

#bio
diversité
BZH

mercredi 24 avril

LES PETITS DÉJ' ASSOS

Charge administrative

Rennes (35)

#1

#bio
diversité
BZH

Introduction

Julie COLLOMBAT

*Directrice de l'Agence Bretonne
de la Biodiversité*

#bio
diversité
BZH

Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire

Marie CLAPIER
Chargée de mission DLA Régional



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Financiers principaux



Pilotes nationaux



Opérateur national





Le DLA, qu'est-ce que c'est ?

Le **Dispositif** financé sur des fonds publics,
porté **Localement** par des acteurs de proximité,
pour l'**Accompagnement** des structures de
l'économie sociale et solidaire (ESS) dans le
développement de leur activité et la
pérennisation de leurs emplois



Créé en 2002, ce dispositif national est piloté au niveau régional et intervient au plus proche des territoires grâce à des opérateurs locaux



Pilotes régionaux

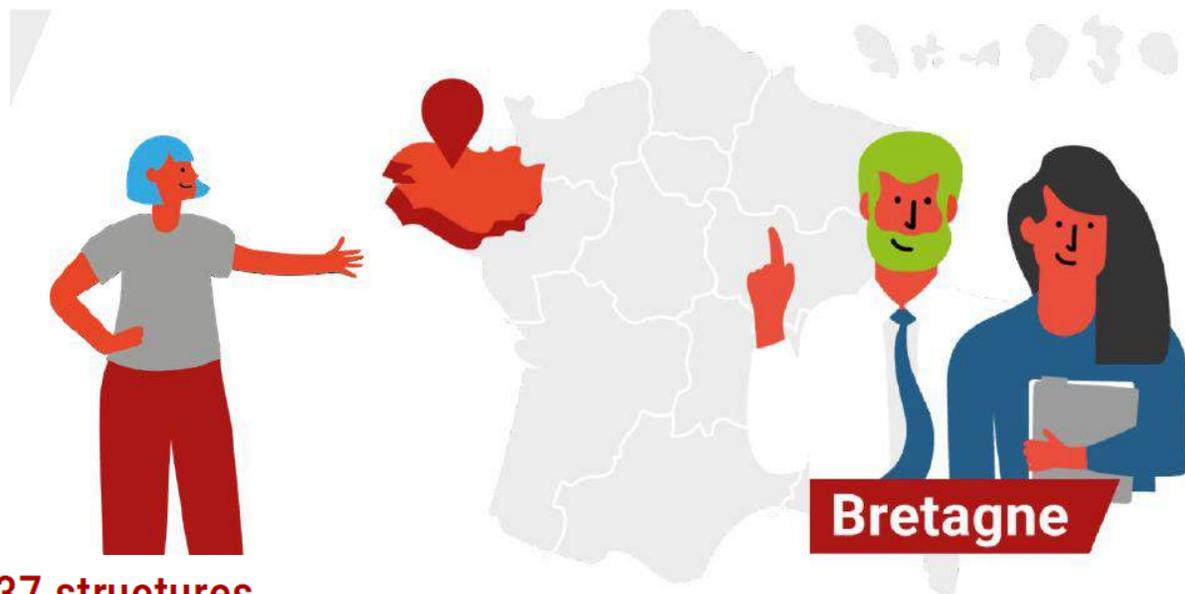
Financeurs locaux

Opérateurs





Chargées de missions



137 structures
accompagnées
en 2022
et **4532 emplois**
concernés



DLA DES CÔTES-D'ARMOR

France Active Bretagne
Véronique FRAISSENET (hors pays COB)
v.fraissenet@franceactive-bretagne.bzh
06 36 49 94 74
Solange SCHWARTZMANN (pays COB)
s.schwartzmann@franceactive-bretagne.bzh
06 03 24 53 70



DLA DU FINISTERE

Espace Associatif 29
Émilie MAZEAS (pays de Cornouaille, de Morlaix, Centre Finistère)
dla@espaceassociatif.bzh
06 07 29 61 25



France Active Bretagne
Julie GUÉNA (pays de Brest et CC Landivisiau)
j.guena@franceactive-bretagne.bzh
02 99 65 04 00



DLA D'ILLE-ET-VILAINE

RÉSOLIDAIRE (pour le pays de Rennes)
Audrey MESSE
dla_amesse@resosolidaire.org
07 66 68 29 59
Corinne GELIN
dla_coelin@resosolidaire.org
06 32 68 21 23



France Active (hors pays de Rennes)

Lisa PINAULT
lpinault@franceactive-bretagne.bzh



DLA DU MORBIHAN

France Active Bretagne
Daisy LEGENDRE (hors pays COB)
d.legendre@franceactive-bretagne.bzh
06 36 49 60 13
Solange SCHWARTZMANN (pays COB)
voir coordonnées ci-dessus



DLA RÉGIONAL

Cress Bretagne
Marie Clapier
mclapier@cress-bretagne.org
06 80 00 36 74



Le DLA, Pour qui ? Pour quoi ?



Vous êtes une structure ESS, qui existe depuis plus d'un an ...



**Association
employeuse**

**Structure de
l'IAE**

**Coopérative
(Scop, Scic)**

**Entreprise
agrée ESUS**

... Quel que soit votre domaine d'activité

Et vous souhaitez :



