

# **RAPPORT D'ACTIVITE**

**Année 2023**

*L'Agence Bretonne de la Biodiversité*

**Acteur de référence**

**de l'accompagnement de projets**

favorables à la biodiversité

## Introduction

- I. **Missions, chantiers et plan d'actions** *(rappel) p.4*
- II. **Orientations stratégiques 2023** *(rappel) p.5*
- III. **Reliefs particuliers de l'activité 2023** *p.5*
  - A/ La montée en puissance de l'accompagnement individuel
  - B/ Le lancement officiel du Réseau de l'accompagnement
  - C/ De nouveaux partenariats avec les acteurs privés
  - D/ Un faisceau d'actions à l'intention des acteurs de l'aménagement
- IV. **Chiffres** *p.10*

## Accompagnement individuel

- I. **Réseau de l'accompagnement** *p.11*
  - 1) Le lancement du Réseau régional**
    - A/ Deux premières Rencontres avec les acteurs du Réseau
    - B/ Des outils pour organiser le travail collectif
  - 2) L'outil-socle : MaQuestion #biodiversitéBZH**
    - A/ Deux ans d'activité de l'interface web
    - B/ Réponses apportées directement par l'Agence
- II. **Accès au financement** *p.17*
  - 1) Le montage de projets**
    - A/ Projets accompagnés par l'Agence
    - B/ Accompagnement spécifique des associations
  - 2) Travaux dans le cadre du Comité des financeurs**
    - A/ Travaux de fond
    - B/ Réunions formelles du Comité
- III. **Territoires Engagés pour la Nature** *p.21*

## Accompagnement collectif

- I. **Communication** *p.21*
  - A/ Aperçus des acteurs : la suite !
  - B/ Nouveau : les mailings "Infos spéciales"
  - C/ MaQuestion #biodiversitéBZH
  - D/ Site internet
  - E/ Newsletters
  - F/ Réseaux sociaux

## II. Evénements *p.25*

### 1) **Evénements organisés par l'Agence**

- A/ La Journée régionale "Nature et Climat"
- B/ L'atelier d'écriture et le webinaire « montage de projets »
- C/ L'atelier "SafN et standard mondial de l'UICN"

### 2) **Evénements co-organisés par l'Agence et ses partenaires**

- A/ Les ateliers "Aménagement du territoire"
- B/ Les ateliers "Le climat change, adaptons-nous avec la nature"
- C/ Le webinaire "Financement des SafN"

#### Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) :

- D/ La Rencontre annuelle des Réserves naturelles bretonnes
- E/ La Rencontre des chargés de mission Natura 2000
- F/ Les Journées d'échanges thématiques
- G/ Les Journées de formation
- H/ La Rencontre « Gestionnaires et chercheur·ses »

## III. Conduite de projets collectifs *p.29*

- A/ Groupe régional des aires éducatives de Bretagne (GRAEB)

#### Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) :

- B/ GT "Renforcement des collaborations entre gestionnaires d'espaces naturels et chercheur·ses"
- C/ GT "Sport, culture et tourisme dans les espaces naturels protégés de Bretagne"

## IV. Représentation *p.31*

# Activité Support

### I. Vie de l'équipe *p.32*

### II. Gouvernance *p.33*

- A/ Gouvernance de l'Agence
- B/ Gouvernance du RGENB
- C/ Gouvernance de la mission SafN

### III. Préparation de la feuille de route 2024-2027 *p.36*

### IV. Budget *p.37*

## Annexes

- *Offre de l'Agence Bretonne de la Biodiversité*
- *Calendrier des événements et principales réunions*
- *Plan d'actions 2023*

# INTRODUCTION

## I. Missions, chantiers et plan d'actions (rappel)

Les **missions** de l'Agence détaillées à l'article 4 des statuts de l'Etablissement Public de Coopération Environnementale (EPCE) sont naturellement inchangées et se résument ainsi :

- Animation des réseaux d'acteurs
- Soutien aux démarches stratégiques régionales
- Appui technique et administratif auprès des acteurs et des territoires
- Développement, diffusion et partage des connaissances
- Communication, sensibilisation, mobilisation et éducation

Ces missions sont déclinées en **chantiers et actions prioritaires** dans la feuille de route 2020-2023 élaborée par les partenaires lors de la préfiguration de l'Agence, et que voici :

- Appuyer l'interconnaissance et la mise en réseau des acteurs bretons
- Animer le réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons
- Favoriser la montée en compétence des acteurs
- Proposer une ingénierie d'accompagnement des acteurs bretons dans les territoires
- Développer et diffuser la connaissance en matière de biodiversité
- Développer et fournir un appui à la mise en œuvre des démarches et actions en faveur de l'éducation à la nature et au patrimoine naturel, ainsi qu'au développement des sciences participatives
- Communiquer sur la biodiversité, valoriser les actions menées et mobiliser
- Soutenir l'élaboration et la mise en œuvre de démarches stratégiques régionales en lien avec la biodiversité
- Organiser et mettre en œuvre la gouvernance de l'ABB

A ces sources, il faut ajouter certains engagements contractuels pris avec des partenaires (*conventions avec l'Office français de la biodiversité, la Région Bretagne, le Conseil départemental des Côtes d'Armor, le Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine et la Chambre Régionale d'Agriculture de Bretagne*) ainsi que, naturellement, les activités existantes au sein de l'Agence.

Dans ce cadre, le Conseil d'administration définit des orientations stratégiques, concrétisées dans le **Plan d'actions annuel** mis en œuvre par l'équipe de l'Agence en lien étroit avec les partenaires. Pour l'année 2023, le Plan d'actions (cf. annexe, page 40) a ainsi été validé par le Conseil d'administration #12 lors de la séance du 6 février 2023, qui s'est déroulée à Cesson-Sévigné (35).

## II. Orientations stratégiques 2023 (rappel)

Pour mémoire, après le développement la première année de l'activité "Animation et mobilisation" (cf. *Rapport d'activité 2020*), puis la constitution du pôle "Ingénierie de projets" (cf. *Rapport d'activité 2021*), la priorité donnée par les administrateurs l'an dernier a été le déploiement de l'activité "Ingénierie de projets" (cf. *Rapport d'activité 2022*).

Dans ce juste prolongement, le Conseil d'administration a décidé que la priorité pour 2023 était le **renforcement de la dimension "accompagnement individuel"** dans l'offre de l'Agence (cf. page 38). Le Conseil d'administration a aussi souhaité que l'activité de l'Agence prenne en compte parallèlement **3 axes principaux** : un axe de fond concernant le projet ABB dans son ensemble (préparation de la feuille de route 2024-2027, cf. page 36) ainsi que deux axes de travail thématiques (le lien terre-mer et l'agriculture) qui sont donc venus imprégner la quasi-totalité des actions menées par l'équipe de l'Agence, de la programmation des événements, en passant par la communication conçue tout au long de l'année et toutes les autres actions, en lien avec les porteurs de projets notamment (*accès au financement, accompagnement au montage de projets, approches directes auprès des territoires, etc.*).

Pour ce qui est de l'axe **agriculture**, une convention a même été signée en mai entre l'Agence Bretonne de la Biodiversité et la Chambre Régionale d'Agriculture de Bretagne, afin de donner un cadre plus précis aux travaux communs qui seront réalisés entre 2023 et 2026, dans le prolongement des actions antérieurement déjà menées.

## III. Reliefs particuliers de l'activité 2023

Avant de préciser dans les pages suivantes les réalisations de l'Agence, voici quelques "coups de projecteur" sur quelques actions qui ont marqué l'année.

### A/ La montée en puissance de l'accompagnement individuel

En écho direct aux orientations stratégiques données par le Conseil d'administration, plusieurs actions sont venues renforcer l'accompagnement individuel des acteurs bretons.

#### a) Accompagnements FEDER

Un accompagnement individuel renforcé a été mis en place début 2023 pour le montage administratif et financier de projets favorables à la biodiversité. **Une dizaine de porteurs de projets** sont actuellement accompagnés par l'Agence Bretonne de la Biodiversité (cf. détail page 18) dont deux collectivités (la communauté de communes Kreiz Breizh, Pontivy Communauté), trois associations (l'URCPIE, CAWA, le collectif Paysans de Nature), et trois acteur·ice·s de la recherche (l'UBO, le MNHN, l'Université de Rennes 1). A l'heure actuelle, un projet a été déposé (le projet Sol Biodiv Bretagne de l'Université de Rennes) au titre d'une demande d'aide FEDER.

## b) Approches directes

La stratégie originale mise en œuvre par l'Agence Bretonne de la Biodiversité pour être en contact avec les territoires a consisté à construire une offre d'accompagnement répondant à leurs besoins de terrain... puis à diffuser largement cette offre (c'est ce qui avait permis à l'Agence, pendant l'année 2022, de recevoir 108 demandes individuelles d'accompagnement). En complément de cette stratégie, l'Agence a développé en 2023 les "approches directes", qui ne consistent pas à faire venir à elle les territoires mais, au contraire, à **aller de manière pro-active vers les territoires**.

Comme pour beaucoup d'actions menées par l'Agence Bretonne de la Biodiversité, les approches directes ont été conçues avec 2 niveaux : un travail d'harmonisation avec certains partenaires afin de mutualiser les efforts et d'en améliorer la cohérence, ainsi qu'un travail d'approche directe assuré auprès des territoires par l'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité elle-même.

- L'harmonisation avec les partenaires

Le principe de cette harmonisation est d'organiser le dialogue entre les partenaires qui, souvent depuis de longues années, effectuent des "approches directes" (même s'ils ne les appellent pas nécessairement comme cela...) auprès des territoires afin de promouvoir leurs propres activités et enjeux, de susciter l'intérêt de ces territoires, de faire émerger de nouveaux projets et ainsi déclencher des demandes d'accompagnement.

Ces partenaires, sur les enjeux étroitement liés à la biodiversité bien entendu, sont notamment l'Agence de l'eau Loire-Bretagne, les services départementaux de l'Office français de la biodiversité, l'Observatoire de l'environnement en Bretagne, la Région Bretagne (en particulier ses Directions d'Espaces Territoriaux), les services de l'Etat et parfois aussi les Conseils départementaux. L'intérêt de cette harmonisation coule de source : vision d'ensemble des approches directes faites par les partenaires à l'échelle régionale, coordination possible sur certaines actions menées auprès des territoires, cohérence des approches réalisées (afin d'éviter les redondances), possibilité de recoupement d'informations collectées lors de ces approches, etc.

Pourtant, cette proposition d'action collective n'a pas fonctionné en 2023, pour des raisons qu'il sera intéressant d'analyser.

- Les approches directes assurées par l'équipe de l'Agence

L'Agence Bretonne de la Biodiversité a sélectionné dix EPCI bretons avec qui elle avait encore eu très peu d'interactions afin de rencontrer élu.e.s et technicien.ne.s pour parler des enjeux de biodiversité, présenter l'Agence Bretonne de la Biodiversité, évoquer des exemples d'actions qui peuvent être mises en place sur les territoires et donner des pistes de financement. Sur ces dix EPCI prévus pour 2023, seuls 7 ont finalement pu être rencontrés, associant généralement élus et techniciens (Roi Morvan

Communauté, Quimperlé Communauté, Loudéac Communauté Centre Bretagne, Bretagne Porte-de-Loire, Poher Communauté, Pays de Châteaugiron communauté et Haute Cornouaille Communauté). Des échanges avec les techniciens de deux EPCI sont toujours en cours et un EPCI n'a en revanche pas souhaité donner suite à notre proposition de rendez-vous.

c) Accompagnement du projet de service régional "SOS Faune sauvage Bretagne", porté par la LPO Bretagne et Les Terres de Nataé, sur la base des axes de travail suivants :

- **Information**, sur le projet et ses enjeux, des acteurs qui interviennent auprès de la faune sauvage en détresse en Bretagne
  - Prises de contact et échanges avec les acteurs identifiés pour fédérer autour du projet une communauté inédite, constitution d'un Comité de suivi composé de 60 personnes (*représentant 40 structures telles que des associations de protection de la nature, centres de soins, administrations, collectivités, centres de secours, instances vétérinaires, etc.*)
- Mise en place d'une **gouvernance** adaptée pour favoriser la concertation tout au long de la construction du service
  - Organisation des 4 Comités de suivi (*préparation et diffusion des invitations et des supports de présentation, organisation matérielle, rédaction et diffusion des synthèses*)
  - Animation de réunions hebdomadaires du groupe de travail (31 rendez-vous) et de réunions spécifiques (6 réunions supplémentaires), mise à jour hebdomadaire d'un tableau partagé de suivi du projet
- Aide à la définition d'un **cadre de déploiement** du service régional "SOS Faune sauvage Bretagne" :
  - Contribution aux 7 « chantiers techniques opérationnels » définis par les porteurs de projet, pour construire des scénarios détaillés pour chacun des chantiers :
    - Périmètre du service (*réalisation : 100%*)
    - Outils et plate-forme (*réalisation : 80%*)
    - Ressources humaines (*réalisation : 80%*)
    - Réseau centres de soins (*réalisation : 80%*)
    - Réseau vétérinaires (*réalisation : 80%*)
    - Réseau rapatrieurs (*réalisation : 60%*)
    - Animation des partenaires (*réalisation : 40%*)
  - Contribution aux 2 « chantiers techniques transversaux »
    - Budget et planning : évaluation des besoins de financement et identification des dispositifs à solliciter (*réalisation : 60%*)
    - Structure porteuse : choix de la nature juridique et des modalités de gouvernance du service (*réalisation : 50%*)

A noter : en complément de l'accompagnement individuel du projet de service régional « SOS Faune sauvage Bretagne » ci-dessus décrit, l'Agence Bretonne de la Biodiversité a travaillé plus largement sur un modèle de financement à long terme (15 ans) de l'enjeu de la faune sauvage en détresse dans notre région. Il semble en effet que les besoins de l'ensemble des acteurs impliqués quotidiennement sur cet enjeu aient vocation à se maintenir, voire à augmenter (en raison de la croissance des activités humaines prévues en Bretagne, d'une sensibilisation du grand public toujours accrue et de l'effondrement de la biodiversité qui se poursuit). Dans ce cadre étendu ont donc été organisés aussi :

- Un point sur le financement de la prise en charge de la faune sauvage en détresse, lors de 2 réunions du Comité des financeurs
- Une réunion spécifique du Comité des financeurs dédiée à cet enjeu de la faune sauvage en détresse, afin de mobiliser et sensibiliser les partenaires financiers publics
- Des échanges et rendez-vous bilatéraux dédiés avec des représentants des partenaires financiers (CD35, CD56, Région Bretagne, Région Pays de la Loire)

## **B/ Le lancement officiel du Réseau de l'accompagnement**

Fruit de quasiment 2 ans de travail de fond avec des dizaines d'acteurs bretons, le Réseau de l'accompagnement est officiellement né le 28 mars 2023 à Rennes (cf. page 11). Cet élément majeur dans l'activité de l'Agence Bretonne de la Biodiversité est une **synthèse de plusieurs missions de l'établissement** telles que définies dans ses statuts (proximité et écoute des territoires, mutualisation des informations entre les acteurs de l'accompagnement, visibilité des missions et des productions de ces acteurs, etc.).

