-delà des réunions politiques sur le même sujet organisées par la Région Bretagne (en avril et en octobre) et en parallèle des réunions techniques organisées pour les associations par l'Agence Bretonne de la Biodiversité (en mars, juin et septembre) ont ainsi eu lieu des temps d'échange sur :

- Les **difficultés de financement rencontrées par les associations** environnementales bretonnes, à Loudéac (22) le 1er juillet. Suite à cette réunion réunissant 15 personnes représentant 10 associations ainsi que 4 collaborateurs de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, une note technique a été rédigée par l'Agence et complétée par les participants afin de disposer d'une synthèse actualisée de ces obstacles financiers à l'action associative environnementale bretonne. Cette note permet de répartir les tâches entre les différents acteurs pouvant lever tout ou partie de ces obstacles, en particulier la Région (concernant les CPO, le seuil des 20% de bénévolat valorisés ou Breizh Biodiv), la DREAL Bretagne (concernant aussi les CPO) et naturellement l'Agence Bretonne de la Biodiversité dans le cadre de son Plan d'actions 2023 (concernant les questions d'autofinancement et de trésorerie en particulier).
- **L'offre et les compétences de l'Agence** Bretonne de la Biodiversité en matière de financement de la biodiversité, à Rennes le 10 novembre.

B/ Accompagnement individuel pour les “projets complexes”

L'Agence a aussi affiné la conception de son offre d'accompagnement individuel “projets complexes” qui avait été planifiée dès décembre 2020. Cette offre, rédigée d'après une stratégie d'intervention élaborée par l'Agence, permettra désormais de déclencher (à compter de janvier 2023) un accompagnement individuel par l'Agence au profit des porteurs de projets répondant aux critères développés ; cette **modalité d'accompagnement** est rendue possible grâce à la candidature de l'Agence à l'appel à projets FEDER “*Accompagner les territoires et les acteurs de la biodiversité et du patrimoine naturel en Bretagne*”.

III. Territoires Engagés pour la Nature

Cette initiative nationale est animée en Bretagne par l'Agence Bretonne de la Biodiversité, en étroite relation avec l'Office Français de la Biodiversité et le collectif régional. Concrètement, cette **animation** inclut les actions suivantes : organisation d'un webinaire d'interconnaissance avec les 10 premiers lauréats bretons (ceux de 2021), rendez-vous individuels avec les collectivités intéressées, instruction des dossiers des 6 candidats 2022, organisation de 2 ateliers spécifiques (cf. A/ page 18) et participation aux 4 réunions annuelles du réseau national des référents TEN. Dans le prolongement de TEN, l'Agence a aussi participé au jury national du label Capitale Française de la Biodiversité, en instruisant 2 dossiers bretons.

ACTIVITE

ANIMATION ET MOBILISATION

I. Communication

A/ Promotion de MaQuestion #biodiversitéBZH

Cette interface web innovante et unique - en France au moins - dans le secteur de l'environnement est un outil pratique au service des porteurs de projet (cf. 2 page 8).

- a) Promotion de l'interface auprès des collectivités
- Diffusion d'un kit de présentation via les relais identifiés (associations d'élus, Pays et délégués territoriaux des DDTM)
 - Présentation personnalisée auprès de plusieurs structures (DDTM 35, BRUDED et AMR29)
- b) Promotion des contenus "agriculture" de l'interface
- Montage d'un **partenariat avec des acteurs** en lien avec le monde agricole afin de produire et diffuser 4 vidéos de mise en valeur de leurs actions... et de l'outil MaQuestion :
 - Bretagne Vivante / CIVAM Bretagne / Yves Rocher / Bio Studies (sur l'outil "Pollinis'actions")
 - Chambre Régionale d'Agriculture de Bretagne (sur la gestion des bords de champs)
 - Fédération Régionale des Chasseurs (sur le programme "Bretagne, Biodiversité et Agriculture")
 - Syndicat des eaux du Bas-Léon (sur la gestion des prairies permanentes et du bocage)
 - Diffusion via un **article** dans le journal en ligne "Paysan Breton" et via les canaux des partenaires impliqués dans le projet

B/ Site internet

a) Trafic

En 2022, plus de 22 000 personnes différentes ("visiteur·se·s uniques") se sont rendu·e·s sur le site www.biodiversite.bzh consultant plus de **126 000 pages** avec, sur le podium, la page d'accueil, la rubrique "Appels" puis la rubrique "Agenda". Les utilisateur·ice·s passent en moyenne 2 minutes 25 secondes sur le site et se rendent sur plus de 3 pages différentes (nouvelles, événements, appels...) lors de chaque visite. 80% des visiteurs de l'année sont de **nouvelles personnes** (qui n'avaient donc pas antérieurement fréquenté le site), les 20% restant étant par conséquent des "habitué·e·s".

Parmi ces internautes, la majorité se connecte **depuis son ordinateur** (66%). Ces internautes sont principalement localisés dans les quatre départements de Bretagne (36%) puis en Ile-de-France (29%) ainsi que dans le reste du pays.

b) Nouveautés

Vitrine de l'activité de l'Agence et reflet de l'actualité foisonnante de la communauté #biodiversitéBZH, le site www.biodiversite.bzh s'est enrichi en 2022 de nouvelles pages.