Renforcer votre
modèle économique



Améliorer votre
stratégie



Créer ou consolider
des **emplois**



Revoir votre **gouvernance**
ou votre **organisation**



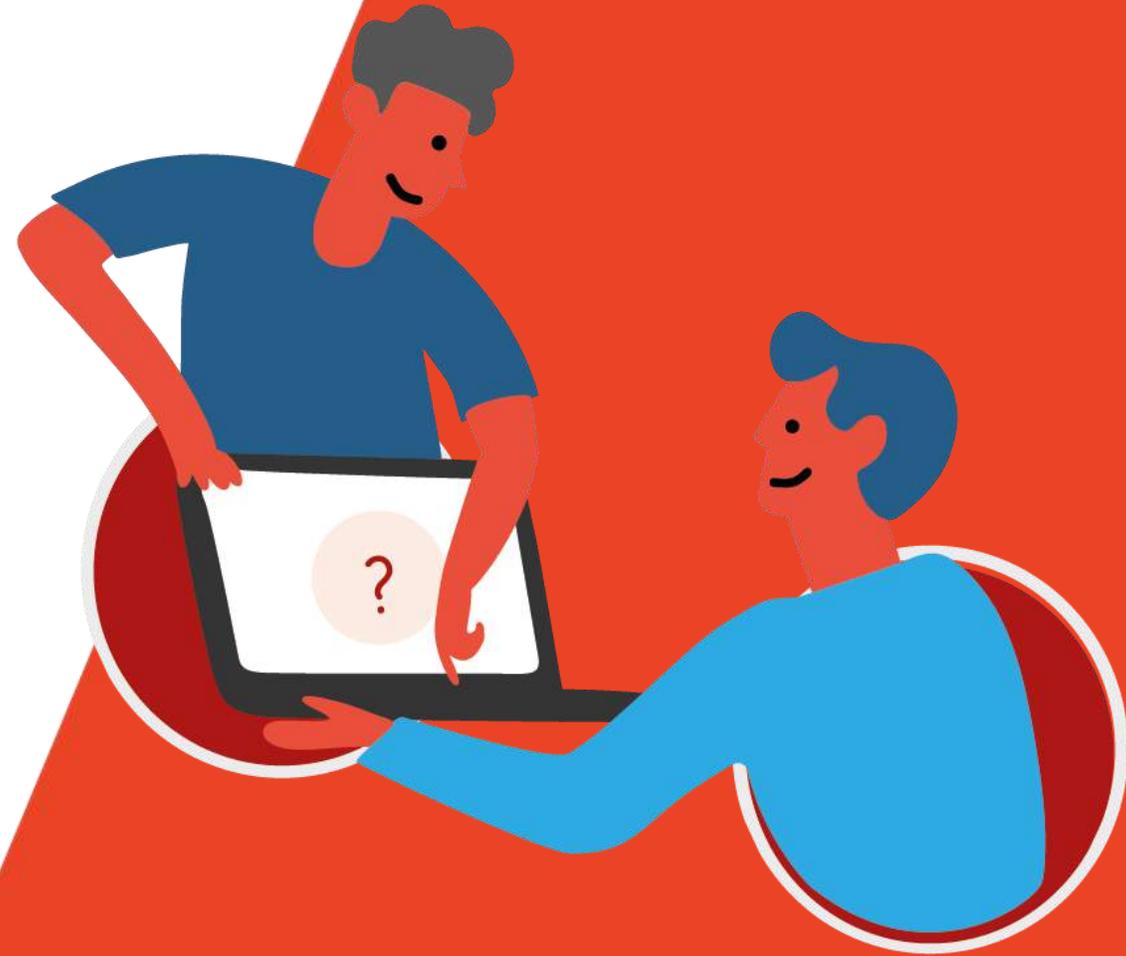
Développer vos
partenariats

ou être accompagné sur
**d'autres enjeux selon
vos besoins !**



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Le DLA, mode d'emploi





Le DLA, mode d'emploi

Un accompagnement
à la consolidation sur-mesure
et gratuit en cinq étapes :



1. Accueil

Détermination de la pertinence d'un accompagnement, orientation vers d'autres alternatives si nécessaire.



2. Diagnostic partagé

Analyse de vos enjeux
et de vos besoins.

Cabinets de conseil
*Prestations de conseil
individuelles
et/ou collectives*

Professionnel·les
et expert·es sur
différents secteurs
et thématiques
*Têtes de réseau,
organismes de formation,
autres dispositifs
d'accompagnement...*

Chargé·e de mission
DLA en direct



3. Construction du parcours

Priorisation des axes de développement
et choix des intervenant·es à mobiliser, dont :



4. Mise en œuvre de l'accompagnement

À vos côtés pour la coordination
des différentes actions.



5. Suivi

Évaluation de
l'accompagnement
et identification de
potentiels nouveaux
besoins.



Les centres ressource

Le Réseau ressource DLA fait le lien avec les réseaux, acteurs et professionnels de leurs secteurs et apporte une expertise sur les enjeux sectoriels et modalités d'accompagnement des structures de l'ESS tout en accompagnant les chargés de mission à chaque étape de leurs missions.

CULTURE



TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE



SOLIDARITÉS - SANTÉ



SPORT



FINANCEMENT



INSERTION PAR L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE



NUMÉRIQUE



Merci de votre attention !

#bio
diversité
BZH

France Active

Joël TRIBALLIER

*Responsable du pôle Economie
Sociale et Solidaire*

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

BRETAGNE - BREIZH



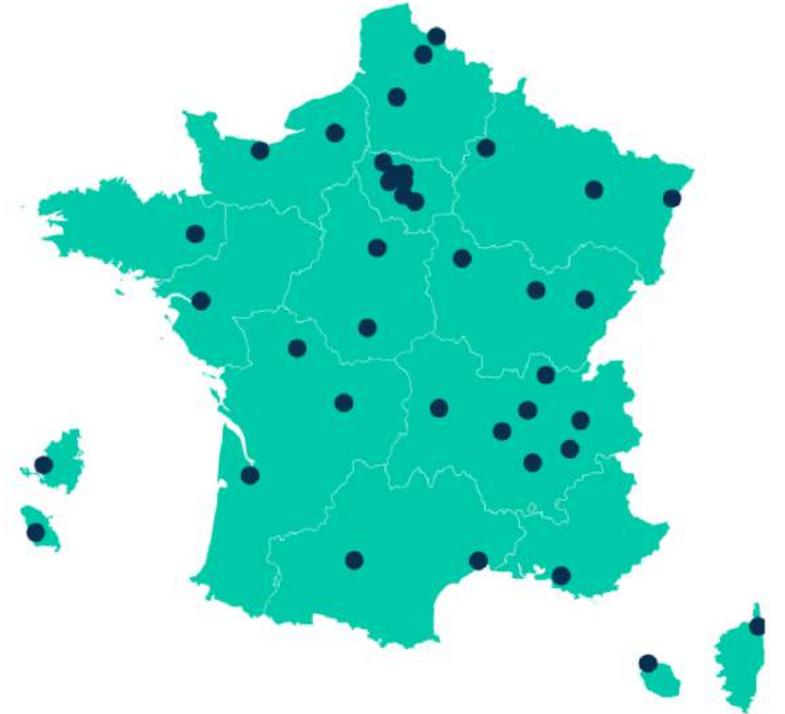
FA Bretagne : Membre du réseau France Active