Mettant en œuvre une **vision innovante et actuelle de l'accompagnement**, ce Réseau part du besoin exprimé par les territoires, autour duquel il assemble – sans les compartimenter – les différentes composantes d'un accompagnement complet (mise en relation simultanée avec les personnes compétentes, avec les ressources documentaires pertinentes et avec les moyens de financement adaptés au besoin du porteur de projet).

La construction de ce Réseau, véritable démarche régionale de conduite du changement auprès des acteurs concernés, n'est **pas sans difficulté** : elle implique en effet de questionner les habitudes, de partager l'information entre les personnes et les structures, de faire preuve de transparence et de confiance, et aussi de pouvoir acquérir une approche commune à moyen / long terme de l'accompagnement de projets favorables à la biodiversité. Ces réflexes de travail n'étant pas naturels dans la société humaine, c'est donc une construction collective qui demande patience et persévérance pour pouvoir produire tous ses effets.

Ce travail de l'Agence Bretonne de la Biodiversité avec ses partenaires a en tous cas suscité en 2023 l'**intérêt de plusieurs acteurs** concernés par cet enjeu dont l'Office français de la biodiversité (équipe nationale en charge des "centres de ressources"), les autres agences régionales de la biodiversité (ARB Nouvelle Aquitaine et ARBE Région Sud en particulier, qui a convié l'Agence aux Assises Nationales de la Biodiversité à Marseille pour partager cette expérience lors d'une table ronde) ou l'agence régionale Bretagne Développement Innovation (équipe



en charge des transitions, qui a intégré l'Agence Bretonne de la Biodiversité à sa "cartographie de l'écosystème régional d'accompagnement de la responsabilité sociale des entreprises [RSE] et du développement durable").

## C/ De nouveaux partenariats avec les acteurs privés

Le **modèle économique** de l'Agence Bretonne de la Biodiversité est un sujet de travail à long terme et une certaine diversification des acteurs contribuant au « projet d'intérêt général ABB » représentera un atout à terme pour l'établissement, tant politiquement qu'économiquement.

Dès son lancement, et selon les termes de sa feuille de route 2020-2023, l'Agence a veillé à construire des **relations avec tous types d'acteurs**, que ce soit autour d'actions comme "Les Ateliers de la #biodiversitéBZH", "La biodiversité sur le terrain", "La Journée #biodiversitéBZH" ou bien sûr dans le cadre de la construction du Réseau de l'accompagnement.

En 2023, ce travail de fond a permis de déclencher **encore 2 partenariats concrets** : l'accueil des Ateliers de la #biodiversitéBZH par le Crédit Agricole du Finistère, et le financement intégral par l'entreprise bretonne Archireport de la production d'une vidéo de promotion des Solutions d'adaptation fondées sur la Nature (SafN).

### a) Les Ateliers de la #biodiversitéBZH avec le Crédit Agricole du Finistère

En vue de l'organisation de sa session Les Ateliers "Aménagement du territoire", l'Agence Bretonne de la Biodiversité a fait appel à son réseau de partenaires, en particulier pour accueillir l'édition d'avril devant avoir lieu dans le Finistère. Le Crédit Agricole du Finistère a alors manifesté son intérêt pour accueillir l'événement dans les locaux de son siège social à Quimper, et une convention de partenariat a été signée à cet effet. Outre cette collaboration ponctuelle, des discussions avec les équipes du Crédit Agricole du Finistère se sont aussi poursuivies, par exemple sur le sujet technique du financement des associations environnementales.

### b) La promotion des SafN avec l'entreprise Archireport

Archireport, entreprise bretonne implantée à Rennes et spécialisée dans le suivi de chantier, a proposé au printemps son soutien à l'Agence Bretonne de la Biodiversité. Après échanges internes au sein de l'équipe ABB, par rapport aux différents besoins non-financés dans le budget de l'Agence, et compte tenu du secteur d'activité d'Archireport, proposition a été faite de financer une vidéo visant à promouvoir l'enjeu des Solutions d'adaptation fondées sur la Nature, idée à laquelle l'entreprise a adhéré.

Ce livrable avait pour objectif de faire le lien entre les enjeux d'avenir pour le secteur de l'aménagement (adapter les infrastructures), le changement climatique et la reconquête de la biodiversité. Il explique l'intérêt des Solutions d'adaptation fondées sur la Nature (SafN) et surtout les illustre par des actions concrètes sur le territoire breton dans des milieux urbains et littoraux principalement (végétalisation du bourg au Minihic-sur-Rance, gestion intégrée des eaux pluviales à Montgermont et gestion souple du trait de côté en Baie de Lancieux).

Le 27 septembre, la vidéo a été largement diffusée par les canaux de communication de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, puis relayée par de nombreux partenaires sélectionnés pour leur proximité avec cette thématique de travail (Région Bretagne, Office français de la biodiversité, réseaux du programme Life ARTISAN, ADEME Bretagne, DREAL Bretagne,...).

## **D/ Un faisceau d'actions à l'intention des acteurs de l'aménagement**

Devant l'importance de l'enjeu de l'aménagement au regard des missions de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, et en connexion avec les travaux de l'Agence en matière de **promotion des SafN**, une attention particulière a été portée en 2023 vis-à-vis des acteurs de l'aménagement.

Naturellement, compte tenu du thème des Ateliers "Aménagement du territoire" cette année, ces acteurs (services de l'aménagement des collectivités, bureaux d'études, entreprises,...) ont fait l'objet d'invitations et de relances très ciblées, basées sur les fichiers de contacts structurés par l'Agence Bretonne de la Biodiversité (cf. Rapport d'activités 2022, page 4).

L'équipe de l'Agence a aussi rencontré les chargés de projets de Brest Métropole Aménagement (BMA) et animé un atelier "Aménager en s'adaptant au climat... et à la réglementation !" en partenariat avec le cabinet Coudray, à l'occasion de la Rencontre régionale de la biodiversité organisée par Breizh Biodiv à Saint-Brieuc. Nous sommes intervenus au séminaire "Quartiers en transition" de RésoVilles à Angers, au séminaire de l'Union Nationale des Aménageurs à Perros-Guirec en présence du maire (Erven Léon) et étions présents aux Assises régionales du bâtiment à Vannes.

## **IV. Quelques chiffres sur l'activité 2023**

- **936 participant-e-s** à nos groupes de travail, réunions, rencontres, formations, ateliers et autres journées spéciales
- **98 contributeur-ric-e-s** inscrit-e-s dans le Réseau de l'accompagnement
- Plus de **11 200 follower-euse-s** sur les réseaux sociaux
- Plus de **2 700 abonné-e-s** à "La Mensuelle de la #biodiversitéBZH"
- Plus de **26 000 visiteur-euse-s** sur le site internet
- **503 903 habitant-te-s** dans les "Territoires Engagés pour la Nature" bretons

*Sauf mention contraire, les chiffres mentionnés dans ce Rapport d'activité sont arrêtés au 31 décembre 2023.*

# ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

## I. Réseau de l'accompagnement

### 1) Le lancement du Réseau régional

#### A/ Deux premières Rencontres avec les acteurs du Réseau

Le Réseau de l'accompagnement a été officiellement lancé le 28 mars 2023 en présence de 50 de ses contributeurs, malgré une actualité difficile ce jour-là en France et à Rennes en particulier (journée nationale de mobilisation contre la réforme des retraites). Cette première rencontre, spécifiquement dédiée aux **contributeurs du Réseau de l'accompagnement**, leur a permis de mieux comprendre le fonctionnement collectif proposé, de partager un langage commun et aussi de faire remonter les besoins pour un travail en réseau plus fluide et efficace. L'interconnaissance induite par cette journée a aussi été un élément spécialement apprécié des participants.

Le 19 octobre, une 2e Rencontre du Réseau de l'accompagnement a été organisée à Rennes, cette fois spécifiquement à l'intention des **gestionnaires d'espaces naturels et des chercheur·se·s breton·nes**, réunissant 87 personnes (115 inscrits en tout) dont 25 gestionnaires d'espaces naturels, 35 chercheur·se·s et 27 autres acteur·rice·s tels que coordinateurs de projets, chargés de mission ou financeurs. Le rôle de cette dernière typologie d'acteurs faisant l'interface entre chercheurs et gestionnaires pour faciliter les collaborations a d'ailleurs été mis particulièrement en évidence lors de cette journée. Construite dans le cadre du GT "Gestionnaires-Chercheur·ses" (cf. page 30) et en partenariat avec la Maison des Sciences de l'Homme en Bretagne (MSHB), cette Rencontre avait pour objectif principal d'aider à la mise en relation entre les acteurs du Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) et les chercheur·ses breton·nes. Elle a permis de partager pour la première fois la définition de notions-clés comme la recherche-action ou la "collaboration" dans le cadre d'un projet entre chercheurs et gestionnaires, d'aider à la mise en relation de ces deux types d'acteurs, d'échanger en atelier sur des questions transversales comme le changement climatique, les espèces invasives, les données ou encore le diagnostic écologique.

#### B/ Des outils pour organiser le travail collectif

Bien au-delà d'un seul carnet d'adresses, ou d'un seul réseau dont l'objectif serait de réfléchir à des enjeux ou sujets communs, le Réseau de l'accompagnement a besoin – s'il veut produire des effets réels sur le territoire breton – d'être équipé d'outils de travail collectif. C'est en ce sens qu'a été conçue la **grille de diagnostic**, permettant aux acteurs du Réseau d'avoir un support commun pour analyser les projets et d'organiser l'accompagnement adapté à ces projets.

D'appropriation apparemment difficile par les acteurs du Réseau, cette grille de diagnostic commence toutefois à être testée par quelques premiers contributeurs depuis septembre, dans le cadre de l'accompagnement des Atlas de la Biodiversité Communale.

## 2) L'outil-socle : MaQuestion #biodiversitéBZH

### **A/ Deux ans d'activité de l'interface web**

L'interface MaQuestion #biodiversitéBZH est à la fois le lieu d'accueil et d'orientation des porteurs de projets dits "bénéficiaires" et l'outil-socle de travail collectif pour les acteurs de l'accompagnement dits "contributeurs". Lancée en 2021, elle a connu à nouveau une forte activité en 2023 avec 51 408 pages vues et 553 visiteurs différents chaque mois.

#### a) Mises en relation

**83** mises en relation entre porteurs de projets (appelés "bénéficiaires") et acteurs du Réseau de l'accompagnement (appelés "contributeurs") ont pu être réalisées et font l'objet d'un suivi par l'équipe de l'Agence au fil des mois.

#### b) Ressources documentaires

23 fiches-ressources documentaires supplémentaires ont été collectées et publiées (elles s'ajoutent aux 155 ressources qualifiées déjà présentes sur l'interface et renvoyant vers les sites internet de 83 partenaires éditeurs de ces ressources). En tout, **1 625** ressources ont été consultées avec, en top 3 :

- "Projets territoriaux en faveur de la biodiversité" - Recueil méthodologique (ABB, 129 consultations)
- "Financement d'un projet d'aire éducative" (ABB, 83 consultations)
- "Les aires éducatives, un projet pédagogique et éco-citoyen" (ABB, 72 consultations)

#### c) Modes de financement

**185** moyens de financement (publics et privés) ont été ajoutés à l'interface. En tout, 744 financements ont été consultés avec, en top 5 :

- Le fonds MAIF pour le vivant (ajouté en 2023)
- La fondation Biotopie
- L'AAP FEDER Région "Renaturation / restauration de sites en faveur de la biodiversité"
- Le Fonds vert, accompagner la stratégie nationale biodiversité 2030 (ajouté en 2023)
- La fondation du Patrimoine (ajouté en 2023)

## **B/ Réponses apportées directement par l'Agence**

De la même manière que les autres membres du Réseau de l'accompagnement, l'Agence Bretonne de la Biodiversité est quotidiennement au contact direct des porteurs de projets ; cela lui a permis en 2023 de continuer à bâtir son **expertise propre** en matière d'analyse de projets, d'orientation vers les compétences adaptées au sein du Réseau et d'identification de ressources documentaires précieuses pour les territoires.