Les 3 rubriques "Agenda", "Appels !" et "Les Nouvelles" sont participatives, c'est à dire quasi-exclusivement **alimentées par le réseau** des 77 référent·e·s communication de nos partenaires. Cette mécanique collective active a permis cette année la publication et le relais multicanal de 52 appels (à projets, à initiatives, à partenaires, etc.), 83 événements et 25 nouvelles.

Envisagées comme sources d'inspiration pour les territoires bretons, 2 nouvelles

spécifiques sont consacrées au **suivi des projets** #biodiversitéBZH, en lien notamment avec les dispositifs “Atlas de la Biodiversité Communale” et “Territoires Engagés pour la Nature”.

Les pages “statiques” dédiées à la présentation de l’Agence (gouvernance, actions...) ont gagné en lisibilité en se recentrant autour de l’offre d’accompagnement de l’Agence. La nouvelle mission de l’établissement sur les Solutions d’adaptation fondées sur la Nature (SafN) a aussi trouvé sa place sur le site internet avec la page **“Agir avec le climat”**.

C/ Newsletters

a) “La Mensuelle de la #biodiversitéBZH”

Média pour l’ensemble des **acteurs de la communauté #biodiversitéBZH**. La Mensuelle reste le canal de diffusion principal pour les actualités de la communauté de la biodiversité bretonne. Cette newsletter diffusée 11 fois en 2022 compte plus de 2 160 abonné·e·s et atteint un taux d’ouverture excellent (33%) par rapport aux standards de ce type de média.

b) “La Dépêche”

Média bimestriel pour les **contributeur·ice·s de l’interface web MaQuestion** #biodiversitéBZH. Objectif : favoriser l’interconnaissance entre les personnes du Réseau de l’accompagnement (cf. 1) page 7) et partager de l’information sur le fonctionnement et l’actualité de l’interface MaQuestion.

Cinq numéros adressés à 113 personnes depuis mars 2022, avec à chaque fois une présentation des contenus de l’interface et le témoignage d’une personne du Réseau sur les thématiques suivantes :

- Atlas de la biodiversité communale et intercommunale
- Trames vertes et bleues, comment passer à l’action ?
- Milieux marins et littoraux
- Aires éducatives
- Solutions d’adaptations fondées sur la Nature

c) “La lettre d’information mensuelle du RGENB”

Média dédié aux **gestionnaires d’espaces naturels**. Reprise en septembre 2020 par l’Agence Bretonne de la Biodiversité, la lettre d’informations mensuelle du RGENB constitue le résumé de l’actualité de ce Réseau. En 2022, 11 éditions ont été diffusées et le nombre d’abonné·e·s est aussi en constante augmentation, atteignant les 563 personnes en décembre 2022.

D/ Réseaux sociaux

Les réseaux sociaux de l’Agence totalisent cette année **9 200 followers** différents (i.e. une personne “following” plusieurs réseaux sociaux de l’Agence n’est comptabilisée qu’une seule fois) ; la page LinkedIn, plébiscitée par les acteurs professionnels, regroupe à elle seule plus de 7 300 abonné·e·s.

La **mécanique de publication** de l'Agence sur les réseaux sociaux est globalement la suivante : les collaborateur·ice·s de l'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, les plus légitimes sur leurs domaines respectifs, réalisent eux-mêmes et en leur nom leurs publications, qui sont ensuite relayées par les comptes officiels de l'Agence.

En 2022, les **publications émises par l'Agence** Bretonne de la Biodiversité ont été vues plus de 307 000 fois en suscitant plus de 18 000 interactions (clics, partages, likes,...) auxquelles s'ajoutent les publications de l'équipe **relayées par l'Agence** qui ont quant à elles été vues 61 500 fois en suscitant plus de 6 400 interactions supplémentaires (*ces chiffres n'intègrent pas, bien entendu, le trafic par ailleurs généré individuellement par chacun des posts des collègues*).

Parmi ces publications, signalons celles qui ont permis à l'Agence Bretonne de la Biodiversité d'**initier un travail collectif et une conversation virale** sur 2 enjeux qu'elle n'avait encore jamais abordés : la recherche-action sur la biodiversité en Bretagne (4 articles LinkedIn) et la notion de connaissance sur la biodiversité en Bretagne (5 supports visuels).

II. Evénements

1) Evénements organisés par l'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité

A/ La Journée Technique Régionale (JTR) sur les SafN

Premier événement en Bretagne sur les Solutions d'adaptation fondées sur la Nature (**SafN**), cette journée était organisée par l'Agence Bretonne de la Biodiversité à Gâvres le 9 septembre en lien étroit avec plusieurs parties-prenantes (Lorient Agglomération, Région Bretagne, Office Français de la Biodiversité, etc.). Bien que cette **approche de l'aménagement** soit encore peu connue dans la région, plus de 70 participants sont venus découvrir l'étendue de la problématique SafN, bénéficier de retours d'expériences d'acteurs bretons et visiter le site restauré de la grande plage de Gâvres. Le sondage de satisfaction renseigné par 43% des participants à l'issue de l'événement a totalisé un score très honorable de 8.7 sur 10.