Un mouvement présent sur l'ensemble du territoire

Un réseau militant

Des professionnels au plus proche des entrepreneurs

42 Associations territoriales réparties sur tout le territoire, au plus proche des enjeux économiques et sociaux



FRANCE ACTIVE,

650
SALARIÉS

2500
BÉNÉVOLES

130
POINTS D'ACCUEIL

Un accompagnement complet et gratuit

Une offre à 3 dimensions : stratégique, financière et relationnelle



CONSEIL

Bâtir la stratégie financière



FINANCEMENT

Financer solidaire



CONNEXION

Accéder à un réseau d'acteurs économiques et financiers

Déclinée par stade de vie du projet



PACTE
émergence

PACTE
création

PACTE
développement

PACTE
transformation

PACTE
relance

LES ACTIFS
INVESTIR SUR  L'ENGAGEMENT
SOLIDAIRES

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

Des solutions de financement adaptées



Accessibles et sur mesure

Produits et politique de taux adaptés à l'ESS

Prêt participatif : taux 2,5% à 4%
Prêt gratuit pour les associations et projets en relance

Evolution des plafonds d'intervention et interventions en capital

Couplage financements locaux/nationaux



Patientes qui encouragent l'engagement

Prêt long terme avec taux révisable en fonction de l'impact

Remboursement in fine sur certains outils

Durées et différés étendus



Renforcées sur les phases de vie sensibles et auprès des associations

Nouveaux prêts « amorçage » et « relance »

Articulation court, moyen, long terme

Décaissement et taux modulables

Développement de l'offre de garantie



Associées à l'écosystème

Un effet levier amplifié

Développement des tours de table financiers

Cofinancements systématiquement recherchés

FRANCE ACTIVE BRETAGNE

3797

Emplois créés ou
préservés

1062

Entrepreneur(e)s
accompagné(e)s

22M€

Mobilisés pour
financer l'ambition des
entrepreneurs engagés

253

structures de l'ESS
Accompagnées/financées

8

études actions ont été
mises en place en vue de la
création de nouvelles
entreprises sociales

113

ont bénéficiées d'un
accompagnement
(DLA et DASESS)

France active Bretagne c'est aussi,

48

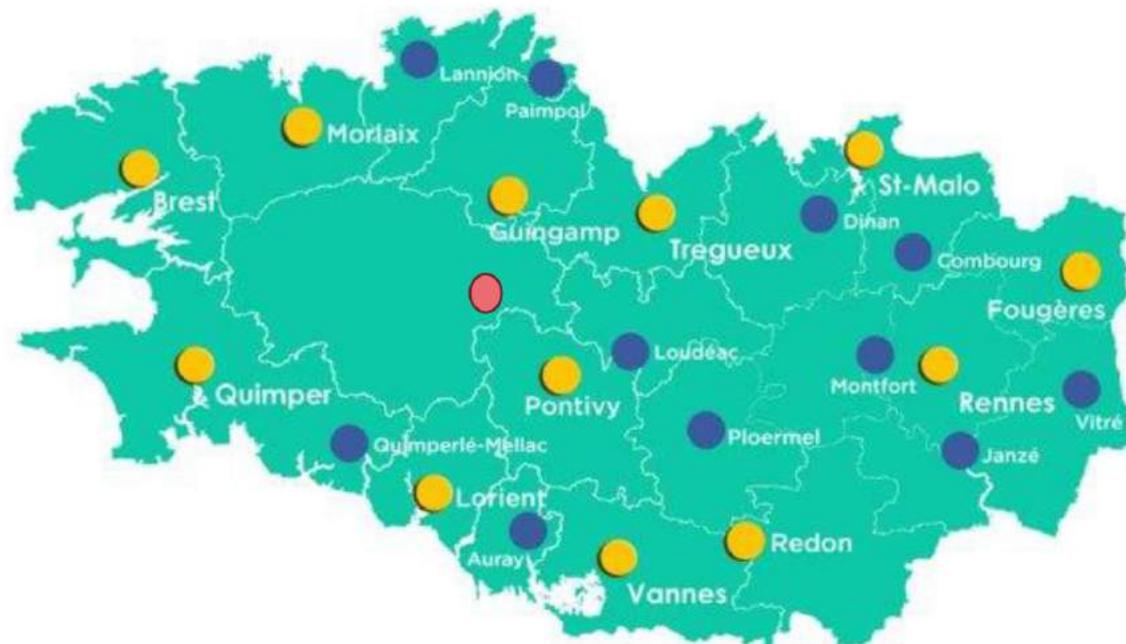
SALARIÉS

23

POINTS D'ACCUEIL

France Active Bretagne

13 antennes au plus proche des entrepreneurs



-  Antennes
-  Permanences
-  Antenne Rostrenen - 2024

- 30 salariés répartis sur 12 Antennes :
 - Côtes D'Amor : St Briec (Guingamp à venir)
 - Illes Et Vilaine : Rennes, Redon, St Malo, Fougères
 - Morbihan : Vannes, Pontivy, Lorient
 - Finistère : Quimper, Brest, Morlaix
- 23 Points d'accueil en comptant les permanences

France Active Bretagne



Carte du pôle ESS France Active Bretagne



Mathilde le Cossic : chargée de mission ESS
 m.lecossec@franceactive-bretagne.bzh

BELARBI Abdel
 Chargé de mission financement ESS
 06.36.07.49.32
 a.belarbi@franceactive-bretagne.bzh

FRAISSENET Véronique
 Chargée de mission Accompagnement ESS - DLA
 06.36.49.94.74
 v.fraisenet@franceactive-bretagne.bzh

GUENA Julie
 Chargée de mission accompagnement ESS - DLA
 07.71.57.97.57
 j.guena@franceactive-bretagne.bzh

Léna Le Frapper : l.lefrapper@franceactive-bretagne.bzh
 Chargée de mission ESS / TPE : 07 71 08 48 36