L'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, et en premier lieu son pôle Ingénierie de projets, a pu ainsi traiter **132 sollicitations** (vs 108 en 2022). Ces questions de porteurs de projets sont parvenues soit via l'interface web MaQuestion #biodiversitéBZH, soit directement auprès de salariés de l'ABB (dont toutes les coordonnées sont disponibles sur le site de l'Agence). Elles concernaient, en proportions à peu près égales, 3 types de besoins, souvent cumulés : le financement, l'appui technique et l'accompagnement. En voici la liste :

### Collectivités

- Brest Métropole Aménagement – Projet de renaturation
- CAP Atlantique – Etat des lieux des prochaines actions en faveur de la biodiversité
- Communauté de communes du Pays Fouesnantais - Projet de restauration d'une lagune
- Communauté de communes Pleyben-Châteaulin-Porzay – Projet TEN et projet de renaturation
- Commune de Bains sur Oust – Projet de développement d'attelage et halage sur le site de l'Île-aux-Pies
- Commune de Binic Etables sur Mer – Projet d'inventaire arborée
- Commune de Briec – Projet d'éco-pâturage
- Commune de Chantepie – Projet d'achat de broyeur végétaux
- Commune de Crevin – Projet de sentier pédagogique
- Commune de Crozon – Projet de désimperméabilisation d'une cour d'école
- Commune de Dinan – Etat des lieux des financements disponibles en faveur de la biodiversité
- Commune de Kerfourn – Projet de lotissement impactant peu la biodiversité
- Commune de Landerneau – Projet d'ABC
- Commune de Lanildut – Projet pollinisateurs
- Commune de Lanmodez – Projet d'éducation à l'environnement
- Commune de Ploemeur – Projet de restauration d'une lande maritime
- Commune de Ploeren – Projet de restauration d'une prairie humide
- Commune de Plouguerneau – Projet Recherche & Biodiversité
- Commune de Quimperlé – Projet de désimperméabilisation d'une cour d'école
- Commune de Redon – Projet TEN et valorisation de l'ABC

- Commune de Rennes – Projet d'intégration des écologues dans la collectivité
- Commune de Romillé – Projet de mobilisation des citoyens en lien avec l'ABC en cours
- Commune de Rosporden – Projet de renaturation
- Commune de Saint-Hélen – Projet de financement pour la gestion de la forêt de Coëtquen
- Commune de Saint-Jean-du-Doigt – Projet de renaturation de cours d'eau
- Commune de Saint-Thégonnec-Loc-Eguiner – Projet de mise en œuvre d'un plan d'action d'un ABC
- Commune de Séné – Projets SafN et en faveur des pollinisateurs
- Commune d'Elven – Projet de restauration d'espace naturel
- Commune d'Ergué-Gabéric : Recherche d'informations sur la biodiversité pour le magazine communal.
- Département du Morbihan – Recherche de financement en faveur des espaces naturels sensibles
- Haut-Léon Communauté – Projet SafN
- Lannion Trégor Communauté – Projet de mise en œuvre d'un plan d'actions
- Poher Communauté – Etat des lieux des financements
- Pontivy Communauté – Projet d'ABI
- Quimperlé Communauté – Projet d'entretien des milieux aquatiques
- Rennes Métropole – Animation d'ateliers et travaux sur le photovoltaïque et la filière bois-bocage

#### Associations

- Association de riverains à Chantepie – Question technique et juridique sur l'évolution d'un projet d'aménagement d'un parc et d'une zone humide
- Association Acté-a arts culture territoire écologie associé.es – Accompagnement d'artistes sur les volets environnement et biodiversité
- Association Cœur Emeraude – Montage du projet BULLE en faveur de la connaissance de la biodiversité dans le littoral
- Association Elémen'Terre – Développement d'outils de types Fiches RETEX pour outiller les organisateurs d'évènements
- Association Forêts de comestibles – Projet de développement d'un poste d'animation
- Association GWENOZ – Projet de diagnostic et d'apiculture sans activité agricole
- Association Histoire d'Eau – Projet d'éducation à l'environnement « biodiversité & plongée sous-marine »
- Association l'Accorderie – Projet pour mieux faire respecter les spécificités des zones de protection spéciale
- Association les Planteurs de Boizh'eloups – Projet de plantation de parcelles
- Association Sauvegarde du Val sans Retour et de la Forêt de Brocéliande – Projet d'entretien et de restauration de milieux notamment à la suite d'incendie

- Betton protection pollinisateurs – Projet d’acquisition de matériel pour détection de nids de frelons asiatiques
- Collectif citoyen Plouneour Trez Brignogan – Projet de verger partagé
- Fondation du patrimoine – Recherche de projets en faveur de la biodiversité à financer
- Forum des marais atlantiques – Question sur la valorisation des contenus
- GAB 56 – Projet de mieux intégrer la biodiversité dans les projets de transmission
- Hameau des Hérissons – Développement du réseau de bénévoles
- Le voyage des Koumoul – Projet d’exposition
- Les Compostioles – Projet de mallette pédagogique
- Les tempestaires – Projet d’acquisition de connaissances sur les fonds marins
- LPO Bretagne – Projet de création d’un tiers lieu
- MerTerre – Mise en relation pour le déploiement de l’association en Bretagne
- P.I.A.F.S – Projet de restauration du centre de soins et de stabilisation des postes
- Réseau Apogée – Organisation d’une journée pour les acteurs régionaux de l’ESS sur le thème de la maritimité
- Réseau Cohérence – Projet de baromètre de la biodiversité
- Réseau REBBEL – Organisation d’un évènement thème biodiversité, santé et bien-être
- Association de soigneurs animalier – Projet de création d’un centre de réhabilitation
- Trisk’ailes – Projet de création d’un centre de soins
- Trophées bretons des transitions – Recherche de projets en faveur de la biodiversité
- Vivarmor Nature – Projet de 50<sup>ème</sup> conférence des grenouilles

### Entreprises

- Arkéa – Recherche d’acteurs pour organiser une formation sur la biodiversité pour leurs employés
- BeeOdiversity – Projet de sensibilisation sur la biodiversité
- Biosferenn – Projet de site pilote de démonstration de gestion écologique
- C3D Bretagne – Projet de formation de décideurs économiques bretons
- Crédit agricole du 56 – Resagri 56 – Projet de formation des agriculteurs sur la biodiversité
- CDC Biodiversité – Recherche de projets à financer sur le territoire breton
- Crédit Agricole du Finistère – Recherche d’éléments pour monter en compétence sur la biodiversité
- E.I. Nozigell – Projet pédagogique en faveur des chauves-souris et projet de renaturation à Saint-Nolff
- Folk Paysages – Projet de décoration de palissade d’un jardin éphémère
- Golf Blue Green – Projet de diagnostic biodiversité
- Graine de Liberté – Recherche de financement pour un projet de graine de semences

- Kéolis Centre Ouest – Projet d’audit sur la biodiversité sur une zone de stationnement de bus
- Kéolis Rennes – Projet de mieux intégrer la biodiversité dans leurs différentes actions
- Aménageur lotisseur Lamotte – Réalisation d’une consultation sur la réhabilitation du site de l’ancien hôpital de Douarnenez
- Les Bottes d’Anémone – Projet d’intégrer la biodiversité dans une démarche de production florale
- Météore Films - Organisation d’un débat sur le sujet du continuum mer
- Naturgraph – Projet liant numérique et biodiversité
- Océanopolis : Projet « Objectif Plancton »
- Société JKS – Projet de savon n’impactant pas la biodiversité
- Symrise – Projet d’agriculture régénératrice
- Synergie Littoral – Projet d’organisation d’un séminaire sur les SafN

#### Structures d’enseignement et de recherche

- Agrocampus Ouest - Projet de diagnostic
- AgroParis Tech – Prise en compte du « zéro artificialisation net » en Bretagne
- Forest School – Projet de sensibilisation auprès d’un agriculteur qui a pu déclencher des actions négatives pour la biodiversité
- IFREMER AMURE – Analyse Coût-Efficacité des Aires protégées française
- IMT Atlantique – Projet d’intégration de la biodiversité dans leurs différentes actions
- INRAE – Actions sur une réserve de biosphère dans le Finistère
- MSHB – Recherche de spécialiste d’insectes pour un groupe de travail interdisciplinaire
- Projet 3P – Projet d’application sur le sujet de la biodiversité
- Réseau Diwan – Projet de désimpermeabilisation de cours d’école
- Station biologique de Roscoff – Projet IMAGES “Impact of Global Change on Marine and Coastal Ecosystem Service”
- Université de Bretagne Occidentale – Projet de recherche et demande d’éclaircissement sur le dispositif Biodiversa+
- Uni Lasalle – Projet d’Obligation Réelle Environnementale
- Université de Rennes 1 – Projet de recherche IRIS-e
- Université Rennes 2 - Recherche intervenant pour Master Aménagement et Collectivités territoriales
- Université Rennes 2 LETG – Projet DRONLAND

#### Autres acteurs publics

- Conservatoire Botanique National de Brest – Actions de communication en faveur de la biodiversité
- Conservatoire du littoral – Campagne de communication « Attention, on marche sur des œufs »
- DDTM 56 – Projet de conférence auprès des élus sur la ville perméable
- DREAL – Recherche de territoire TEN dans le Morbihan pour des actions de renaturation



- Ecole Navale de Lanvéoc – Projet de renaturation
- Etablissement Public Foncier de Bretagne - Projet de formation en faveur de la biodiversité pour ses agents
- Espace territorial Armor – Projet de désimperméabilisation de cour d'école
- Ministère des armées – Projets en faveur de la biodiversité sur la base navale de Lanvéoc
- OFB – Projet de désimperméabilisation d'une cour d'école à Cesson-Sévigné
- Parc Naturel Régional d'Armorique – Projet de végétalisation et d'accueil de la biodiversité
- PNMI OFB – Projet de réaménagement littoral
- Région Bretagne – Recherche de donnée sur l'Aulne et les rivières avoisinantes
- Région Bretagne-DIL – Projet de renaturation d'une cour d'école dans Rennes Métropole
- Région Bretagne – Projet liant tourisme et biodiversité via la création d'un site internet

Les demandeurs se répartissent selon les catégories suivantes :

- Collectivités : 43 (33 %)
- Associations : 31 (24 %)
- Entreprises : 20 (15 %)
- Établissements d'enseignement ou de recherche : 16 (12 %)
- Autres structures publiques (administrations, établ. publics) : 14 (11 %)
- Autres demandeurs (étudiants, propriétaires d'espaces naturels,...) : 7 (5 %)

Suivi dans la durée : 38 personnes portant des projets susceptibles de s'inscrire dans une démarche de moyen ou de long terme ont été recontactées quelques mois après avoir bénéficié d'une orientation. Ces échanges permettent de s'informer des suites données aux projets et d'être en mesure de fournir des renseignements complémentaires le cas échéant.

## II. Accès au financement

### 1) Le montage de projets

Amorcé en janvier 2023 avec l'arrivée de deux collègues supplémentaires, l'accompagnement individuel au montage de projets a nécessité deux mois de préparation avant sa mise en route effective. Ces deux mois ont été consacrés à la création d'un cadre méthodologie de travail avec le service instructeur de la Région Bretagne ainsi qu'à la création d'outils de suivi des projets accompagnés.

## A/ Projets accompagnés par l'Agence

Une trentaine de porteurs de projets en recherche de financements avaient été identifiés en 2022 par l'Agence Bretonne de la Biodiversité et la Région Bretagne. Toutes ces structures ont été contactées dès début 2023 pour faire un bilan de l'avancement de leur projet et de leur besoin d'accompagnement par l'Agence. A l'issue de ce travail de dialogue bilatéral, certaines de ces structures ont souhaité bénéficier d'un accompagnement de l'Agence, selon des modalités mises en place au cas par cas.