Au-delà de l'événement lui-même, cette journée a constitué plus généralement le **lancement public de la mission SafN bretonne** approuvée par le Conseil d'administration de l'Agence Bretonne de la Biodiversité dès 2021. C'est pourquoi cet enjeu spécial se trouve mentionné à de multiples reprises dans le présent Rapport d'activité, que cela concerne son portage sur le terrain de la communication (cf. B/b) page 16), d'autres événements organisés par l'Agence (cf. C/ page 19) ou d'autres acteurs (cf. IV. page 23) et même la gouvernance (C/ page 27).

B/ Le Forum RGENB

Organisé à Plouzané le 16 juin 2022, ce rendez-vous annuel du Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels de Bretagne (RGENB) a réuni plus de 80 gestionnaires et partenaires. Ce temps dédié au partage de connaissances et d'expériences est réservé à l'ensemble des professionnel·le·s des organismes publics et privés oeuvrant pour la préservation et la gestion des milieux naturels bretons terrestres, aquatiques et marins. Ses objectifs sont de favoriser l'**interconnaissance des acteurs** et donner de la **visibilité à leurs actions** de gestion en espaces naturels, permettre notamment le déploiement d'outils méthodologiques, le lancement d'études scientifiques et de suivis naturalistes, les actions de sensibilisation et d'éducation à l'environnement, les projets partenariaux de territoires.

2) Événements co-organisés par l'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité et ses partenaires

A/ Les Ateliers

Aménager le territoire en prenant (mieux) en compte la préservation et la reconquête de la biodiversité était le thème phare des sessions 2022. **Plus d'une centaine de participant·e·s** ont découvert, échangé, partagé et renforcé leurs connaissances sur des outils, des méthodes, des actions possibles à mettre en place en bénéficiant de l'expertise et de retours d'expérience de 35 professionnel·le·s breton·ne·s.

Deux sessions, comprenant 8 ateliers chacune, ont été co-organisées : le 22 septembre à **Rennes** en partenariat avec le Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine, et le 20 octobre à **Vannes** en partenariat avec le Conseil départemental du Morbihan. Animés pour moitié par l'équipe de l'ABB elle-même et pour moitié par des partenaires, les 8 ateliers couvraient les sujets suivants :

- « Territoires Engagés pour la Nature »
- « Intégrer dans un document d'urbanisme les résultats d'un Atlas de la Biodiversité Communale / Intercommunale ou d'un projet de trame verte et bleue »
- « Végétalisation : les avantages des espèces locales pour la biodiversité »
- « Les outils fonciers au service de la biodiversité »
- « Mobiliser pour mon projet de biodiversité »
- « Plus de nature pour une densification acceptable »
- « Les sciences participatives au service de la connaissance et de la sensibilisation »
- « Intégrer la séquence Éviter-Réduire-Compenser dans les démarches de planification »

Chaque participant avait la possibilité de participer à 2 ateliers au cours de la journée. Cette année, les temps collectifs inaugurant ces journées ont permis de mettre en lumière le regard croisé de chercheurs et praticien·ne·s de l'**aménagement du territoire** autour de projets de recherche-action conjoints. Le sondage de satisfaction, bien accueilli par les participants (68% de réponses), a permis de constater un niveau de satisfaction élevé, tant en ce qui concerne la

globalité de l'événement, que son format et son contenu. Les éléments détaillés de ce sondage sont disponibles sur demande.

B/ La biodiversité sur le terrain

En 2022, deux éditions de « *La biodiversité sur le terrain* » sont venues clôturer la série de visites de terrain d'acculturation, de montée en compétence, d'interconnaissance et d'échanges entre décideur·se·s publics et privés, initiée par l'Agence et ses partenaires en 2020.

- Le 8 mars à **Erquy** (22), en partenariat avec le Conseil départemental des Côtes d'Armor, sur le thème « *Attractivité touristique et préservation du patrimoine naturel* »
- Le 22 novembre à **Combrit-Sainte-Marine** (29), en partenariat avec le Conseil départemental du Finistère, sur le thème « *Zones humides intégrées à l'aménagement : un plus pour les habitant·e·s !* »

Un bilan ambivalent

Ces visites en comité restreint ont souvent apporté pleine **satisfaction** à leurs participant·e·s ; ce fut également le cas pour l'Agence elle-même, qui y a trouvé l'occasion de détecter des projets en cours ou à venir sur les territoires, de se faire connaître rapidement et de produire des supports de communication partenariaux à forte valeur ajoutée en matière de sensibilisation des professionnels. Cependant, le déploiement de ce format événementiel s'est trouvé confronté à plusieurs **obstacles importants** : peu de relais promotionnel par les partenaires de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, difficulté de mobiliser ou fidéliser le public des décideur·se·s (par définition très sollicité), complexité de faire jouer véritablement « l'effet régional » (notamment réduction durable des usages en matière de déplacements, à la suite de la crise sanitaire) et priorisation de l'activité globale de l'Agence vers les cibles « territoires » (alors qu'un des atouts du format initial était l'interconnaissance entre acteurs de sphères publiques et privées).