JAMBET Julien
 Chargé de mission financement ESS
 07.71.94.52.38
 j.jambet@franceactive-bretagne.bzh

FRANCO-TORRES Daniela
 Chargée de mission ESS
 07.71.56.75.60
 d.franco@franceactive-bretagne.bzh

Mars 2024 : Booster ESS (22 et 29)
 Antenne de Rostrenen

SCHWARTZMANN Solange
 Chargée de mission Financement & accompagnement ESS - DLA
 06.03.24.53.70
 s.schwartzman@franceactive-bretagne.bzh

HOUET FOURNELA Charline
 Chargée de mission BOOSTER IAE - DASESS
 07.84.91.90.46
 c.houet@franceactive-bretagne.bzh

LEGENDRE Daisy
 Chargée de mission accompagnement ESS - DLA
 06.36.49.60.13
 d.legendre@franceactive-bretagne.bzh

Avril 2024 : Guilhem Cheron - Chargé de mission ESS et TPE (antenne de Pontivy)
 g.cheron@franceactive-bretagne.bzh

TRIBALLIER Joel
 Responsable pôle ESS
 06.71.19.57.84
 j.triballier@franceactive-bretagne.bzh

DAVID Audrey
 Chargée de mission financement ESS
 06.36.47.75.90
 a.david@franceactive-bretagne.bzh

PINAULT Lisa
 Chargée de mission accompagnement ESS - DLA
 06.02.59.12.79
 l.pinault@franceactive-bretagne.bzh

PLANTARD Jean-Marie
 Chargé de mission Émergence Terres de sources
 07.71.21.04.80
 j.m.plantard@franceactive-bretagne.bzh

CAPLET Laurianne
 Chargée de mission ESS
 07.50.01.80.98
 l.caplet@franceactive-bretagne.bzh

MORICE Sophie
 Chargée de mission Entrepreneuriat & ESS
 07.71.87.27.76
 s.morice@franceactive-bretagne.bzh

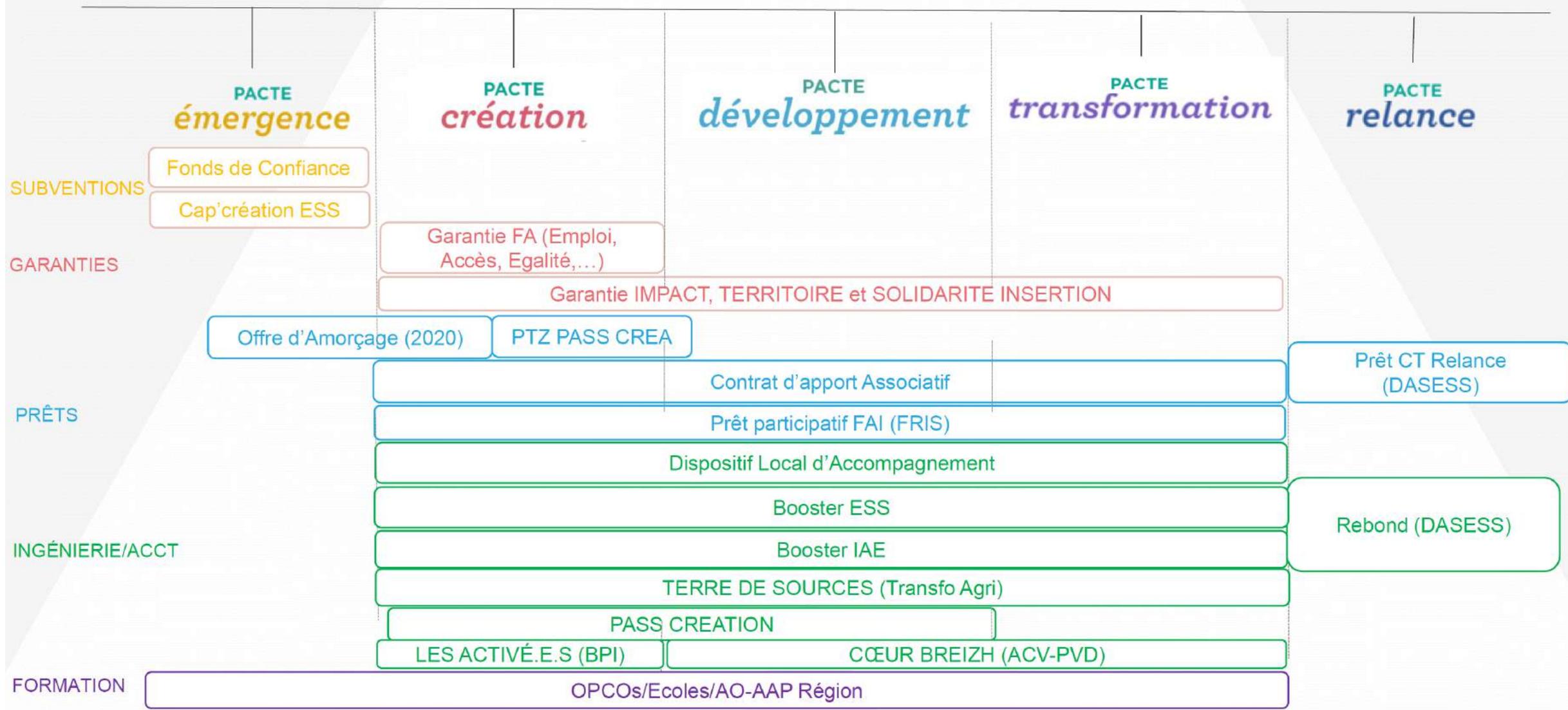
ROY Laurianne
 Chargée de mission Booster ESS - Entreprendre aux coeur des territoires Rennes & Vannes
 07.81.46.04.70
 l.roy@franceactive-bretagne.bzh

GRANDMOULIN Mélanie
 Chargée de mission Entrepreneuriat & ESS
 07.00.63.70.20
 m.grandmoulin@franceactive-bretagne.bzh

Une image contenant texte, carte, capture d'écran, Police
 Description générée automatiquement