### a. Accompagnements réalisés

- Le Muséum National d'Histoire Naturelle (MNHN) a souhaité candidater au FEDER Connaissances pour financer le projet RENAT-Ham portant sur l'habitabilité multispécifique des réserves naturelles en Bretagne. En octobre, le porteur de projet a finalement obtenu un financement de la DREAL pour l'année 2024. Le MNHN reprendra le montage de sa demande de financement au FEDER durant le deuxième semestre 2024.
- L'Union Régionale des Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement (URCPIE) de Bretagne lance pour sa part un projet multi-partenarial autour du lien entre la santé et la biodiversité. Il sollicite pour cela le FEDER Connaissances et a besoin d'un soutien sur tout le montage du dossier. L'accompagnement a débuté en avril 2023 et continuera en 2024 jusqu'au dépôt du dossier auprès du service instructeur.
- La Communauté de Communes du Kreiz Breizh avait contacté l'Agence Bretonne de la Biodiversité assez tôt pour être accompagné dans sa candidature auprès du FEDER TVB afin de financer l'élaboration d'un plan d'action (qui fait suite à la réalisation d'un Atlas de la Biodiversité Communale). Après de premiers échanges en mars 2023, l'accompagnement a réellement commencé en octobre et continuera pendant l'année 2024.
- LPO Bretagne / Fédération Régionale des Agrobiologistes de Bretagne (FRAB) / Bretagne Vivante : l'ABB a été sollicitée en mars 2023 par plusieurs associations naturalistes et paysannes pour l'accompagnement - toujours en cours - du projet Paysans de Nature.
- L'Université de Rennes 1 : accompagnée depuis mars par l'Agence pour une candidature FEDER connaissances afin de financer le projet "Sol Biodiv en Bretagne".

### b. Besoin d'accompagnement identifié (mais pas encore réalisé)

- Pontivy communauté a fait appel à l'Agence en août pour financer la réalisation de son Atlas de la Biodiversité Intercommunale grâce au FEDER TVB. De premier échanges ont eu lieu et un accompagnement pourrait débuter prochainement.
- L'association Cawa est également venue vers l'Agence pour développer un projet autour de l'intégration de la biodiversité dans le bâti et la réalisation de ressources pédagogiques sur ce thème. N'étant pas éligible au FEDER, l'association ne candidaterait pas aux fonds européens mais cherche à mobiliser d'autres acteurs pour porter ce programme.

- La Réserve Naturelle Nationale des Sept-Îles est intéressée par un accompagnement pour financer un projet de surélévation de la Maison de la réserve via le FEDER Réserves Naturelles. A suivre donc.
- c. Besoin d'accompagnement en discussion
- L'association Bretagne Vivante, gestionnaire de la réserve naturelle de l'île de Groix, souhaite restaurer et agrandir la Maison de la réserve. Quelques échanges ont eu lieu mais le porteur de projet ne donne pas suite au projet pour le moment.
  - La Communauté de Communes Côte d'Émeraude finalise cette année son Atlas de la Biodiversité Intercommunale avant de chercher en 2024 des financements pour la mise en œuvre du plan d'actions.
  - Le Syndicat Mixte Couesnon Aval souhaite améliorer les continuités écologiques au niveau des exutoires à la mer.

## **B/ Accompagnement spécifique des associations**

Dans la continuité du travail mené l'année précédente afin de recenser les problèmes rencontrés par cette typologie d'acteurs (cf. Rapport annuel 2022, page 13), l'Agence s'est concentrée cette année sur la **recherche de solutions**.

Une série de rendez-vous avec des acteurs de l'écosystème financier a ainsi été menée. L'Agence Bretonne de la Biodiversité a rencontré, parfois à plusieurs reprises, Arkea (département mécénat de compétences), Arkea Banque Entreprises et Institutionnels (ABEI), BPI France, le Crédit agricole du Finistère, le Crédit Mutuel de Bretagne, la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) et Federal Finance Gestion. Une réunion avec le directeur administratif et financier de Greenpeace France a par ailleurs été organisée pour Vivarmor et l'URCPIE.

La note "Solutions pour le financement des associations" résultant de ce travail propose aux associations des leviers en direction d'un **modèle économique plus sécurisé**. La vitalité et le fonctionnement pérenne des associations reposant sur les piliers humains, financiers et partenariaux, les travaux de l'Agence ont porté sur tous ces aspects simultanément. Cette note technique a été adressée en novembre aux membres du Conseil d'administration de l'Agence Bretonne de la Biodiversité.

### 2) Travaux dans le cadre du Comité des financeurs

#### **A/ Travaux de fond**

Le Comité Stratégique Politique, instance d'orientation du Comité des financeurs animé par l'Agence Bretonne de la Biodiversité, s'était réuni en Ille-et-Vilaine le 2 décembre 2021 et avait sélectionné les 3 chantiers prioritaires, dont voici le résumé des productions pour 2023.

### **Chantier 1** "Simplifier l'accès aux financements & monter en compétence en ingénierie financière"

- Poursuite de l'implication de l'Agence dans le fonctionnement de la fondation régionale Breizh Biodiv, désormais hébergée par la Fondation de France depuis la fin d'année (Comité de suivi, Comité exécutif,...)
- Mise à jour des 2 fiches réalisées en 2022 « Projet territorial phase diagnostic » (n°1) et « phase actions » (n°2) au regard des évolutions des dispositifs.
- Réalisation et publication de 4 nouvelles fiches :
  - En septembre, « aire éducative » (n°3)
  - En novembre, « milieu urbain – solution d'adaptation fondée sur la nature » (n°4), « milieu rural – solution d'adaptation fondée sur la nature » (n°5) et « milieu littoral – solution d'adaptation fondée sur la nature » (n°6)
- Mise à jour régulière du tableau des financements
- Poursuite des actions (en appui à la fondation Breizh Biodiv) sur la mise en place d'actions de mécénat en Bretagne et du financement participatif
- Intégration du sujet du financement dans les événements de l'Agence
- Positionnement des membres du Comité des financeurs sur l'enjeu régional de la faune sauvage en détresse
- Coordination des financeurs sur l'actualité des financements et des projets sélectionnés (Fonds vert, CPER, Fonds européens, jury régional ABC...)

### **Chantier 2** "Financer l'interface terre-mer"

- Réalisation de la fiche « milieu littoral – solution d'adaptation fondée sur la nature » (n°6)
- Accompagnement de projets sur la thématique

### **Chantier 3** "Limiter l'impact négatif des financements publics sur la biodiversité & encourager les nouveaux leviers de la fiscalité locale environnementale"

- Validation et lancement de l'action « approches directes » auprès des EPCI bretons (cf. page 6)
- Diffusion des bonnes pratiques des collectivités
- Meilleure intégration des financements privés dans les projets des collectivités en faveur de la biodiversité

## **B/ Réunions formelles du Comité des financeurs**

Lieu d'échange et de **coordination entre les pouvoirs publics** sur le sujet du financement de la biodiversité bretonne, cette instance permanente s'est réunie 6 fois en 2023 et notamment à l'occasion de :

- 4 réunions classiques (en février, juin, octobre et décembre [prévue])
- 2 réunions spéciales :
  - Une réunion "Approches directes" en janvier pour présenter la démarche
  - Un jury régional ABC en mai pour sélectionner et organiser les cofinancements pour les projets d'atlas de la biodiversité sur le territoire breton (6 territoires cette année).

Pour la seconde fois, afin de resserrer encore les liens opérationnels et l'interconnaissance entre l'ABB et les financeurs, une **série de réunions bilatérales présentiels** avec les membres du Comité des financeurs a aussi été organisée entre mai et juillet.

### III. Territoires Engagés pour la Nature

Cette initiative nationale est animée en Bretagne par l'Agence Bretonne de la Biodiversité, en étroite relation avec l'Office Français de la Biodiversité et le collectif régional.

Concrètement, cette **animation** a inclus les actions suivantes : organisation d'une rencontre entre les lauréats en mars 2023 (11 lauréats sur 15 présents), rendez-vous individuels avec les collectivités intéressées, instruction des dossiers des 14 candidats 2023, organisation de 2 ateliers spécifiques (cf. page 26) et participation aux 4 réunions annuelles du réseau national des référents Territoires Engagés pour la Nature (TEN). Cette année nous avons par ailleurs participé au séminaire national TEN organisé par l'OFB le 21 mars 2023.

Quatorze nouvelles collectivités ont bénéficié de la reconnaissance TEN de leur engagement en 2023. Dans le prolongement de l'animation de ce dispositif, l'Agence a aussi participé au jury national du label "Capitale Française de la Biodiversité" en instruisant 2 dossiers bretons et 3 dossiers non-bretons.

## ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF

### I. Communication

#### A/ Aperçus des acteurs : la suite !

Dans la collection des Aperçus des acteurs de la #biodiversitéBZH lancée en 2020, cette année a vu l'arrivée en avril d'un nouvel opus, sur les **acteurs de la recherche-action** sur la biodiversité en Bretagne. Dans cette première version, l'Aperçu référence ainsi 45 acteurs de la recherche-action sur la biodiversité en Bretagne. Le support visuel, qui prend la forme d'une table d'orientation, a pour objectif de mieux faire connaître ces acteurs en les caractérisant mais surtout de favoriser les interactions entre le milieu de la recherche et tous les autres acteurs professionnels (collectivités, associations, entreprises, gestionnaires d'espaces naturels, organisations professionnelles...) experts et non experts de la biodiversité. Il est accompagné d'un article venant préciser la méthode de construction de ce support et définissant notamment des notions-clés telles que "recherche-action" ou "tiers secteur de la recherche".

## B/ Nouveau : les mailings “Infos spéciales”

Vecteur pour **atteindre avec précision certains publics**, les mailings “Infos spéciales” ont été rendus possibles en 2023 grâce à la mise en place l’année précédente à l’Agence Bretonne de la Biodiversité d’un outil performant de gestion des contacts (cf. Rapport d’activité 2022, page 4).

Le **principe** de cette opération de communication haut-de-gamme est de rebondir sur une actualité régionale ou des rendez-vous qui intéressent des catégories d’acteurs ciblés (le très bon taux d’ouverture de ce média - 31% - traduit l’intérêt de ces acteurs pour cette proposition). Chaque mailing propose une sélection thématique adaptée aux destinataires de contenus disponibles sur le site [www.biodiversite.bzh](http://www.biodiversite.bzh) et de ressources, de contacts du Réseau de l’accompagnement ou de financements accessibles sur l’interface MaQuestion #biodiversitéBZH. Norme RGPD oblige, l’Agence limite le rythme de ces publications affinitaires à 3 envois par an maximum.

Trois numéros d’infos spéciales destinés aux **territoires** ont ainsi été diffusés à plus de 1 500 destinataires :

- en mai pour le lancement des candidatures au dispositif « Territoires Engagées pour la Nature »
- en juillet juste avant le salon « Terres et maires » auquel l’Agence participait
- en juillet à destination de 265 contacts des territoires littoraux en lien avec une actualité consacrée au programme scientifique « Plages Vivantes »

Un quatrième numéro d’infos spéciales a été adressé en septembre, cette fois à destination des **entreprises** bretonnes, en marge du Forum Economique Breton où l’Agence était présente. Outils, contacts, idées et retours d’expérience d’entreprises intégrant la biodiversité dans leur activité étaient rassemblés dans ce mailing envoyé à 345 contacts du secteur économique breton.

## C/ MaQuestion #biodiversitéBZH

Des actions spécifiques de promotion de cette interface web innovante (cf. page 12) ont été menées à destination des **acteurs de l’agriculture**, conformément à l’une des trois orientations stratégiques 2023 donnée par le Conseil d’administration (cf. page 5).

Cette action a pris la forme d’une proposition de partenariat adressée par l’Agence aux membres de l’équipe-projet “Outils pour les agriculteur-rices” de 2021 (cf. Rapport d’activité 2021, page 7). L’objet du partenariat consistait à réaliser une vidéo de promotion d’un outil destiné au public agricole (et, évidemment, disponible sur MaQuestion #biodiversitéBZH) puis de participer ensuite au relai collectif organisé par l’Agence pour les vidéos produites. Les **partenaires** qui ont répondu favorablement à cette proposition de partenariat ont été : la Chambre Régionale d’Agriculture de Bretagne (pour un sujet de gestion des bords de champs), le Syndicat des Eaux du Bas-Léon (prairies permanentes et bocage), la Fédération Régionale des Chasseurs (programme “Bretagne, Biodiversité et Agriculture”) ainsi qu’un collectif rassemblant Bretagne Vivante, le CIVAM

Bretagne, l'entreprise Yves Rocher et l'entreprise BioStudies (outil Pollinis'Actions).

## **D/ Site internet**

### a) Trafic

En 2023, plus de 26 000 personnes différentes ("visiteur·se·s uniques") se sont rendu·e·s sur le site [www.biodiversite.bzh](http://www.biodiversite.bzh) consultant plus de **82 000 pages** avec sur le podium la page d'accueil, la page « Appels » puis la rubrique « Agenda ». Les utilisateur·ice·s passent en moyenne 1 minute 33 secondes sur le site et sont à 95% de **nouvelles personnes** (qui n'avaient donc pas antérieurement fréquenté le site), les 5% restant étant par conséquent des "habitué·e·s". Ces internautes se connectent généralement **depuis leur ordinateur** (67,5%) et sont principalement localisés dans les quatre départements de Bretagne (36,5%) puis en Ile-de-France (28%) ainsi que dans le reste du pays.

### b) Nouveautés

Vitrine de la dynamique régionale autour de la biodiversité bretonne (dite #biodiversitéBZH), le site internet a fait l'objet de nouvelles améliorations, afin d'être à la fois **plus sobre et plus performant** : plus rapide pour les utilisateur·ice·s, mieux référencé dans les moteurs de recherche et moins consommateur de carbone. Cela a été possible en réduisant les contrastes de fond de page, en supprimant certains plugins de présentation gourmands en énergie et en temps de chargement des pages (pour des animations par exemple), en améliorant le fonctionnement du cache et en rationalisant des contenus (réduction du poids de certains fichiers et nettoyage d'archives en particulier).