C/ Atelier spécial "Le climat change, adaptons-nous avec la Nature"

Cet atelier a eu lieu le 29 juin, en partenariat avec l'ALOEN (Agence LOcale de l'ENergie et du climat de Bretagne sud). 25 élus et agents de Lorient Agglomération ont pu s'immerger dans les problématiques des "Solutions d'adaptation fondées sur la Nature" (SafN). Le format raccourci proposé ce jour-là (1h au lieu de 2h30) rend la séquence facilement **reproductible** sur d'autres territoires.

[Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB)]

D/ Atelier spécial "Saisie, archivage et export des données des espaces naturels protégés bretons"

Le 2 décembre 2022 à Glomel (22), l'Agence Bretonne de la Biodiversité a co-organisé avec l'Observatoire de l'Environnement en Bretagne un atelier exceptionnel consacré à la saisie, l'archivage et l'export des données issues des espaces naturels protégés de Bretagne.

E/ La Rencontre annuelle des Réserves naturelles bretonnes

Co-organisée avec la Région Bretagne et la DREAL Bretagne, la Rencontre annuelle 2022 s'est déroulée sur deux journées complètes les 17 et 18 octobre à Crozon (29).

F/ La Rencontre des chargés de mission Natura 2000

Co-organisée avec la DREAL Bretagne et l'Association des chargés de missions Natura 2000 de Bretagne, cette journée s'est déroulée le 31 mai sur une journée complète à Paimpont (35).

G/ Les Journées d'Echanges Thématiques

Ce format d'événement est dédié au Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB). Au total en 2022, **4 journées** d'échanges thématiques ont été organisées :

- Une journée complète consacrée à la gestion des plans d'eau et leur environnement : connaissances, dynamique, aménagement et état écologique, le 1er mars 2022 à Guissény (29)
- Une journée complète consacrée aux espèces exotiques envahissantes, le 12 mai à Le Hézo (56)
- Une journée complète consacrée à la restauration des hauts de falaises littorales, le 20 septembre à la Pointe du Raz (29)
- Une journée complète consacrée à la gestion, restauration et suivis des landes bretonnes, le 4 octobre à Argol (29)

H/ Les journées de formation

En 2022, **3 formations** thématiques dédiées au Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) ont été organisées :

- Une journée complète de formation botanique du Conservatoire Botanique National de Brest (CBNB) "Initiation à la détermination des graminées" le 2 juin à Plougastel-Daoulas (29)
- 2 journées complètes de formation sur l'identification des espèces du groupe des orthoptères le 30 août à Monteneuf (56) puis le 13 septembre à Plounéris (22)
- Une demi-journée de formation pour contribuer au réseau d'observateurs de l'Observatoire herpétologique de Bretagne à travers la mise en œuvre des protocoles POP amphibiens, le 29 novembre à Loudéac (22).

III. Conduite de projets collectifs

A/ Groupe régional des aires éducatives de Bretagne (GRAEB)

En 2022, le Groupe Régional des Aires Éducatives en Bretagne (GRAEB), animé par l'Agence Bretonne de la Biodiversité, s'est réuni 8 fois sur les sujets de sa propre composition, de l'intégration de ses membres au Réseau de l'accompagnement #biodiversitéBZH, du référentiel national des référents, des formations, de la définition de ce qu'est la gestion d'une aire éducative, des instructions et du partage mutuel d'informations.

Trois de ces réunions sont strictement liées à l'instruction des dossiers (inscription, labellisation, demande de financement) et ont été ouvertes aux inspecteurs de l'Éducation nationale référents EDD pour le 1er degré, ainsi qu'aux coordonnateurs départementaux EDD pour le 2nd degré. Une représentante de l'enseignement privé sous contrat a également été associée pour la première année à l'instruction des dossiers et à ces réunions.

a) L'instruction

L'Agence Bretonne de la Biodiversité a coordonné et réparti entre les différents membres volontaires les dossiers, mais elle a co-instruit aussi elle-même une partie des dossiers. Le pic d'activité lié à cette instruction a d'ailleurs été signalé par certains membres du groupe de travail (cf. B/ page 5) comme un point d'insatisfaction.

Confirmation de l'augmentation :

- du nombre d'aires éducatives en Bretagne [102 aires (72 aires marines éducatives et 30 aires terrestres éducatives) ont été labellisées 'en devenir', labellisées ou renouvelées en juin 2022, auxquelles s'ajoutent quelques projets d'aires éducatives qui se poursuivent sans avoir déposé de dossiers de demandes de labellisation. 52 demandes d'inscription à la démarche "aire éducative" ont par ailleurs été réceptionnées]
- des demandes de financement [40 demandes financées par l'appel à projets OFB en 2022, sur 94 demandes reçues]. Le dernier trimestre a permis de travailler avec le fonds de dotation Oceanopolis Act sur des financements complémentaires pour l'année scolaire 2022/2023.

Lien avec la cellule nationale de l'OFB

- Participation à plusieurs réunions du réseau national des aires éducatives organisées par l'OFB (réunions des correspondants régionaux, réunions des animateurs régionaux, groupes de travail, webinaires sur des outils...)

b) Un sous-groupe de travail

Animé cette fois par le Réseau d'Éducation à l'Environnement de Bretagne (REEB), un sous-groupe de travail a été lancé sur la stratégie régionale de

formation relative aux aires éducatives et la mise en place d'une formation mixte enseignants/conseillers pédagogiques et référents d'aires éducatives.