L'Offre France Active Bretagne

Les solutions de conseil et financement possibles par phase de vie



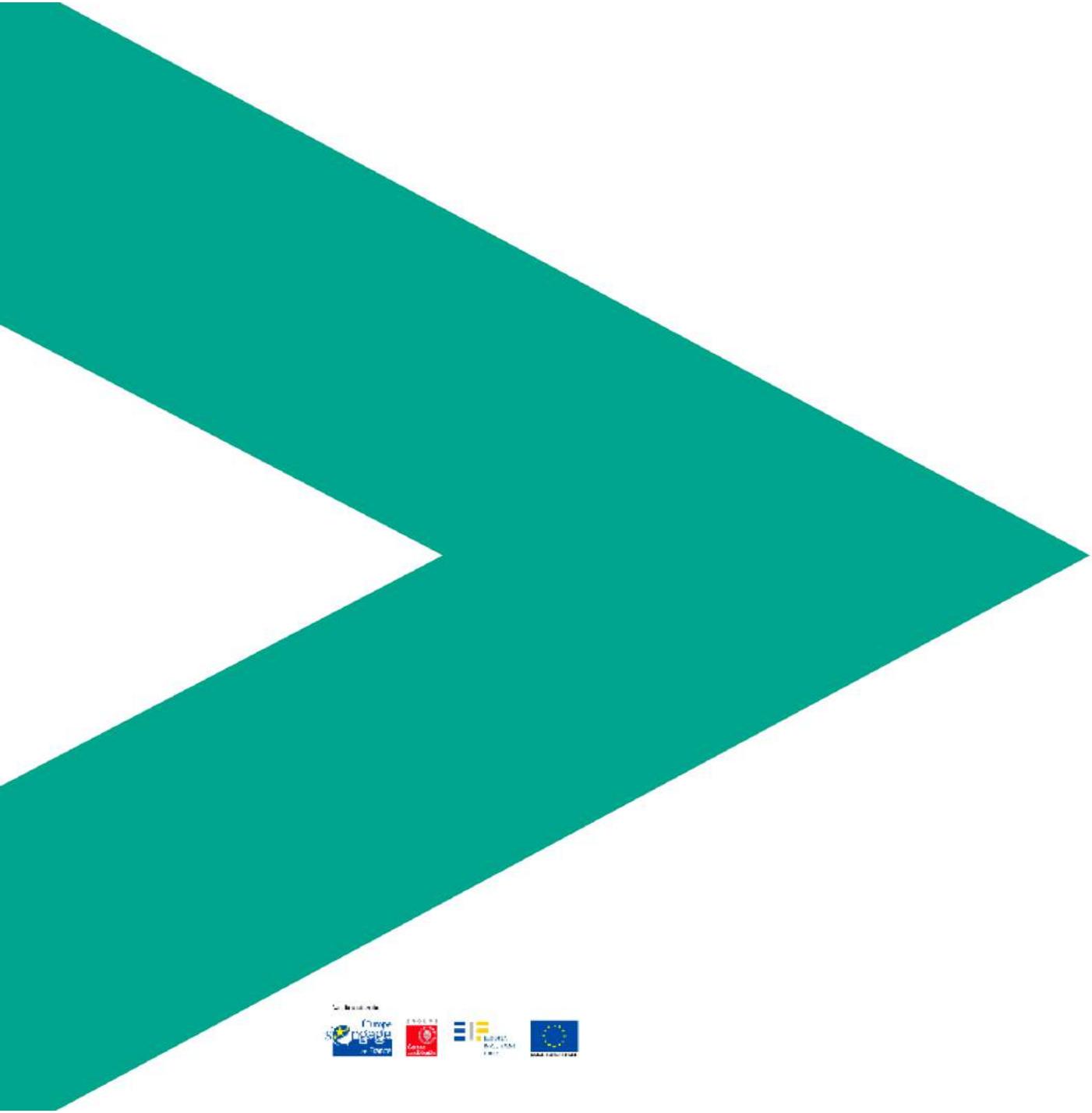
Une Vocation : Favoriser le développement de l'entrepreneuriat engagé

Avec l'appui institutionnel indispensable à la mise en œuvre de notre objet social



En jouant collectif !

Construction de l'offre dans un cadre de coopération, travail avec les acteurs institutionnels, réseaux/fédérations, CRESS, Tags, Urscop, pôles, banques ...



Les Financements ESS



PACTE

Création/Reprise

PACTE

Développement

PACTE

Transformation

PACTE

Relance

Financement à 0%

Cible :
Associations
(autres statuts possibles sur pacte relance)

Contrat d'apport associatif (CAA) ou prêt a titre gratuit (Moyen terme)

- 50 k€ maxi
- Durée : 7 ans maxi (différé inclus)
- Différé in fine (CAA) ou 1 à 3 ans (Prêt gratuit)

Prêt amorçage (Court terme)

- 30 k€ maxi
- Durée : 7 ans maxi (différé inclus)
- Différé : 1 à 2 ans

Nouveau

Prêt relance (Court terme)

- 100 k€ maxi
- Durée 18 mois maxi
- Différé In Fine

Nouveau

Prêts Participatifs

Prêts participatifs (Moyen terme)

- 20 k€ min
- Taux 2,5%
- Durée 7 ans maxi (différé inclus)
- Différé 1 à 3 ans

Prêts participatifs amorçage (Moyen terme)

- 20 K€ min
- Taux 4%
- Durée 5 ans maxi (différé inclus)
- Différé : 1 à 3 ans

Nouveau

Prêts participatifs (Long terme)

- 20 K€ min -
- Taux 4% (révisable selon engagement)
- Durée 10 ans maxi (différé inclus)
- Différé : 1 à 4 ans

Nouveau

Prêts participatifs relance (Moyen terme)

- 20 K€ min -
- Taux 4% (révisable)
- Durée : 7 ans maxi (différé inclus)
- Différé : 1 à 3 ans

Nouveau

Participations

Opérations sur-mesure

- Capital, Comptes Courants d'Associés, Obligations Convertibles en Actions, Titres participatifs, Titres associatifs
- ...