## **E/ Newsletters**

### a) La Mensuelle de la #biodiversitéBZH

Média pour l'ensemble des **acteurs de la communauté #biodiversitéBZH**. La Mensuelle de la #biodiversitéBZH reste le canal de diffusion principal pour les actualités de la communauté de la biodiversité bretonne. Cette newsletter diffusée 11 fois en 2023 compte plus de 2 750 abonné·e·s (soit plus de 550 abonné·e·s supplémentaires depuis l'an dernier) et augmente son taux d'ouverture, qui était déjà excellent par rapport aux standards de ce type de média, à 38% !

### b) La Dépêche du Réseau de l'accompagnement

Média bimestriel pour les **contributeur·ice·s de l'interface web MaQuestion #biodiversitéBZH**. Objectif de La Dépêche du Réseau de l'accompagnement : favoriser l'interconnaissance entre les personnes du Réseau et partager

l'information sur le fonctionnement et l'actualité de l'interface MaQuestion #biodiversitéBZH.

Six numéros adressés à 131 personnes, avec un exceptionnel taux d'ouverture de 43%, et à chaque fois une présentation des contenus de l'interface et les témoignages d'une à trois personnes du Réseau sur les thématiques suivantes :

- Agriculture et biodiversité
- Bâti et biodiversité
- Retour sur la rencontre du Réseau
- Gestion différenciée des espaces publics
- Éducation à l'environnement et au développement durable
- Milieu forestier

c) La Lettre d'infos du RGENB

Média dédié aux **gestionnaires d'espaces naturels**, dont le réseau totalise aujourd'hui 593 acteurs. Reprise en septembre 2020 par l'Agence Bretonne de la Biodiversité, La Lettre d'infos du Réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons constitue le résumé de l'actualité de ce Réseau. En 2023, 11 éditions ont été diffusées à 600 abonné-e-s pour un taux d'ouverture de 32%.

## F/ Réseaux sociaux

Les réseaux sociaux de l'Agence totalisent cette année **11 200 followers** différents (i.e. une personne "followant" plusieurs réseaux sociaux de l'Agence n'est comptabilisée qu'une seule fois), ce qui représente une progression de 20% par rapport à l'année précédente ; la page LinkedIn, très plébiscitée par les acteurs professionnels, regroupe à elle seule plus de 8 900 abonné-e-s.

En 2023, les **publications émises par l'Agence** Bretonne de la Biodiversité ont été vues plus de 323 300 fois en suscitant plus de 17 500 interactions (clics, partages, likes,...) auxquelles s'ajoutent les publications de l'équipe **relayées par l'Agence** qui ont quant à elles été vues plus de 54 000 fois en suscitant plus de 4000 interactions supplémentaires (*ces chiffres n'intègrent pas, bien entendu, le trafic par ailleurs généré individuellement par chacun des posts des collègues*).

La **stratégie éditoriale** de l'Agence sur les réseaux sociaux recouvre trois dimensions :

- la veille d'information, partagée auprès de la communauté qui suit l'Agence et parfois directement auprès de l'équipe de l'Agence elle-même (concernant des informations très ciblées et à haute valeur ajoutée par rapport aux actions en cours de réalisation)
- la diffusion de contenus, en particulier les productions éditoriales de l'Agence ou celles de ses partenaires (événements, appels,...)
- la conversation, afin de conforter la relation quotidienne de l'Agence avec ses partenaires, d'informer les publics professionnels sur les activités de l'Agence, etc.



L'univers des réseaux sociaux étant par nature évolutif, l'Agence est attentive à en adapter régulièrement son usage, toujours dans l'objectif d'une **optimale visibilité de l'enjeu "biodiversité en Bretagne"** au sein des communautés d'acteurs professionnels bretons. Depuis 2020, l'Agence Bretonne de la Biodiversité marque ainsi sa présence sur LinkedIn, et sur Facebook dans une moindre mesure au vu de son audience plus « grand public ».

Sur **X** (ex-Twitter), l'Agence constate une baisse de 50% d'engagement sur ses publications depuis avril 2023, en raison d'importantes évolutions apportées par le nouveau propriétaire du réseau social (contenus payants ou clivants privilégiés afin de susciter davantage de réactions des internautes). Par conséquent quelques actions chronophages telles que l'identification de comptes ou l'utilisation des hashtags idoines sont supprimées. Des tests sur des réseaux sociaux qui constitueraient une alternative à X (comme BlueSky ou Mastodon) sont envisagés par l'Agence mais restent encore prématurés, le public français étant globalement fidèle à la plateforme (en particulier les élus, personnalités politiques, leaders d'opinion, grandes institutions, etc.).

## II. Événements

### 1) Événements organisés par l'Agence

#### **A/ La Journée régionale « Nature et climat »**

Deuxième édition de cette journée d'envergure dédiée aux Solutions d'adaptation - au climat - fondées sur la Nature (SafN), cette journée régionale croisant les thématiques **nature et climat** a réuni 70 participants en septembre à Brest. Suivant le fil rouge "Eau, moteur de la transition "écologique et climatique", diverses séquences se sont succédé : point d'actualité sur l'adaptation au changement climatique, retours d'expérience sur la renaturation et la gestion intégrée des eaux pluviales, table ronde sur les freins et les leviers à la généralisation des SafN en Bretagne, ainsi que les visites de deux sites de Brest Métropole sur la gestion de l'eau pour réduire les risques d'inondations.

#### **B/ L'atelier d'écriture et le webinaire « montage de projets »**

Pour favoriser la montée en compétence des porteurs de projets en ingénierie financière, un double-événement a été créé cette année.

- En juin, **le webinaire** sur les clés à connaître pour réussir le montage et le financement d'un projet #biodiversitéBZH. 59 personnes ont participé (associations, collectivités entreprises...) à cette première phase d'initiation à l'ingénierie financière. Le replay de l'événement, disponible gratuitement sur le site internet de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, a déjà été vu par 185 personnes.
- En octobre, **L'Atelier d'écriture** se tenait ensuite à Brest en présentiel, à destination des acteurs ayant déjà réfléchi à un projet. Trois groupes thématiques étaient organisés le matin pour présenter les attendus

techniques des projets en lien avec l'amélioration de la connaissance et les continuités écologiques (tous deux animés par les chargées de mission de la Région Bretagne) et un troisième atelier, encadré par l'Agence Bretonne de la Biodiversité, portait sur les projets de renaturation. L'après-midi était ensuite consacré aux aspects administratifs et financiers, avec deux groupes, l'un sur les candidatures aux fonds européens (animé par le service instructeur de la Région Bretagne) et l'autre sur les financements non-européens (animé par l'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité elle-même). Cet atelier d'écriture s'est révélé particulièrement complexe à organiser tant sur le contenu des ateliers que sur la mobilisation des acteurs, l'animation et la logistique. Dix-sept personnes y ont participé.

## **C/ L'atelier "SafN et standard mondial de l'UICN"**

A Rennes en décembre, cet atelier de prise en main sur le standard mondial de l'UICN sur les solutions fondées sur la Nature a réuni 10 personnes. Objectif : mieux appréhender les critères de définition des SfN / SafN et être plus vigilant sur les différents projets soumis dans le cadre de l'adaptation au changement climatique et/ou de reconquête de la biodiversité.

## 2) Événements co-organisés par l'Agence et ses partenaires

### **A/ Les Ateliers "Aménagement du territoire"**

Aménager le territoire en prenant mieux en compte la préservation et la reconquête de la biodiversité était à nouveau le thème des sessions 2023. Plus d'une centaine de participant·es ont découvert, échangé, partagé et renforcé leurs connaissances sur des outils, des méthodes, des actions possibles à mettre en place en bénéficiant de l'expertise et de retours d'expérience de 32 professionnel·les breton·nes.

Deux sessions, comprenant 7 ateliers chacune, ont été co-organisées : le 6 avril à **Quimper** en partenariat avec le Crédit Agricole du Finistère, et le 11 mai à **Saint-Brieuc** en partenariat avec le Conseil départemental des Côtes d'Armor. Animés par l'équipe de l'ABB elle-même et par des partenaires (Département d'Ille-et-Vilaine, Département des Côtes d'Armor, Région Bretagne, URCPiE), Les Ateliers couvraient les sujets suivants :

- Territoires Engagés pour la Nature
- Intégrer dans un document d'urbanisme les résultats d'un Atlas de la Biodiversité Communale / Intercommunale ou d'un projet de Trame verte et bleue
- Végétalisation : les avantages des espèces locales pour la biodiversité
- Les outils fonciers au service de la biodiversité
- Mobiliser pour mon projet de biodiversité
- Plus de nature pour une densification acceptable
- S'adapter au changement climatique : des chiffres aux solutions fondées sur la nature

- Intégrer la séquence Éviter-Réduire-Compenser dans les démarches de planification

Chaque participant·e a la possibilité de participer à 2 ateliers au cours de la journée. Cette année, les temps collectifs inaugurant ces journées ont mis en lumière le regard croisé de chercheurs et acteurs professionnels du territoire agissant sur les **milieux aquatiques** autour de projets de recherche-action conjoints. Le sondage de satisfaction, bien accueilli par les participants (64% de réponses), a permis de constater un niveau de satisfaction élevé, tant en ce qui concerne la globalité de l'événement, que son format et son contenu. Les éléments détaillés de ce sondage sont disponibles sur demande.

Une réunion spéciale avec les partenaires a fait le **bilan des trois premières éditions** d'Ateliers (2021-2023) et a abouti à la volonté de poursuivre en 2024 cette série. Après validation de cette décision dès septembre par le Conseil d'administration, l'organisation est lancée.

## **B/ Les Ateliers “Le climat change, adaptons-nous avec la Nature”**

Cet atelier permet de s'approprier les impacts et enjeux du changement climatique et d'identifier les solutions possibles pour y faire face. Il a été proposé par l'Agence Bretonne de la Biodiversité en mars dans le cadre d'une journée organisée par l'**ALEC du Pays de Rennes** (25 élus et techniciens de Rennes Métropole, pendant plus de 2 heures) et en juin lors du premier forum Climat & Territoires organisé à Lorient par le **Haut Conseil Breton pour le Climat** (22 élus, techniciens, chef d'entreprises et enseignants-chercheurs, pendant 3 heures).

## **C/ Le webinaire “Financement des SafN”**

L'ABB a organisé le 24 mars avec l'Association des Techniciens de Bassins Versants Bretons (ATBVB) un webinaire sur les financements disponibles pour les SafN et des retours d'expériences (Arbres de pluie, vergers agricoles, suppression d'un plan d'eau). Ce webinaire a réuni 40 personnes et le replay est disponible sur la chaîne Youtube de l'ATBVB.

[Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB)]

## **D/ La Rencontre annuelle des Réserves naturelles bretonnes**

Co-organisée avec la Région Bretagne et la DREAL Bretagne, cette Rencontre s'est déroulée sur deux journées complètes les 11 et 12 septembre à Perros-Guirec (22), réunissant 42 participant·es.

## **E/ La Rencontre des chargés de mission Natura 2000**

Co-organisée avec la DREAL Bretagne, la Région Bretagne et l'Association des Chargés de Missions Natura 2000 de Bretagne, cette journée s'est déroulée le 13 juin sur une journée complète à Logonna-Daoulas (29), réunissant 43 participant-es.

## **F/ Les Journées d'échanges thématiques (JET)**

Ce format d'événement est dédié au Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB). Au total en 2023, 4 journées d'échanges thématiques ont été co-organisées :

- « Pastoralisme et gestion des espaces naturels » le 30 mai à Trélat (22), réunissant 45 participant-es
- « Gestion, conservation, restauration des réseaux de mares bretonnes » à Porspoder (29) le 19 septembre, réunissant 45 participant-es.
- Deux journées consacrées à la restauration et observation des milieux littoraux "RESTOBS4" à Groix (56) réunissant 30 participant-es.

## **G/ Les Journées de formation**

En 2023, 3 Journées de formation thématiques dédiées au Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB) ont été co-organisées :

- « Protocoles POPAmphibiens » le 10 janvier à Ploufragan (22), réunissant 21 participant-es.
- « Initiation à la détermination des Odonates » le 27 juin à Pluherlin (56), réunissant 26 participant-es.
- « Découverte des petits Mammifères : enjeux, identification et détection » le 10 octobre à Gourin (56), réunissant 26 participant-es.

## **H / La Rencontre « Gestionnaires et chercheur-ses »**

Cette Rencontre a réuni 87 personnes à Rennes en octobre, en partenariat avec la Maison des Sciences de l'Homme de Bretagne (MSHB), avec pour principal objectif d'aider à la mise en relation entre acteurs du RGENB et chercheur-ses breton-nes (cf. détails page 11).

# **III. Conduite de projets collectifs**

## **A/ Groupe régional des aires éducatives de Bretagne (GRAEB)**

En 2023, le Groupe Régional des Aires Éducatives en Bretagne (GRAEB), animé par l'Agence Bretonne de la Biodiversité, s'est réuni 9 fois sur sa propre composition, la stratégie de financements, les travaux du Groupe de travail interdisciplinaire « Recherche sur les aires marines éducatives », l'utilisation de la plateforme SAGAE par les membres du GRAEB, les formations, les instructions et le partage mutuel d'informations.