B/ Faune sauvage en détresse

Au premier semestre, l'Agence Bretonne de la Biodiversité s'est consacrée à l'actualisation de certaines **données financières issues de l'étude** "Faune sauvage en détresse de Bretagne" financée par la Région Bretagne et réalisée en 2021 par la LPO Bretagne avec l'appui de Volée de piafs et de la Queue touffue.

Afin de répondre à une situation d'urgence soulevée par certains porteurs de projets et financeurs, l'Agence Bretonne de la Biodiversité a contacté en avril chaque centre de soins breton pour connaître leur situation financière et leurs besoins. Un **Comité des financeurs spécial** "faune sauvage en détresse" a ensuite été organisé le 28 avril pour, d'une part, partager le panorama dressé par l'Agence pour chaque centre de soins actif et, d'autre part, échanger sur les priorités et suites à donner à la proposition - issue du rapport de la LPO Bretagne - de créer un "SAMU" de la faune sauvage en détresse à l'échelle bretonne.

Au dernier trimestre a démarré la **phase préparatoire d'une action d'accompagnement** à la mise en place d'un service régional "SOS faune sauvage Bretagne". Porté par la LPO Bretagne et la fondation "Terres de Nataé" en cohérence avec les recommandations de l'étude régionale, ce projet est destiné à améliorer la gestion de la faune en détresse en mutualisant certaines tâches dévolues aux centres de soins. Lors du Conseil d'administration de l'Agence Bretonne de la Biodiversité le 8 décembre, les administrateurs ont validé le scénario prévoyant un engagement de 85 jours de travail (40% d'un équivalent-temps plein) de l'Agence sur ce sujet en 2023 afin de permettre la structuration et le lancement de ce service régional.

[Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB)]

C/ Groupe de travail "Renforcement des collaborations entre gestionnaires d'espaces naturels et chercheur·se·s"

a) Objectifs et livrables

Optimiser l'interface science-gestion et les collaborations entre gestionnaires et chercheur·se·s, les mettre en application sur des problématiques techniques en cours, faire émerger de nouveaux projets de recherche-action dans les espaces naturels bretons. A partir de 2023.

b) Actions opérationnelles

Les échanges ont abouti à la proposition de 4 actions opérationnelles reliées à 4 sous-groupes de travail thématiques réunis à partir de l'automne 2022 :

- "Rencontre gestionnaires - chercheur·se·s : un nouvel événement en 2023"

- "Aperçu des acteurs de la recherche bretonne adapté aux gestionnaires"
- "Inventaire des collaborations entre gestionnaires et chercheur-se-s breton-ne-s puis étude de retours d'expériences"
- "Etude du fonctionnement des conseils scientifiques des aires protégées bretonnes"

D/ Groupe de travail "Sport, culture et tourisme dans les espaces naturels protégés de Bretagne"

a) Objectifs et livrables

Intégrer les enjeux de biodiversité dans les politiques structurelles régionales du sport, de la culture et du tourisme. A partir de 2023.

b) Actions opérationnelles

Les échanges ont abouti à la proposition de 9 actions opérationnelles reliées à 9 sous-groupes de travail dont 2 ont été lancés à l'automne 2022 :

- sous-GT n°1 "Réaliser un diagnostic d'utilisation du guide V1 par les organisateurs de manifestations afin d'améliorer la V2"
- sous-GT n°2 "Faire connaître aux organisateurs de manifestations ce que sont les espaces naturels protégés, leurs statuts et l'intérêt de leur mise en œuvre"

IV. Représentation

Le rôle d'animateur de réseaux de l'Agence implique d'allouer du temps à des événements organisés par les partenaires. Le présent rapport d'activité ne détaille évidemment pas les occasions où l'Agence Bretonne de la Biodiversité est présente en tant que simple participante, mais celles où les membres de l'Agence sont **intervenants**.

a) Présentiel

Réseau Breizh Hin / Rennes (mission SafN), **Forum Economique Breton** / Saint-Malo (table ronde biodiversité), **Ville de Concarneau** (Rencontre des aires éducatives concarnaises), direction des infrastructures et des lycées de la **Région Bretagne** / Rennes (formation SafN), **Ademe** / Rennes (formation SafN des conseillers en énergie partagée), **Zone Atelier Brest Iroise** / Brest (activités ABB), **Rencontres Bretonnes de l'Arbre** / Paimpont (activités ABB et SafN), **formation CNFPT** / Vannes (SafN et Gemapi), **réseau CNFPT développement durable** / Brest (biodiversité et mobilisation citoyenne), **CSRPN** / Rennes (activités ABB) **Carrefour des communes du Finistère** / Brest (activités ABB).

b) Virtuel

Radio Biodiversité On Air (végétalisation des cours d'écoles), direction du climat, de l'environnement, de l'eau et de la biodiversité de la **Région Bretagne** (mission SafN), Commission Recherche de l'**Université de Bretagne Occidentale** (mission ABB), **réseau rural breton** / séminaire (activités ABB).