Garanties

Garanties

- Maxi 80% du prêt bancaire
- 100 k€ maxi de montant garanti
- Coût 2,5%
- Maxi 60% du prêt bancaire
- 200 k€ maxi de montant garanti
- Coût 2,5%

Nouveau

2 principaux outils complémentaires

Financement à titre gratuits : Fonds locaux



Prêt gratuit
RELANCE

Prêt gratuit
**CREA/
DEV/TRANSFO**

Contrat d'apport
associatif
**CREA/
DEV/TRANSFO**

Nouvelles solutions court terme
« rampe de lancement » en
amorçage ou de « sécurisation » en
relance

Nouveau

Contrat
d'apport
associatif in
fine exclusif

Nouveau

Prêts participatifs France Active Investissement

Prêt
participatif
AMORÇAGE

Prêt
participatif
**CREA/
DEV/TRANSFO**

Prêt
participatif
RELANCE

Prêt
participatif
Long terme
DEV/TRANSFO

Adaptation du niveau de délégation et des règles d'encadrement
à la phase de vie

Nouvelle politique tarifaire
Taux socle révisable

Nouveau

Décaissement
par tranches

Bonification du taux en
fonction de l'engagement

Nouveau

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés

LES ACTIFS
INVESTIR SUR  L'ENGAGEMENT
SOLIDAIRES

Détails des solutions de financement

Solutions de financement	Montant	Durée	Taux	Différé	Autres caractéristiques
Prêt participatif	Min 20 k€	5-7 ans	2,50%	12-36 mois	
Prêt participatif Amorçage	Min 20 k€	3-5 ans	4%	12 mois	Décaissement par tranches
Prêt participatif Relance	Min 20 k€	5-7 ans	4%	12-36 mois	Prêt à taux révisable selon engagement
Prêt participatif Long terme	Min 20 k€	7-10 ans	4%	12-48 mois	Prêt à taux révisable selon engagement
Contrat d'apport associatif	5-50 k€	5-7 ans	0%	In fine	
Prêt gratuit	5-50 k€	5-7 ans	0%	12-36 mois	
Prêt gratuit Relance	5-100 k€	12-18 mois	0%	12-18 mois	
Prêt gratuit Amorçage	5-30 k€	12-36 mois	0%	12-24 mois	

La gamme de garanties France Active

- **Pour répondre aux besoins des entrepreneurs**

qui souhaitent créer, reprendre, développer leur entreprise

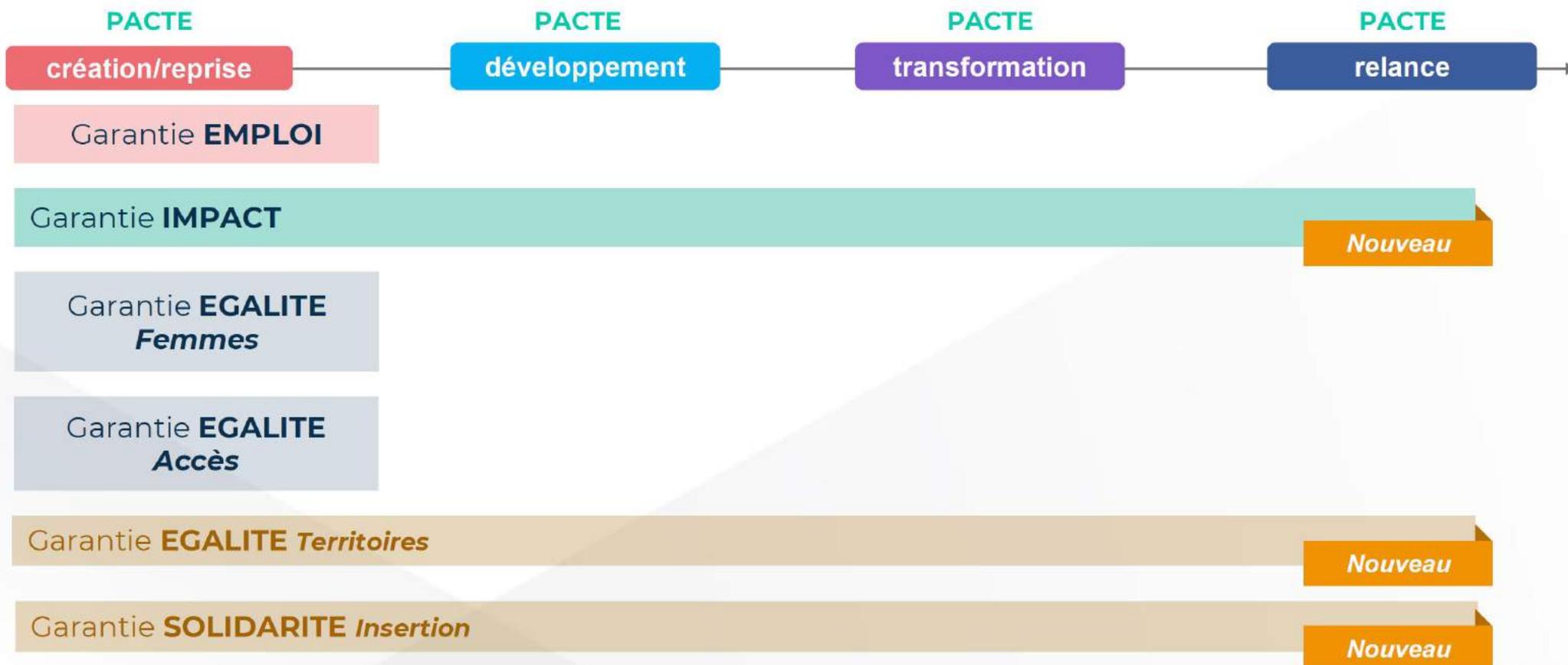
- Pour **poursuivre l'objectif de bancarisation** de projets viables économiquement mais dont le profil des porteurs de projet ou la finalité sociale nécessitent un appui complémentaire

- Des **garanties renforcées** sur les publics prioritaires pouvant aller jusqu'à 80% en quotité

- Avec exclusion ou limitation des cautions personnelles afin que l'entrepreneur puisse **créer dans de bonnes conditions**