## a) L'instruction

L'Agence Bretonne de la Biodiversité a coordonné et réparti entre les différents membres volontaires les dossiers, mais elle a co-instruit aussi elle-même une partie des dossiers.

### **Confirmation de l'augmentation**

- Nombre d'aires éducatives en Bretagne [116 aires (80 aires marines éducatives et 36 aires terrestres éducatives) ont été labellisées 'en devenir', labellisées ou renouvelées en juin 2023, auxquelles s'ajoutent quelques projets d'aires éducatives qui se poursuivent sans avoir déposé de dossiers de demandes de labellisation. 35 nouvelles inscriptions à la démarche "aire éducative" ont par ailleurs été validées]
- Demandes de financement [72 demandes financées par l'appel à projets OFB en 2023, sur 78 demandes reçues].

### **Relations avec les réseaux "aires éducatives"**

- Sous-groupe de travail "formation mixte enseignant-référent", animé par le Réseau d'Éducation à l'Environnement de Bretagne (REEB), réuni 4 fois et participant à la définition du cadre - objectifs, format - et du bilan de cette 1<sup>ère</sup> formation mixte inscrite au Plan Académique de Formation (PAF) de l'Éducation nationale.
- Acteurs de terrain locaux : pour mieux appréhender la dynamique de déploiement des aires éducatives, l'Agence a participé à certains événements organisés par des partenaires, mobilisant des enseignants et référents d'aires éducatives (ex. : journée des lauréats de l'AAP scolaire sur les zones humides du Parc Naturel Régional d'Armorique, inauguration de la signalétique de l'aire éducative des élèves de l'école primaire publique de l'encre marine à la Forêt-Fouesnant, rentrée des aires éducatives organisée par le Parc Naturel Régional du Golfe du Morbihan).
- Cellule nationale de l'OFB. Réunions du réseau national des aires éducatives (séminaire national et réunions des correspondants régionaux, réunions des animateurs régionaux, groupes de travail, webinaires sur des outils, participation aux ateliers organisés par l'OFB lors des rencontres internationales de la classe dehors à Poitiers...).

## b) Le financement

Il s'agit d'un axe de travail prioritaire du GRAEB, qui a consisté à :

- clarifier les types de besoins financiers et les coûts à partir de l'analyse des budgets prévisionnels présentés dans le cadre de l'appel à projets de l'OFB
- élaborer un panorama des financeurs publics potentiels en Bretagne
- produire et publier une fiche sur le financement des aires éducatives à destination des référents et enseignants
- présenter la fiche financement lors du webinaire organisé par le REEB en octobre

[Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons (RGENB)]

### **B/ Groupe de travail "Renforcement des collaborations entre gestionnaires d'espaces naturels et chercheur·ses"**

Ce groupe de travail régional piloté et animé par l'Agence Bretonne de la Biodiversité réunit **34 membres** – *gestionnaires d'espaces naturels protégés, acteurs de la recherche, acteurs à l'interface science-gestion, services de l'État et de la Région* – dont la présence aux réunions en présentiel et visioconférence est variable selon l'ordre du jour ou les sujets traités. En 2023, **4 réunions** (dont 3 en présentiel et 1 en visioconférence) ont permis de réunir les membres du GT. De multiples réunions en visioconférence des sous-groupes de travail ou en multilatéral ont également eu lieu entre ces 4 réunions, pour le bon déroulé des actions opérationnelles.

#### a) Objectifs

Optimiser l'interface science-gestion et les collaborations entre gestionnaires et chercheur·ses, les mettre en application sur des problématiques techniques en cours, faire émerger de nouveaux projets de recherche-action dans les espaces naturels bretons.

#### b) Actions opérationnelles

En 2023, les 4 actions opérationnelles engagées en 2022 ont été poursuivies à travers 4 sous-groupes de travail thématiques. En décembre 2023, deux actions sont finalisées et deux autres en cours de finalisation :

- La Rencontre « Gestionnaires et chercheur·ses », organisée le 19 octobre dans le cadre des Rencontres du Réseau de l'accompagnement (cf. page 11) en partenariat avec la MSHB
- Un stage de Master 2 portant sur l'étude du fonctionnement des conseils scientifiques des aires protégées bretonnes
- Un annuaire des acteurs de la recherche-action bretonne adapté aux gestionnaires d'espaces naturels (*en cours de finalisation, en collaboration avec Bretagne Développement Innovation*)
- Un enquête « Expériences de collaborations entre gestionnaires et chercheur·ses en Bretagne » (*en cours de finalisation*)

### **C/ Groupe de travail "Sport, culture et tourisme dans les espaces naturels protégés de Bretagne"**

Ce groupe de travail régional piloté et animé par l'Agence Bretonne de la Biodiversité réunit **36 membres** – *gestionnaires d'espaces naturels protégés, acteurs de la recherche, acteurs des secteurs du sport, de la culture et du tourisme, services de l'État et de la Région* – dont la présence aux réunions en présentiel et visioconférence est également variable selon l'ordre du jour ou les sujets traités. En 2023, **3 réunions** en présentiel ont permis de réunir les membres

du GT. De multiples réunions en visioconférence des sous-groupes de travail ou en multilatéral ont également eu lieu entre ces 3 réunions pour le bon déroulé des actions opérationnelles.

a) Objectifs

Intégrer les enjeux de biodiversité dans les politiques structurelles régionales du sport, de la culture et du tourisme

b) Actions opérationnelles

En 2023, les 4 actions opérationnelles engagées en 2022 ont été poursuivies à travers 4 sous-groupes de travail thématiques. En décembre 2023, les 3 premières actions ci-dessous se poursuivent, la dernière étant en cours de finalisation.

- « Faire connaître aux organisateurs de manifestations ce que sont les espaces naturels protégés, leurs statuts et l'intérêt de leur mise en œuvre »
- « Construction d'une stratégie de communication régionale ciblant les organisateurs de manifestations sportives et culturelles, les professionnels du tourisme et certains publics spécialisés (porteurs de projets sur ces sujets) »
- « Collecter, bancariser et valoriser les données liées aux manifestations sportives et culturelles dans les espaces naturels protégés de Bretagne »
- Enquête « Diagnostic d'utilisation du guide VI » (*en cours de finalisation*)

## IV. Représentation

Le rôle d'animateur de réseaux de l'Agence implique d'allouer du temps à des événements organisés par les partenaires. Le présent rapport d'activité ne détaille évidemment pas les occasions où l'Agence Bretonne de la Biodiversité est présente en tant que simple participante, ou *a fortiori* de simples réunions, mais les temps où les membres de l'Agence sont **intervenants**.

a) Présentiel

- Assises Nationales de la Biodiversité / Marseille
- Ateliers du CROS Bretagne et du Collectif de festivals / Bréal-sous-Montfort (RGENB)
- Commission Environnement de la Fédération Française du Bâtiment Bretagne / Rennes
- Séminaire Commission SORTIR du REEB / Plouézoc'h (GRAEB)
- Conférence Bretonne de la Biodiversité (CBB) / Lorient
- Conseil Scientifique des 4 réserves naturels régionales de landes
- CSRPN / Rennes
- Formation de l'Assemblée Permanente des Présidents de CLE Bretonnes / Morlaix (SafN)
- Open de la transition écologique / Lorient (SafN)
- Rencontre du réseau Breizh Hin / Rennes (SafN)

- Rencontre du réseau Plan Climat / Saint-Brieuc (SafN)
- Rencontre du Réseau du SYMEED / Logonna Daoulas
- Rencontre du PNRGM / Vannes
- Salon Terres et maires / Rennes
- Séminaire LaboQuartiers en Transition / Angers (SafN)
- Séminaire de la Direction de l'Aménagement (secteur Morbihan) de la Région Bretagne à Gâvres (SafN)
- Séminaire Observatoire Citoyen du Littoral Morbihannais / Vannes (SafN)
- Séminaire Union Nationale des Aménageurs (UNAM) Bretagne / Perros-Guirec
- Séminaire des correspondants régionaux d'aires éducatives / Paris (GRAEB)
- Séminaire Tous OFB Bretagne / Trégunc
- Zone Atelier Brest Iroise / Brest

#### b) Visio

- Commission Recherche de l'Université de Bretagne Occidentale
- Séminaire du Réseau rural breton
- Séminaire national TEN
- Webinaire « Référents aires éducatives bretonnes » (GRAEB)
- Webinaire du Creseb sur Life ARTISAN (SafN)

## ACTIVITE SUPPORT

### I. Vie de l'équipe

Nolwenn Cozannet a rejoint l'équipe de l'Agence en janvier en tant que "chargée de mission montage et financement de projets", puis Nicolas La Porte est arrivé en juin en tant que "chargé d'administration et projets" au sein de l'**équipe pluridisciplinaire** ainsi constituée au 31 décembre de douze collaborateurs :

- Anne-Gaëlle Touminet, *cheffe de projet ingénierie*
- Anne-Hélène Le Du, *responsable du pôle Ingénierie de projets*
- Antoine Le Roux, *chef de projet SafN*
- Charlotte Bigard, *cheffe de projet recherche / connaissance*
- Corentin Le Bourhis, *chef de projet ingénierie*
- Delphine Diard, *responsable communication*
- Florent Vilbert, *directeur*
- Leïla Havard, *cheffe de projet développement de réseaux*
- Mathilde Lefranc, *chargée de mission montage et financement de projets*
- Maud Bernard, *chargée de mission espaces naturels*
- Nicolas La Porte, *chargé d'administration et projets*
- Nolwenn Cozannet, *chargée de mission montage et financement de projets*



Cette année, nous avons aussi accueilli Marie Perros puis Louena Jeudy comme volontaires en service civique, sur le volet événementiel principalement.

Les **bureaux** occupés par l'Agence Bretonne de la Biodiversité depuis le 1er juillet 2020 au Grand Large (Brest) étant dimensionnés pour 9 personnes et l'effectif de l'Agence étant de 12 personnes, une cabine de travail a été installée en empiètement sur le local photocopieuse, afin de disposer d'un espace de travail supplémentaire.

## II. Gouvernance

### A/ Gouvernance de l'Agence

Formellement, la gouvernance de l'Agence Bretonne de la Biodiversité s'effectue à travers son Conseil d'administration (a). Lui vient en appui le Comité technique, dont le format a évolué en 2023 (b).

En parallèle, des Groupes de pilotage et des Réunions d'Orientations Stratégiques sont notamment organisés avec les membres fondateurs de l'Agence (Office français de la biodiversité, Région Bretagne et DREAL Bretagne).

#### a) Le Conseil d'administration

Au 31 décembre, le conseil d'administration est constitué de 22 membres :

- Région Bretagne
  - Delphine ALEXANDRE (t.), Denis PALLUEL (s.)
  - Carole LE BECHEC (t.), Olivier ALLAIN (s.)
  - Daniel CUEFF (t.), Christine PRIGENT (s.)
  - Véronique MÉHEUST (t.), Patrick LE DIFFON (s.)
- Département des Côtes d'Armor
  - Nathalie NOWAK (t.), Graziella SEGONI (s.)
- Département du Finistère
  - Viviane BERVAS (t.), Didier GUILLON (s.)
- Brest Métropole
  - Laurent PERON (t.), Marion MAURY (s.)
- Communauté de communes Auray Quiberon Terre Atlantique
  - Annie AUDIC (t.), Philippe LE RAY (s.)
- Parcs naturels régionaux bretons
  - Amélie CARO – PNR d'Armorique (t.), Patrick CAMUS – PNR du Morbihan (s.)
- Préfecture de région
  - Isabelle GRYTTE (t.), Aurélie MESTRES (s.)

- Préfecture maritime
  - Solène NEVEU (t.), Jean-Baptiste GONGORA (s.)
- Office Français de la Biodiversité
  - Sylvie DETOC (t.), Nicolas AMPEN (s.)
  - Myriam SIBILLOTTE (t.), Olivier MUSARD (s.)
- Centre Régional de la Propriété Forestière de Bretagne
  - Guy DE COURVILLE (t.), Hélène MESNIL (s.)
- Rectorat de l'académie de Rennes
  - David GUILLERME (t.), Lydie BOURGET (s.)
- 2 personnalités qualifiées dans les domaines de compétence de l'Agence
  - François SIORAT (t.)
  - Eric FEUNTEUN (t.)
- Associations naturalistes et d'éducation à l'environnement bretonnes
  - Jean-Luc TOULLEC (t.), Irène AUPETIT (s.) pour FNE Bretagne
  - Anouck BONJEAN (t.), Hervé GUYOT (s.) pour FNE Bretagne
  - Laurent PELERIN (t.), Viviane TROADEC (s.) pour LPO Bretagne
  - Bénédicte COMPOIS (t.), Sébastien TOINEN (s.) pour le REEB
- Chambre Régionale d'Agriculture de Bretagne
  - Cécile PLANCHAIS (t.), Sophie JEZEQUEL (s.)
- Association Régionale des fédérations de pêche bretonne
  - Pierre PERON (t.), Gilbert SOULIGOUX (s.)
- Comité régional des pêches maritimes et des élevages marins de Bretagne
  - Gabriel MIGNERON (t.), Armand QUENTEL (s.)
- Fédération Régionale des Chasseurs de Bretagne
  - Yvon MEHAUTE (t.), Bertrand PIEL (s.)
- Chambre de commerce et d'industrie de Bretagne
  - Rachel DENIS-LUCAS (t.), Patrick LESCOP (s.)
- Représentant du personnel de l'établissement
  - Antoine LE ROUX (t.), Charlotte BIGARD (s.)