ACTIVITE SUPPORT

I. Vie de l'équipe

Antoine Le Roux a rejoint l'équipe de l'Agence en février en tant que chef de projet "Solutions d'adaptation fondées sur la Nature" (cf. A/ page 17) et vient ainsi compléter l'**équipe pluridisciplinaire** constituée au 31 décembre des 10 collaborateurs suivants :

- Anne-Gaëlle Touminet, *chefe de projet ingénierie*
- Anne-Hélène Le Du, *responsable du pôle Ingénierie de projets*
- Antoine Le Roux, *chef de projet SafN*
- Blandine Dunesme, *chargée d'administration et projets*
- Charlotte Bigard, *chefe de projet recherche / connaissance*
- Corentin Le Bourhis, *chef de projet ingénierie*
- Delphine Diard, *responsable communication*
- Florent Vilbert, *directeur*
- Leïla Havard, *chargée d'animation de réseaux*
- Maud Bernard, *chargée d'animation du RGENB*

Cette année, les **renforts ponctuels** de Mathilde Lefranc (chargée de mission projets européens), de Jessica Gachet (assistante animation de réseaux) et de Léa Letty (stagiaire événementiel) ont aussi aidé l'Agence à atteindre ses objectifs.

Les **bureaux** occupés par l'Agence Bretonne de la Biodiversité depuis le 1er juillet 2020 au Grand Large (Brest) étant dimensionnés pour 9 personnes et l'effectif de l'Agence pour 2023 étant prévu à 12 personnes, des hypothèses de déménagement ont été étudiées en détail par l'équipe. Mais la décision a été collectivement prise de ne finalement pas donner suite à ce projet de déménagement et plutôt de faire évoluer le mode d'organisation associé à l'usage de ces locaux (possibilités de télétravail, réaménagement de certains bureaux, etc.).

II. Gouvernance

A/ Gouvernance de l'Agence

Il n'y a pas lieu de relater ici la variété de réunions régulières et ponctuelles permettant à l'Agence Bretonne de la Biodiversité de conserver, au fil des mois, le lien le plus étroit possible avec ses fondateurs que sont l'Office Français de la Biodiversité, la Région Bretagne et la DREAL Bretagne.

Formellement, la gouvernance de l'Agence Bretonne de la Biodiversité s'effectue à travers son Conseil d'administration (a). Lui vient en appui le Comité technique, dont la future structuration s'est précisée en 2022 notamment à l'occasion d'une réunion de préfiguration (b).

a) Le Conseil d'administration

Au 31 décembre, le conseil d'administration est constitué de 23 membres :

- Région Bretagne
 - Delphine ALEXANDRE (t.), Denis PALLUEL (s.)
 - Carole LE BECHEC (t.), Olivier ALLAIN (s.)
 - Daniel CUEFF (t.), Christine PRIGENT (s.)
 - Véronique MÉHEUST (t.), Patrick LE DIFFON (s.)
- Département des Côtes d'Armor
 - Nathalie NOWAK (t.), Graziella SEGONI (s.)
- Département du Finistère
 - Viviane BERVAS (t.), Didier GUILLON (s.)
- Brest Métropole
 - Laurent PERON (t.), Marion MAURY (s.)
- Communauté de communes du Pays d'Iroise
 - André TALARMIN (t.), Bernard QUILLEVERE (s.)
- Parcs naturels régionaux bretons
 - Amélie CARO – PNR d'Armorique (t.), Patrick CAMUS – PNR du Morbihan (s.)
- Préfecture de région
 - Isabelle GRYTTE (t.), Aurélie MESTRES (s.)
- Préfecture maritime
 - Solène NEVEU (t.), Jean-Baptiste GONGORA (s.)
- Office Français de la Biodiversité
 - Sylvie DETOC (t.), Nicolas AMPEN (s.)
 - Myriam SIBILLOTTE (t.), Olivier MUSARD (s.)
- Centre Régional de la Propriété Forestière de Bretagne
 - Guy DE COURVILLE (t.), Hélène MESNIL (s.)
- Rectorat de l'académie de Rennes
 - David GUILLERME (t.), Lydie BOURGET (s.)
- 2 personnalités qualifiées dans les domaines de compétence de l'Agence
 - Catherine TALIDEC (t.)
 - Jean-Claude PIERRE (t.)
- Associations naturalistes et d'éducation à l'environnement bretonnes
 - Jean-Luc TOULLEC (t.), Irène AUPETIT (s.) pour Bretagne Vivante
 - Josiane SAUVAGE (t.), Laurent PELERIN (s.) pour LPO Bretagne

- Anouck BONJEAN (t.), Vincent LEFEBVRE (s.) pour Eau et Rivières de Bretagne
- Michel CLECH (t.), Bénédicte COMPOIS (s.) pour le REEB

- Chambre Régionale d'Agriculture de Bretagne
 - Cécile PLANCHAIS (t.), Sophie JEZEQUEL (s.)

- Association Régionale des fédérations de Pêche Bretonne
 - Pierre PERON (t.), Jean-Yves MOELO (s.)

- Comité régional des pêches maritimes et des élevages marins de Bretagne
 - Sylvie ROUX (t.), Armand QUENTEL (s.)

- Fédération Régionale des Chasseurs de Bretagne
 - Yvon MEHAUTE (t.), Bertrand PIEL (s.)

- Chambre de commerce et d'industrie de Bretagne
 - Rachel DENIS-LUCAS (t.)