L'offre de garanties



Détails des solutions de garantie

Solutions de garantie	Montant Max de la garantie	Quotité	Commission	Cauton personnelle
Emploi	50 k€	65% max	2,50%	50% max
Egalité Femme	50 k€	80% max	2,50%	exclue
Égalité Accès	50 k€	80% max	2,50%	exclue
Égalité Territoire	50 k€ (créa/reprise) 100 k€ (dev/transfo/relance)	80% (créa/reprise) 60% (dev/transfo) 50% (relance)	2,50%	exclue
Impact	50 k€ (créa/reprise) 100 k€ (dev/transfo/relance)	65% (crea/reprise) 50% (dev/transfo/relance)	2,50%	50% max
Solidarité Insertion	100 k€ (créa/reprise) 200 k€ (dev/transfo/relance)	65% (crea/relance) 50% (dev/transfo/relance)	2,50%	exclue

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

LES ACTIFS
INVESTIR SUR L'ENGAGEMENT
SOLIDAIRES

ÉLIGIBILITÉ AUX FINANCEMENTS

Conditions d'accès aux financements FAB

- Co-financement avec la banque
- Structure employeuse ou en phase de l'être

Postes pris en compte par France Active Bretagne

- Aménagement des locaux
- Travaux
- Acquisition de véhicule, matériels et outillages
- Financement de BFR

Postes exclus

- Acquisition ou construction de bâtiments
- Acquisition de terrains ou financement de terres
- Rachat de parts sociales

EXEMPLE D'INTERVENTION COMMUNE

Un programme européen mobilise et génère des produits pour plusieurs secteurs d'activité de l'association, et participe en particulier au financement de la structure régionale. L'arrivée à son terme du ou des programmes européens LIFE implique le développement de nouvelles activités pour permettre le maintien de la structure actuelle.

Garantie France Active
50% du montant de
prêt bancaire

BESOINS		RESSOURCES	
Investissements	75 000	Prêt bancaire	75 000
BFR	75 000	CAA France active (avec différé)	20 000
		Prêt Participatif France active (avec différé)	55 000
TOTAL	150 000	TOTAL	150 000

EXEMPLE D'INTERVENTION COMMUNE

des investissements sont nécessaires pour développer la production agricole : chambre froide, serre
Des subventions sont versées tout au long de l'année tout comme les -fonds privés

Garantie France Active
50% du montant de
prêt bancaire

BESOINS		RESSOURCES	
Investissements	40 000	Prêt bancaire	25 000
BFR (conforter la trésorerie)	10 000	CAA France active (avec différé)	25 000
TOTAL	50 000	TOTAL	50 000

FONDS DE CONFIANCE / CAP CREATION

Objectif :

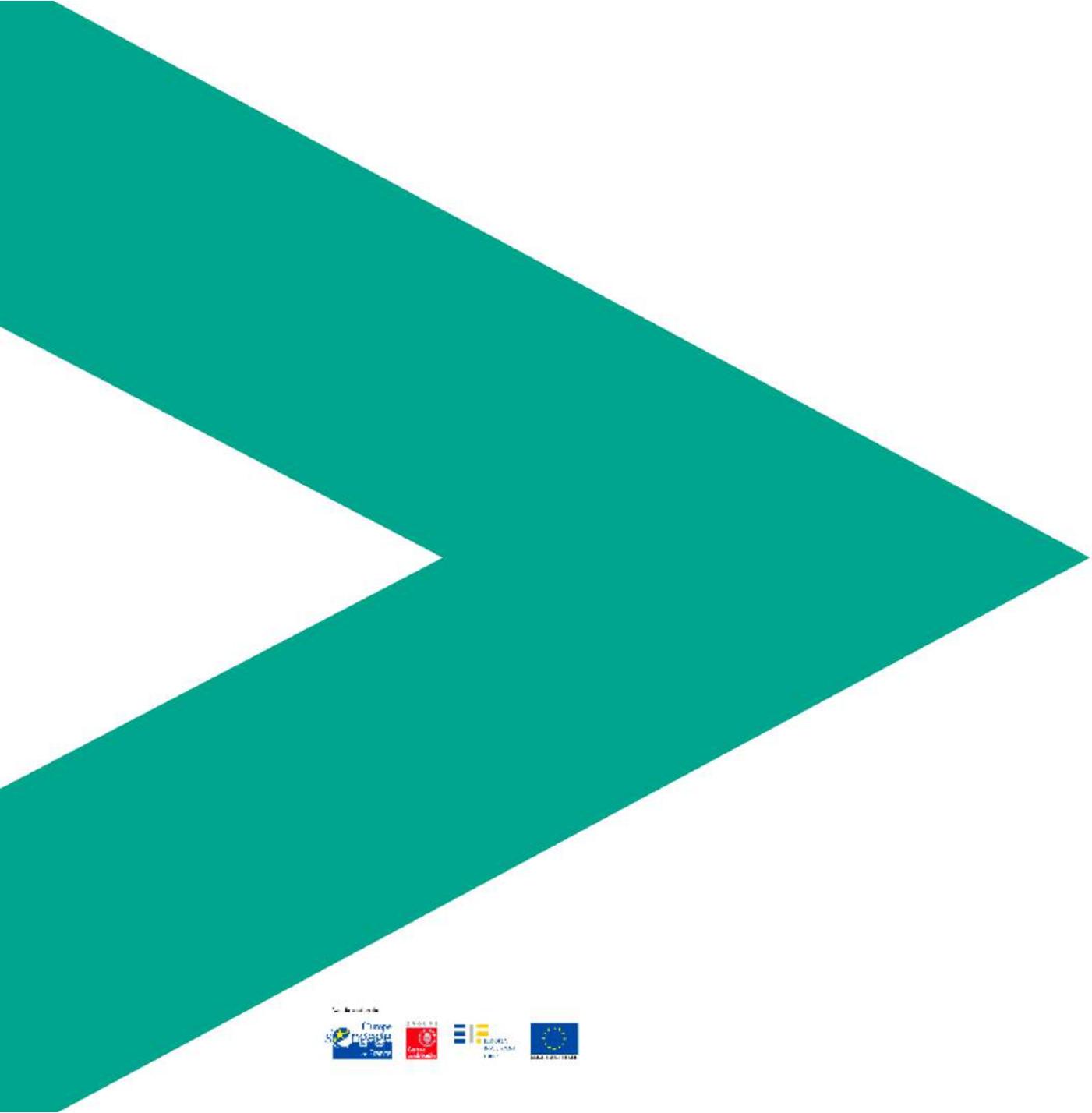
- Favoriser l'émergence de nouvelles entreprises solidaires en finançant la phase de maturation du projet

Qui peut en bénéficier ?