#### b) Le Comité technique

Certains partenaires de l'Agence souhaitent que le Comité technique ait une existence plus formelle que cela n'était le cas depuis 2020, en particulier par la **création d'un format en plénière**. Le rôle, la composition et ce nouveau mode de fonctionnement du Comité technique ont ainsi été précisés puis inscrits au règlement intérieur du Conseil d'administration (chapitre V), et les deux premières réunions dans ce format se sont déroulées au printemps et à l'automne, donnant lieu à des notes d'intentions adressées au Conseil d'administration par l'intermédiaire du dossier de séance.

Au 31 décembre 2023, le Comité technique se composait de 5 personnes désignées parmi les membres du Conseil d'administration (Académie de Rennes, URCPIE, fédération régionale des chasseurs et LPO Bretagne) et de 3 personnes désignées en dehors du Conseil d'administration (Office National des Forêts) ; 21 personnes supplémentaires, principalement de structures membres du Conseil d'administration, ont toutefois participé aux deux réunions organisées dans l'année.

## **B/ Gouvernance du RGENB**

La gouvernance du Réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons (RGENB) s'appuie sur deux instances : l'assemblée plénière et le comité de pilotage.

L'**assemblée plénière** réunit 1 fois par an tous les acteurs du RGENB : elle dresse un bilan d'activité synthétique de l'année écoulée, se prononce sur les actions du RGENB et constitue un temps collaboratif pour la programmation annuelle régionale des temps de formations et d'échanges thématiques. En 2023, elle a été annulée faute de participants mais un sondage pour définir la programmation événementielle 2023 a été transmis aux 593 acteurs du Réseau.

Le **comité de pilotage** réunit 2 fois par an l'ensemble de ses membres pour :

- Établir les orientations annuelles du Réseau (feuille de route)
- Identifier de nouvelles pistes de travail en formulant des propositions d'actions prioritaires : journées de formations et échanges thématiques, communication, groupes de travail et ateliers thématiques
- Veiller à la bonne mise en route des actions
- Valider l'état d'avancement des actions

En 2023, le comité de pilotage est composé de 35 structures bretonnes intégrant 60 membres titulaires et suppléants et représentent les acteurs du RGENB : services de l'État, associations de protection de la nature, EPCI gestionnaires d'espaces naturels, fédérations professionnelles (exploitants forestiers, chasseurs, ...), laboratoires de recherche.

## **C/ Gouvernance de la mission SafN**

En 2023 la gouvernance spécifique à la mission SafN (« Solutions d'adaptation fondées sur la Nature ») en Bretagne s'est poursuivie sous la forme d'un **comité de suivi** regroupant l'Agence Bretonne de la Biodiversité (Florent Vilbert, Antoine Le Roux), la Région Bretagne (Florian Lebeau, Chloé Denais) et l'OFB (Olivier Musard, Anne Feuillas). Le comité de suivi se réunit **deux fois par an**, veille au respect de la convention passé entre l'Agence Bretonne de la Biodiversité et l'Office Français de la Biodiversité, oriente les actions de l'animateur et valide la feuille de route. Ce comité s'est réuni le 9 juin (dans les locaux de la Région) et le 10 novembre (dans les locaux de l'OFB).

### III. Préparation de la feuille de route 2024-2027

Figurant comme un des 3 principaux axes du Plan d'actions 2023, la préparation de la feuille de route 2024-2027 de l'Agence a effectivement largement mobilisé l'équipe, mais aussi les membres du conseil d'administration de l'établissement.

Le **calendrier institutionnel** de travail sur cette feuille de route n°2, qui succèdera à la feuille de route n°1 (2020-2023), a été le suivant :

- Janvier : mini-séminaire membres fondateurs (Région-OFB-DREAL)
- Février : Conseil d'administration #12
- Avril : Comité technique #1
- Mai : Conseil d'administration #13
- Septembre : Séminaire Ouessant (et Conseil d'administration #14)
- Octobre : Comité technique #2
- Décembre : Conseil d'administration #15

S'y est naturellement ajoutée une série de réunions, en particulier avec les fondateurs (Groupe de pilotage #13 les 19 juillet et 29 août, Réunions d'Orientation Stratégique le 13 juin et le 7 novembre) mais aussi avec le **cabinet de conseil Planète Publique** missionné par les fondateurs pour travailler à la fois sur une évaluation de la mise en œuvre de la feuille de route n°1 et sur des orientations pour la feuille de route n°2. *A noter : afin de ne pas interférer avec la mission de ce cabinet de conseil, la démarche de "suivi de la qualité" initiée en 2022 par l'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité a été momentanément suspendue.*

Le principal temps fort de ce travail a été en septembre le **séminaire à l'île d'Ouessant**, offrant aux administrateurs des temps de travail collectif plus longs que les séances de conseil d'administration, et aussi l'occasion de mieux s'approprier certaines actions effectivement réalisées par l'équipe de l'Agence (un tableau de concordance entre les différents attendus de la feuille de route n°1 et l'intégralité des actions réalisées depuis 2020 leur a notamment été remis dans cet objectif). Ce format spécial de séminaire a aussi naturellement permis des échanges plus informels, toujours précieux pour se connaître mieux et renforcer la cohésion au sein de cette instance de l'Agence.

Cette analyse critique de la mise en œuvre de la feuille de route 2020-2023 a fait ressortir, entre autres **constats**, la nécessité de concevoir une feuille de route 2024-2027 plus claire dans ses objectifs et ambitions afin de limiter les divergences d'interprétation par les différentes parties-prenantes, et aussi plus priorisée et resserrée dans son format afin d'en faciliter la déclinaison en actions de terrain pour l'équipe de l'Agence Bretonne de la Biodiversité.

Après transmission aux administrateurs des livrables du cabinet de conseil, des **grands axes structurants** pour la feuille de route 2024-2027 ont été partagés lors de la séance de conseil d'administration du 5 décembre à Saint-Brieuc, tant sur

les enjeux de la biodiversité bretonne, que sur les cibles potentielles de l'Agence, ses rôles (postures et orientations) et la structuration de la feuille de route elle-même.

## IV. Budget

Tel que présenté aux membres du conseil d'administration en décembre 2023, les principaux chiffres du **budget réel** sont les suivants :

Masse salariale, 664,6 K€

Fonctionnement (hors masse salariale), 123,1 K€

Investissement, 14,7 K€

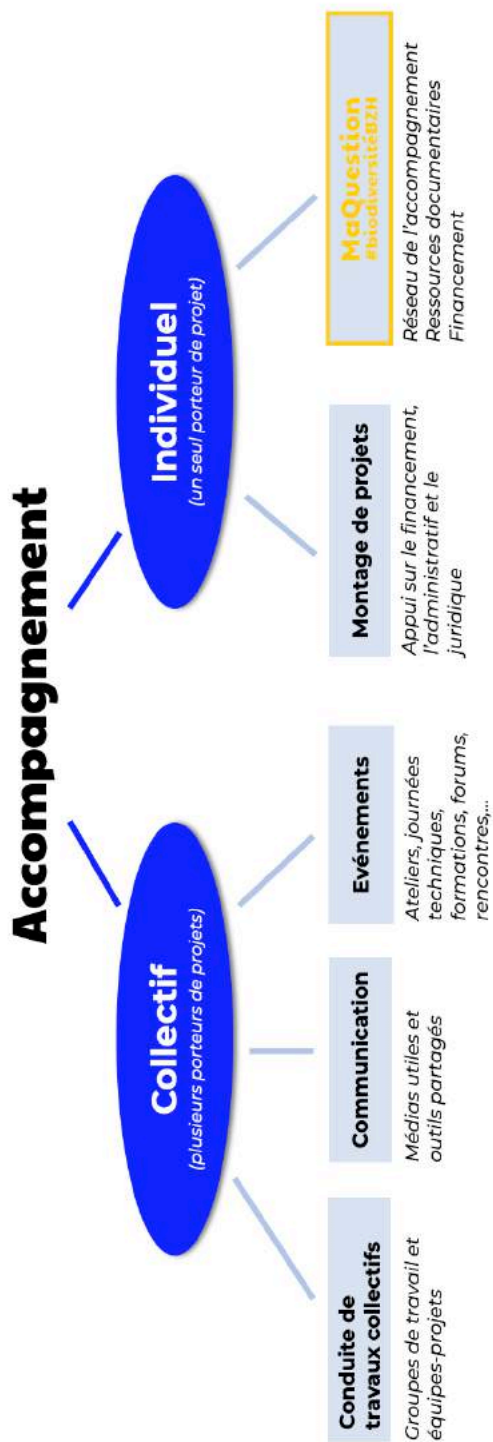
Total dépenses 802,4 K€

Par rapport au budget primitif, on observe une hausse de la **masse salariale** principalement liée à une augmentation du point d'indice des fonctionnaires le 1er juillet. Cette hausse demeure très contenue, attestant d'une gestion très prudente du budget de l'établissement, dont la visibilité à long terme reste limitée (à titre d'exemple, au-delà des obligations réglementaires, aucune autre revalorisation de rémunération n'a été faite en 2023). Les frais de fonctionnement réels sont quant à eux en-deçà du budget primitif, des économies ayant pu être réalisées sur des déplacements de l'équipe et des salles de réunion ayant par exemple été mises à disposition gratuitement par des partenaires.

**EN SAVOIR PLUS**  
(missions, actions, actus,...)  
[www.biodiversite.bzh](http://www.biodiversite.bzh)

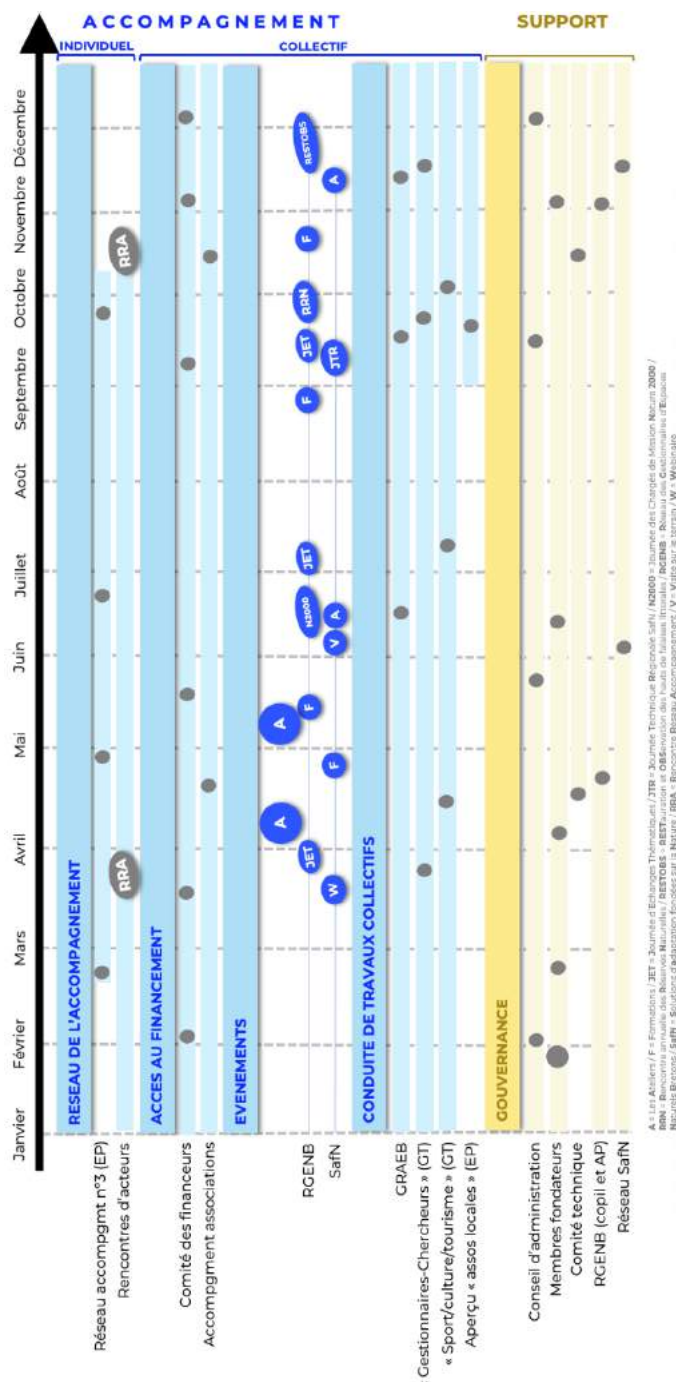
## ANNEXE 1 : Offre de l'Agence

# Pour les porteurs de projets favorables à la biodiversité bretonne...



# ANNEXE 2 : Calendrier

des événements et principales réunions  
(organisés ou co-organisés par l'Agence)



## ANNEXE 3 : Plan d'actions 2023

Ce Plan d'actions 2023, validé en Conseil d'administration le 6 février 2023, suit pour la première fois une structuration en huit grands objectifs (déclinés en actions puis en sous-actions), tel que suggéré par les membres fondateurs de l'Agence.