- Représentante du personnel de l'établissement
 - Leïla HAVARD (t.), Maud BERNARD (s.)

b) Le Comité technique

Jusqu'à présent, la structuration totalement agile du Comité technique apparaissait à travers les différentes équipes-projets et groupes de travail mis en place par l'Agence avec ses partenaires (cf. Rapport d'activité 2020 page 12 et Rapport d'activité 2021 page 25) mais ne comportait **aucun rendez-vous en plénière**.

En 2022 à titre d'exemple, le Comité technique correspondait à l'**assemblage des instances techniques existantes**, à savoir les 2 équipes-projets « Réseau de l'accompagnement n°2 » et « Faune sauvage en détresse », ainsi que les 4 groupes de travail « Comité des financeurs de la #biodiversitéBZH », « Groupe Régional des Aires Educatives de Bretagne (GRAEB) », « Sport, nature et tourisme dans les espaces naturels protégés » et « Renforcement des collaborations entre gestionnaires et chercheur·se·s » totalisant ainsi un collectif de 74 personnes représentant **42 acteurs**.

Suite à des demandes de partenaires de l'Agence, le Comité technique de l'Agence Bretonne de la Biodiversité a initié en 2022 une évolution de son format. Une **réunion de préfiguration** de ce nouveau Comité technique s'est déroulée le 10 novembre 2022, afin de préciser les contours de ce Comité et notamment de définir deux temps récurrents de rencontre de ses composantes lors des années suivantes. Cette **nouvelle version** du Comité technique proposera notamment, selon les orientations données par le Conseil d'administration, les déclinaisons d'actions opérationnelles, ainsi que les modalités de travail associées.

B/ Gouvernance du RGENB

La gouvernance du Réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons (RGENB) s'appuie sur deux instances : l'assemblée plénière et le comité de pilotage.

L'**assemblée plénière** réunit 1 fois par an tous les acteurs du RGENB : elle dresse un bilan d'activité synthétique de l'année écoulée, se prononce sur les actions du RGENB et constitue un temps collaboratif pour la programmation annuelle régionale des temps de formations et d'échanges thématiques. En 2022, elle s'est déroulée le 25 janvier.

Le **comité de pilotage** réunit 2 fois par an l'ensemble de ses membres pour :

- Établir les orientations annuelles du Réseau (feuille de route)
- Identifier de nouvelles pistes de travail en formulant des propositions d'actions prioritaires : journées de formations et échanges thématiques, communication, groupes de travail et ateliers thématiques
- Veiller à la bonne mise en route des actions
- Valider l'état d'avancement des actions

En 2022, le comité de pilotage est composé de 35 structures bretonnes intégrant 61 membres titulaires et suppléants et représentent les acteurs du RGENB : services de l'État, associations de protection de la nature, EPCI gestionnaires d'espaces naturels, fédérations professionnelles (exploitants forestiers, chasseurs, ...), laboratoires de recherche. Il s'est déroulé le 31 mars et le 8 novembre 2022.

C/ Gouvernance du projet SafN

En 2022 a été mise en place une gouvernance spécifique à la mission SafN (« Solutions d'adaptation fondées sur la Nature », cf. A/ page 17) sous la forme d'un **comité de suivi** regroupant l'ABB (Florent Vilbert, Antoine Le Roux), la Région Bretagne (Florian Lebeau, Chloé Denais) et l'OFB (Olivier Musard, Julie Chpelitch). Le comité de suivi, se réunit **deux fois par an**, veille au respect de la convention passé entre l'Agence Bretonne de la Biodiversité et l'Office Français de la Biodiversité, oriente les actions de l'animateur et valide la feuille de route. Ce comité s'est réuni le 17 juin (dans les locaux de la Région) et le 9 novembre (dans les locaux de l'OFB).

III. Préparation du Plan d'actions 2023

En réponse à un souhait des fondateurs de l'Agence, un **nouveau mode d'organisation** du Plan d'actions a été proposé. Contrairement à l'actuelle structuration de l'activité ABB en triptyque "*Ingénierie de projets + Animation et mobilisation + Support*", telle qu'elle figure dans le présent Rapport d'activité 2022, l'activité de l'Agence Bretonne de la Biodiversité pourra donc être à l'avenir inspirée par une déclinaison désormais en objectifs tels que :

- I. Favoriser l'accès au financement par les territoires et les associations
- II. Fluidifier l'efficacité du travail collectif
- III. Accélérer la construction du Réseau breton des acteurs de l'accompagnement de projets #biodiversitéBZH
- IV. Stimuler l'émergence de nouveaux projets favorables à la biodiversité
- V. Développer et animer des outils opérationnels et directement exploitables
- VI. Permettre la montée en compétence collective
- VII. Poursuivre la construction de la communauté #biodiversitéBZH
- VIII. Mesurer l'impact des actions #biodiversitéBZH
- IX. S'impliquer dans les activités des partenaires
- X. Conforter le fonctionnement fluide de la gouvernance
- XI. Conduire l'établissement avec efficacité, rigueur et prudence

IV. Budget

Tel que présenté aux membres du conseil d'administration en décembre 2022, les principaux chiffres du ***budget réel*** sont les suivants :

Masse salariale, 584 K€
Fonctionnement (hors masse salariale), 109 K€
Investissement, 17 K€
Total dépenses 710 K€

Il s'agit d'un budget correspondant au scénario envisagé avec une consommation du budget prévu pour le plan d'actions et le fonctionnement.