- Toute structure, et plus particulièrement toute structure de l'ESS souhaitant contribuer à la création d'une nouvelle entreprise sociale et solidaire
- Tout porteur de projet qui souhaite créer son entreprise sociale et solidaire et qui, pour cela, doit se faire salarier d'une entreprise porteuse pour mener une étude de faisabilité

Caractéristiques :

- Jusqu'à 50 % des frais de l'étude de faisabilité supportés par la structure porteuse (salaire du porteur de projet, frais de déplacements, frais généraux, ...)
- A hauteur de **28 000 € maximum** par projet sous forme de subvention
- En parallèle de cofinancements



L'accompagnement

SOUTENIR LE DEVELOPPEMENT ET LA STRUCTURATION DES STRUCTURES D'UTILITE SOCIALE (DLA)



1 ACCUEIL

OBJECTIF : présentation et vérification réciproque de la pertinence du DLA (poursuite ou orientation).

2 DIAGNOSTIC PARTAGÉ

OBJECTIF : établir collectivement un état des lieux de la structure, une analyse globale, définir un plan d'accompagnement.



4 CONSOLIDATION / SUIVI

OBJECTIF : renforcer l'accompagnement en évaluant ses effets, son appropriation et identifier les besoins éventuels.

3 ACCOMPAGNEMENT PAR UN EXPERT

OBJECTIF : missionner un-e consultant-e pour accompagner individuellement ou collectivement la structure sur les besoins diagnostiqués.

* Membres du Comité d'Appui

- Direccte
- Mouvement Associatif
- CRESS/ DLA Regional
- DDCS
- Conseil Départemental
- CDOS
- Acteurs de l'accompagnement territoriaux, ...

* FINANCEURS



DASESS (DISPOSITIF D'APPUI AUX STRUCTURES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN CONSOLIDATION)

Objectif :

Soutenir le rebond des entreprises solidaires en difficulté : le maintien de leurs emplois et de leur offre sur le territoire

Qui peut en bénéficier ?

Les structures doivent répondre aux critères suivants :

- Avoir une activité économique (structures associatives ou commerciales) et s'inscrire dans le champ de l'ESS
- Connaître des difficultés économiques et/ou financières caractérisées par au moins un des éléments suivants :
 - un exercice en perte au cours des trois derniers exercices
 - une nette dégradation des fonds propres
 - une perte d'un financement, d'un marché stratégique
- Les structures fortement employeuses sont privilégiées

Caractéristiques :

- Trouver des solutions et prendre des décisions partagées
- Pour cela il est proposé :
 - Un diagnostic approfondi de la situation économique et financière,
 - Une expertise conseil ciblée pour un retour rapide à l'équilibre,
- La possibilité de bénéficier d'une avance remboursable d'une durée maximale de 6 mois.

Objectif : sécuriser les premières années de lancement d'activités des structures de l'Economie Sociale et solidaire (ESS).

Proposition : accompagnement sur-mesure, réactif et gratuit* par une chargée de mission ESS de France Active Bretagne afin d'améliorer la santé économique et financière de la structure :

- Diagnostic pour identifier les points forts et points de fragilité
- Stratégie pour renforcer le modèle économique
- Outillage pour faciliter le pilotage : aide à la création de prévisionnel ou de tableaux de bord d'activité...

Critères éligibilité : Toute structure de l'ESS (association, coopérative, entreprise ESUS...), ayant au moins 1 salarié et dont l'activité a été lancée il y a moins de 3 ans (5 ans dans les zones de revitalisation rurale ZRR, et les quartiers prioritaires de la ville QPV).

Dispositif soutenu par : La Banque des Territoires Groupe Caisse des dépôts, la Dreets (Etat), la Région Bretagne et Rennes Métropole.

Contacts :

- 56 et 35 : Laurianne ROY l.roy@franceactive-bretagne.bzh 07.81.46.04.70

- 22 et 29 : SolangeSCHWARTZMANN s.schwartzmann@franceactive-bretagne.bzh 06 03 24 53 70

* Pris en charge dans le cadre de politique publique

La Formation

Former les futurs entrepreneurs de l'Economie sociale et solidaire

Intervention auprès des incubateurs bretons TAG bzh et dans le cadre de la formation CREOPSS

Depuis 4 ans, France Active Bretagne intervient au sein des incubateurs bretons sur des modules liés au financement et à la gestion des structures ESS. Depuis septembre 2018, nous intervenons aussi à raison de 2 jours / an sur chaque département au sein de la formation CREOPSS via les 4 CAE bretonnes et la SCIC Kejal.

Former les futurs entrepreneurs sociaux de l'Ecole 3 A Rennes

France Active Bretagne intervient depuis septembre 2018 au sein de la nouvelle école de commerce 3 A à Rennes sur différents modules (analyse financière et financement des projets ESS, Rôle et attente des financeurs privés , Mesure d'Impact..)

UNE OFFRE DE FORMATION CLÉ EN MAIN EN GESTION ECONOMIQUE ET FINANCIERE

- Comprendre les comptes annuels
- Analyser les comptes annuels
- Construire un prévisionnel



La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTIONS DE FORMATION

France Active Bretagne a obtenu la certification en juin 2021

MERCI



FRANCE ACTIVE BRETAGNE

15 Rue Martenot 35000 RENNES

02 99 65 04 00

contact@franceactive-bretagne.bzh

<https://franceactive-bretagne.bzh/>



FRANCE ACTIVE
L'ÉCOLE DE LA PERFORMANCE



**#bio
diversité
BZH**

Questions - réponses



Les Petits Déj' Assos

#bio
diversité
BZH

**Aider les associations environnementales
sur le financement
et tisser des liens
avec les partenaires économiques**

Notez d'ores et déjà les prochains Petits Déj' Assos

19 juin : mécénat de compétences en partenariat avec ARKEA

Mi-septembre : financement participatif

Fin octobre : actus financement

INSCRIPTIONS OUVERTES !

**#bio
diversité
BZH**

mercredi 19 juin

LES PETITS DÉJ' ASSOS

Mécénat de compétences

Brest (29)

#2