OBJETIFS	Actions	Sous-actions	Livrables	Connexion feuilles de route	Missions ABB
<b>Favoriser l'accès au financement par les territoires et les associations</b>	Action 1.1	Sous-action 1.1.1			
		Développer l'appui individuel au montage de projets	Accompagnement d'un projet complexe dédié au lien terre-mer		M M
			Sous-action 1.1.2	Phase montage	
			Accompagnement d'un projet complexe "acteurs agriculture"		M M
			Sous-action 1.1.3		
			Aide au montage de dossiers, recherche de solutions de financement, suivi		M M
			Sous-action 1.1.4		
			Capitalisation des projets		M
		Action 1.2	Sous-action 1.2.1		
		Développer l'accompagnement collectif	Atelier dématérialisé "ingénierie financière et administrative"		M M
			Sous-action 1.2.2		
			Atelier collectif d'écriture		M M
		Action 1.3	Sous-action 1.3.1		
	Favoriser le dialogue entre les financeurs publics	"Comité des financeurs de la #biodiversitéBZH"	Simplification de l'accès au financement et montée en ingénierie financière/ Evolution de la stratégie de financement interface terre-mer/ Limitation des financements publics ayant un impact négatif sur la biodiversité / Jury régional ABC/ Coordination des financeurs publics / Aires éducatives	GRAEB	M M M



Prise en compte thématique prioritaire 2023		Sous-actions		Connexion feuilles de route		Missions ABB	
OBJECTIFS	Actions		Livrables				
<b>OBJECTIF II</b> Fluidifier l'efficacité du travail collectif	Action 2.1 Construction d'une stratégie en accompagnement						M
	Action 2.2 Accompagner la dynamique de déploiement des aires éducatives	Sous-action 2.2.1 Poursuivre l'animation du Groupe des Aires Educatives de Bretagne (GRAEB)	GRAEB	M	M	M	
		Sous-action 2.2.2 Poursuivre co-instruction inscriptions, labellisations et financements	GRAEB	M	M	M	
	Action 2.3 Assurer la mise en oeuvre de projets opérationnels	Sous-action 2.3.1 GT "Sport, culture et tourisme dans les espaces naturels protégés en Bretagne"	RGENB	M			M
		Sous-action 2.3.2 GT "Renforcement des collaborations entre gestionnaires et chercheur.se.s"	RGENB	M			M
	Action 2.4 Elaborer la stratégie de déploiement des SaN en Bretagne	GT "SaN"	SAFN	M	M		M

Prise en compte thématique prioritaire 2023		Sous-actions		Connexion feuilles de route		Missions ABB	
OBJECTIFS	Actions		Livrables				
<b>OBJECTIF III</b> Accélérer la construction du Réseau breton des acteurs de l'accompagnement de projets #biodiversitéBZH	Action 3.1 Tester l'opérationnalité de la grille de diagnostic					M	M
	Action 3.2 Consolider la cohésion entre les membres du Réseau de l'accompagnement	Sous-action 3.2.1 Réunir les membres lors d'une Rencontre présentielle d'échange entre les contributeurs du Réseau		M			M
		Sous-action 3.2.2 Réunir les membres lors d'une Rencontre présentielle d'échange entre les acteurs de la recherche-action et les gestionnaires d'espaces naturels	RGENB	M		M	M
		Sous-action 3.2.3 Poursuivre la publication de la newsletter mensuelle "La Dépêche"		M			M
	Action 3.3 Equipe-projet "Réseau de l'accompagnement n°3"	Sous-action 3.3.1 Evaluation de l'accompagnement		M	M		M
		Sous-action 3.3.2 Poursuite de la structuration du Réseau		M	M		M

Lien terre-mer		Agriculture									
Prise en compte thématique prioritaire 2023		Actions		Sous-actions		Livrables		Connexion feuilles de route		Missions ABB	
<b>OBJECTIF IV</b>											
Stimuler l'émergence de nouveaux projets favorables à la biodiversité		Action 4.1		Sous-action 4.1.1							
		Accompagner la structuration d'un service régional "SOS Faune Sauvage Bretagne"						M		M M	
		Action 4.2		Sous-action 4.2.1							
X	X	Développer un plan ciblé de sensibilisation de territoires		Approches directes des territoires en lien avec les travaux du CDF						M M	
		Action 4.3		Sous-action 4.3.1							
X		Animer le dispositif Territoires Engagés pour la Nature (TEN)		Lancement 2023				M		M M M M	
				Sous-action 4.3.2		Réunions individuelles lauréats 22-25				M	
				Sous-action 4.3.3		Réunion inter-TEN					
				Sous-action 4.3.4		Instruction TEN		M			

1/ Animation des réseaux d'acteurs  
 2/ Soutien aux démarches stratégiques régionales  
 3/ Appui technique et administratif auprès des acteurs et des territoires  
 4/ Développement, diffusion et partage des connaissances  
 5/ Communication, sensibilisation, mobilisation et éducation

Lien terre-mer		Agriculture									
Prise en compte thématique prioritaire 2023		Actions		Sous-actions		Livrables		Connexion feuilles de route		Missions ABB	
<b>OBJECTIF V</b>											
Développer et animer des outils opérationnels et directement exploitables		Action 5.1		Sous-action 5.1.1							
		Faciliter la production d'outils pour les porteurs de projets		Recueil méthodologique V02		Production d'une version actualisée (mise à jour fiches outils et relex)				M M M	
				Sous-action 5.1.2		GT "Diagnostic écologique d'un territoire"				M M	
		Action 5.2		Sous-action 5.2.1							
		Faciliter la production d'outils pour les acteurs de l'accompagnement		Déploiement de MaQuestion #biodiversitéBZH avec les partenaires (réunions, présentations, phoning...)		RDV cibles bénéficiaires et contributeurs, production argumentaires SaN et ressources, webinaire spécial MQ d'une heure		SAFN		M M M M	
X	X			Sous-action 5.2.2		Gestion de l'outil MaQuestion #biodiversitéBZH				M M	

1/ Animation des réseaux d'acteurs  
 2/ Soutien aux démarches stratégiques régionales  
 3/ Appui technique et administratif auprès des acteurs et des territoires  
 4/ Développement, diffusion et partage des connaissances  
 5/ Communication, sensibilisation, mobilisation et éducation

Prise en compte thématique prioritaire 2023		Sous-Actions		Connexion feuilles de route		Missions ABB				
OBJECTIFS	Actions	Sous-Actions	Livrables							
<b>OBJECTIF VI</b> Permettre la montée en compétence collective	Action 6.1	Sous-action 6.1.1								
		Organiser des événements	Le-Forum-RGENB		RGENB	M			M	M
			Sous-action 6.1.2							
	X		Journée technique régionale SaFN	"SaFN et cours d'eau"	SAFN	M	M	M	M	M
		Action 6.2	Sous-action 6.2.1							
		Co-organiser des événements	Les Ateliers	Les Ateliers projets #biodiversitéBZH (x2), Atelier "Entreprises et SaFN" (x1), Atelier "prise en main du standard mondial UICN sur les SaFN" (x1)	SAFN	M	M	M	M	M
			Sous-action 6.2.2							
	X	X	Journées d'échanges thématiques	RGENB (x3), SaFN (x2)	RGENB / SAFN	M	M		M	M
			Sous-action 6.2.3							
			Formations	RGENB (x3), SaFN (x2)	RGENB / SAFN	M	M		M	M
			Sous-action 6.2.4							
			Rencontre annuelle des RN bretonnes (x1)		RGENB	M			M	M
		Sous-action 6.2.5								
X	X	Journée Natura 2000 (x1)		RGENB	M	M		M	M	
		Sous-action 6.2.6								
X		Rencontres RESTOBS (x1)		RGENB	M			M	M	

1/ Animation des réseaux d'acteurs  
 2/ Soutien aux démarches stratégiques régionales  
 3/ Appui technique et administratif auprès des administrations  
 4/ Développement, diffusion et partage des connaissances  
 5/ Communication, sensibilisation, mobilisation et éducation

Prise en compte thématique prioritaire 2023		Sous-Actions		Connexion feuilles de route		Missions ABB				
OBJECTIFS	Actions	Sous-Actions	Livrables							
<b>OBJECTIF VII</b> Poursuivre la construction de la communauté #biodiversitéBZH	Action 7.1	Sous-action 7.1.1								
		Faire circuler l'information utile	Site internet	Contenus statiques, et dynamiques : . rubriques participatives (Agenda, Appels) . Nouvelles (actus) . Nouvelles (suivi de projets #biodiversitéBZH : TEN, ABC-ABI, SaFN, recherche-action)	SAFN / RGENB	M	M		M	M
			Sous-action 7.1.2							
			Mailings	. La Mensuelle #biodiversitéBZH . La Lettre d'Info RGENB . La Dépêche MaQuestion #biodiversitéBZH . Mailings ponctuels (événements,...)	RGENB	M	M			M
			Sous-action 7.1.3							
			Vidéos	. Portraits d'acteurs						M
			Sous-action 7.1.4							
			Réseaux sociaux	LinkedIn, Twitter, Facebook	SAFN / RGENB	M	M			M
			Sous-action 7.1.5							
			Supports spéciaux	Flyer, PLV,...						M
		Action 7.2	Sous-action 7.2.1							
		Enrichir la collection des "Aperçus d'acteurs"	Aperçu des associations locales	Volet 1/2 (contenus)		M				M
		Sous-action 7.2.2								
		Aperçu des acteurs de la recherche			M	M		M	M	

1/ Animation des réseaux d'acteurs  
 2/ Soutien aux démarches stratégiques régionales  
 3/ Appui technique et administratif auprès des administrations  
 4/ Développement, diffusion et partage des connaissances  
 5/ Communication, sensibilisation, mobilisation et éducation

Prise en compte thématique prioritaire 2023		Sous-actions		Connexion feuilles de route		Missions ABB	
OBJECTIFS	Actions	Sous-actions	Livrables	Connexion feuilles de route	Missions ABB		
<b>OBJECTIF VIII</b> Mesurer l'impact des actions #biodiversitéBZH	Action 8.1	Sous-action 8.1.1	Tableau de suivi des projets favorables à la biodiversité / Retours d'expérience / Baromètre des projets / Aires éducatives (co-instruction libellisations et AAP OFB)	SAFN	M		M
	Acquérir la vision régionale de l'évolution des projets	Sous-action 8.2.1					
	Action 8.2	Sous-action 8.2.1					
<b>OBJECTIF IX</b> S'impliquer dans les activités des partenaires	Construire des indicateurs adaptés						
	Action 9.1	Participer à des travaux collectifs (non-pilotés ABB)	SAfN (comité technique ACC + PCAET + Life ARTISAN + Breizh Hin + HCBC), Breizh Biodiv, Atelier DEB "Saisie, archivage et export des data des espaces naturels bretons", pôle métier Biodiversité, SNAP, GT national "Sports de nature" RNF, GT OEB, GT MAEC biodiversité...	SAFN / RGENB			M
	Action 9.2	Événements de réseau	RNF / Life ARTISAN / Séminaire ARB / Aires éducatives	SAFN / GRAEB / RGENB			

Prise en compte thématique prioritaire 2023		Sous-actions		Connexion feuilles de route		Missions ABB		
OBJECTIFS	Actions	Sous-actions	Livrables	Connexion feuilles de route	Missions ABB			
<b>OBJECTIF X</b> Conforter le fonctionnement fluide de la gouvernance	Action 10.1	Concevoir la feuille de route 2024-2027					M	
	Action 10.2	Organiser les Conseils d'administration	Sous-action 10.2.1					
			Sous-action 10.2.2	Les séances		M	M	M
	Action 10.3	Formaliser le Comité technique	Sous-action 10.3.1	La relation avec les fondateurs		M	M	
			Sous-action 10.3.2	Organiser une 1ère réunion au printemps		M		M
	Action 10.4	Animer le Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels Bretons	Sous-action 10.4.1	Organiser une 2e réunion à l'automne		M		M
			Sous-action 10.4.2	Les Copils	RGENB	M	M	M
	Action 10.5	Animer le réseau SAfN breton	Sous-action 10.5.1	L'assemblée plénière	RGENB	M	M	M
			Sous-action 10.5.1	Les Comités de suivi	SAFN	M	M	M

OBJECTIFS		Actions	Sous- actions	Livrables	Connexion feuilles de route	Missions ABB
<b>OBJECTIF XI</b> Conduire l'établissement avec efficacité, rigueur et prudence	Action 11.1					
	Ressources humaines					
	Action 11.2					
	Recrutements					
	Action 11.3					
	Administratif					
	Action 11.4					
	Budget					
	Action 11.5					
	Comptabilité					
	Action 11.6		Sous-action 11.6.1			
	Etablissement (locaux, outils)		Fonctionnement courant			
			Sous-action 11.6.2			
			Projet CRM (gestion des contacts)			RGENB
	Action 11.7		Sous-action 11.7.1			
Réunions		Elargies (séminaires, Point Hebdo)			RGENB	
		Sous-action 11.7.2				
		Restreintes (multilatérales multisujets)				

1/ Animation des réseaux d'acteurs  
 2/ Soutien aux démarches stratégiques régionales  
 3/ Appui technique et administratif auprès des acteurs et des territoires  
 4/ Développement, diffusion et mise à jour des connaissances  
 5/ Communication, sensibilisation, mobilisation et éducation