Si la ***masse salariale*** a été entièrement consommée comme prévu, ce n'est pas le cas de certains frais (par exemple le déménagement des bureaux n'a finalement pas eu lieu et certains déplacements ont par ailleurs été évités grâce à l'utilisation d'outils de visio-conférence). Certaines actions ont aussi permis d'engager des dépenses moins élevées que prévues, tandis que d'autres actions ont quant à elles été reportées à 2023 (V02 de l'interface MaQuestion, production de vidéos). Comme prévu aucun excédent n'a été dégagé cette année ; à l'inverse, une partie de l'excédent précédemment acquis a été utilisée pour engager des projets (SafN, FEDER) et acquérir l'outil de gestion des contacts (cf. A/ page 4).

EN SAVOIR PLUS
(missions, actions, actus,...)
www.biodiversite.bzh

ACTIVITE ANIMATION ET MOBILISATION

			1/ Animation des réseaux d'acteurs	2/ Soutien aux démarches stratégiques région.	3/ Appui technique et administratif auprès des Eo.	4/ Développement, diffusion et partage des Eo.	5/ Communication, sensibilisation, mobilisation.	T1	T2	T3	T4	2023	2024
EVENEMENTS													
Organisation	Le Forum RGENB		M	M	M				X				
	Journée technique régionale SafN		M	M	M	M				X		X	X
Co-organisation	La biodiversité sur le terrain (x4)		M	M	M	M			X	X	X	X	X
	Les Ateliers (x2)		M	M	M	M			X	X	X	X	X
	Journées d'échanges thématiques (x4)		M	M	M	M			X	X	X	X	X
	Formations (x3)		M	M	M				X	X	X	X	X
	Rencontres des RN bretonnes (x3)		M	M	M				X	X	X	X	X
	Journée Natura 2000 (x1)		M	M	M				X	X	X	X	X
COMMUNICATION													
Site internet	Contenus dynamiques	Rubriques participatives : Agenda, Appels ! Nouvelles (actus) Nouvelles (suivi de projets territoriaux)			M				X	X	X	X	X
	Contenus statiques				M				X	X	X	X	X
Mailings	La Mensuelle #biodiversitéBZH La Lettre d'info RGENB Panorama 360° Mailings ponctuels (événmts,...)				M				X	X	X	X	X
Réseaux sociaux	LinkedIn, Twitter, Facebook				M				X	X	X	X	X
Vidéos		Portraits d'acteurs Reportages "La biodiversité sur le terrain"			M				X	X	X	X	X
Supports print		Flyer, PLV...			M					X			
CONDUITE DE PROJETS COLLECTIFS													
GRAEB (aires éducatives)		Animation du GRAEB, lien avec le national, instruction de dossiers (inscription, labellisation, financement)	M	M	M				X	X	X	X	X
GT "Organiser un événement sportif, culturel ou touristique dans les Eo"		Version 2 du Guide RGENB	M		M	M			X	X	X	X	
GT "Collaborations gestionnaires-chercheurs" (RGENB)			M		M	M			X	X	X	X	
GT "Faune sauvage en détresse"		Organisation de 4 réunions avec les acteurs publics, relevés de décisions, lien avec le comité des financeurs et le monde associatif.	M	M	M				X	X	X		
REPRESENTATION													
Promotion des activités de l'Agence					M				X	X	X	X	X
Travaux collectifs (non-pilotés ABB)		SafN, Breizh Biodiv, données naturalistes, pôle métier Biodiversité, SAP, GT OEB...	M	M					X	X	X	X	X
Evénements de réseau		RNF	M		M				X	X	X	X	X
Sous-total ETP Animation et mobilisation (ABB)												4.60	

ACTIVITE SUPPORT

			1/ Animation des réseaux d'acteurs	2/ Soutien aux démarches stratégiques région.	3/ Appui technique et administratif auprès des Eo.	4/ Développement, diffusion et partage des Eo.	5/ Communication, sensibilisation, mobilisation.	T1	T2	T3	T4	2023	2024
GOUVERNANCE													
Conseil d'administration			M	M	M				X	X	X	X	X
Membres financeurs (Région-OFB-DREAL)			M	M	M				X	X	X	X	X
RGENB (copils et assemblées plénières)			M	M	M	M			X	X	X	X	X
Réseau SafN (comités de suivi)			M	M	M	M				X			
GESTION ADMINISTRATIVE													
Ressources humaines									X	X	X	X	X
Recrutements									X	X	X	X	X
Administratif									X	X	X	X	X
Budget									X	X	X	X	X
Comptabilité									X	X	X	X	X
Etablissement (locaux, outils)	Fonctionnement courant Déménagement Projet CRM (gestion des contacts) RGPD								X	X	X	X	X
VIE DE L'EQUIPE													
Réunions élargies (séminaires, Point Hebdo)									X	X	X	X	X
Réunions restreintes (multilatérales multisujets)									X	X	X	X	X
Sous-total ETP Support (ABB)												2.95	