

# Rapport d'activité

2025





## **Introduction**

- I. 2025 vue par la direction : quels chantiers ? p.6
  - 1) Une Agence plus opérationnelle : comment cela se traduit ?
  - 2) Une Agence qui accompagne politiques publiques
  - 3) Une Agence qui consolide sa gouvernance
  - 4) Une Agence en réseau(x)
- II. Chiffres sur l'activité en 2025 et retour en images p.7

## **L'Agence en action autour des orientations de sa feuille de route**

### **ORIENTATION 1**

#### **Mobiliser le savoir au service de l'action 🔎**

*Objectif : Faire de la connaissance un levier pour expérimenter et agir sur les territoires*

- I. Les Outils p.10
  - 1) Recueil méthodologique *Projets territoriaux en faveur de la biodiversité v2*
  - 2) Suivi de la démarche AplaBC
  - 3) Diagnostic de la Stratégie régionale pour la biodiversité : un travail partenarial
- II. Focus sur le projet de recherche-action : MANITRANS « Manifestations sportives et culturelles dans les aires protégées » p. 12

### **ORIENTATION 2**

#### **Favoriser l'ouverture de tous les acteurs à un nouveau rapport au Vivant 🌱**

*Objectif : Renforcer les dynamiques régionales d'acteurs en faveur de la biodiversité*

- I. Animer des réseaux d'acteurs p. 13
  - 1) **Solutions d'adaptation fondées sur la Nature (SafN)**
    - Sensibilisation
    - Focus sur l'atelier *Adaptation, Nature & Territoire*
    - Accompagnement
  - 2) **Réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons (RGEND)**
    - Forum des gestionnaires
    - Rencontre annuelle des Réserves naturelles bretonnes
    - Rencontre des chargé·es de mission Natura 2000
    - Journées d'échanges thématiques
    - Journées de formation
    - Webinaires
  - 3) **Groupe régional des aires éducatives de Bretagne (GRAEB)**

## **II. Renforcer la sensibilisation d'acteurs stratégiques p.19**

### **1) Les élus·es**

- Kit élus·es et biodiversité
- Dépliant « *Ma Commune de demain, la nature comme solution* »
- Interventions auprès des réseaux d'élus·es

### **2) Les acteurs du tourisme**

### **3) Les entreprises**

### **4) Les acteurs de la recherche-action**

- Focus sur les collaborations entre gestionnaires d'espaces naturels et chercheurs·ses

## **III. (Co)organiser, participer à des événements et travaux collectifs p.23**

### **1) Les Ateliers « Aménagement du territoire et biodiversité »**

## **IV. Animation du Comité des financeurs p. 23**

## **V. Mise en œuvre de projets collectifs p. 24**

### **1) Continuum terre-mer**

### **2) Focus sur le groupe de travail « Bâti et biodiversité**

### **3) Avancée sur le projet « Agriculture et biodiversité »**

### **4) Santé et biodiversité**

### **5) Nouveau groupe de travail « Devenir et valorisation des rémanents »**

## **ORIENTATION 3**

## **Accompagner le déploiement des projets dans les territoires**

**Objectif : Rendre systématique l'intégration des enjeux de biodiversité au travers des stratégies et projets territoriaux**

## **I. Accompagnement collectif p. 28**

### **1) Co-animer des dispositifs existants**

- Territoires Engagés pour la Nature
- Capitale Française de la biodiversité
- Atlas de la biodiversité communale et intercommunale
- Contrat nature & FEDER

### **2) Consolider l'ingénierie de projets**

- Réseau de l'accompagnement
- Interface MaQuestion #biodiversitéBZH V2

## **II. Accompagnement individuel p. 32**

### **1) Approches directes : 3 ans d'action**

### **2) Accompagnement opérationnel**

### **3) Sollicitations individuelles**

### **4) Focus sur le Panorama des projets biodiversité en Bretagne**

### **III. Accompagner la mise en œuvre des stratégies régionales p.34**

- Stratégie régionale pour la biodiversité
- Stratégie régionale « Espèces Exotiques Envahissantes »
- Plan régional d'actions « Pollinisateurs »
- Plan d'actions territorial « Stratégie nationale aires protégées »

## **ORIENTATION 4**

### **Développer le rôle de catalyseur des actions**

#### **en faveur de la biodiversité 🌱**

**Objectif : Être identifiée comme un outil partenarial au service de la biodiversité dans les territoires**

##### **I. Pour nos partenaires p. 36**

- 1) Valorisation des initiatives de la communauté d'acteurs de la biodiversité en Bretagne (#biodiversitéBZH)**
  - Site internet
  - Newsletters
  - Réseaux sociaux
- 2) Focus sur La Journée Assos, un nouveau format pour faciliter les échanges**

##### **II. Pour l'action de l'Agence p. 39**

- Lancement des travaux pour un site éco-responsable et orienté « utilisateur-ices »
- Une vidéo de présentation de l'Agence courte et attractive
- Représentation à des événements hors et en Bretagne

##### **III. Une année tournée vers la mise en réseau des Agences régionales de la biodiversité (ARBs) p. 41**

- Séminaire inter-ARBs à Marseille
- Rencontres Biodiversité et territoires à Bordeaux
- Nouveaux réseaux « métiers »
- Rencontre des présidents et présidentes d'ARBs
- Focus sur la nouvelle identité visuelle du réseau des ARBs

## **ORIENTATION 5**

### **Organiser un fonctionnement efficient**

### **et une gouvernance efficace**

**Objectif : Promouvoir un cadre de gestion et de décision adapté**

#### **I. Gouvernance p. 43**

##### **1) Gouvernance de l'Agence**

- Conseil d'administration
- Comité de pilotage
- Comité technique

##### **2) Gouvernance du Réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons (RGENB)**

##### **3) Gouvernance de la mission SafN**

#### **II. Budget p. 45**

- **Consolidation de la structure financière de l'Agence**

#### **III. Vie de l'équipe p. 45**

- Une adaptation nécessaire de l'équipe souplette et agilité !

## **Annexes**

- Feuille de route 2024-2027
- Structures ayant sollicité l'appui de l'Agence
- Partenaires rencontrés en 2025

# INTRODUCTION

## I. 2025 vue par la direction : quels chantiers ?

### 1) Une Agence plus opérationnelle : comment cela se traduit ?

La feuille de route votée en 2024 orientait clairement l'Agence Bretonne de la Biodiversité vers les territoires, les acteurs de la biodiversité et les porteurs de projets favorables à cette dernière.

Pour l'équipe, il s'est agi, en 2025 encore plus qu'en 2024 d'aller à la rencontre de nos **partenaires**.

Au-delà du montage de projet, nous souhaitons aujourd'hui vraiment accompagner le projet dans sa mise en œuvre, tant de manière individuelle que collective, dans la montée en compétences des porteurs de projets et le partage d'expérience entre pairs.

Une Agence **opérationnelle**, c'est aussi une Agence qui va à la rencontre de ses partenaires lors des salons et des moments d'échanges collectifs et bien sûr lors des visites de terrain et c'est une Agence qui lance des **groupes de travail** (*Biodiversité et bâti, Devenir et valorisation des rémanents en 2025*) qui vont réunir des acteurs au-delà des partenaires habituels pour ouvrir et diversifier ses cibles. Les exemples de cette nouvelle orientation se retrouvent tout au long de ce rapport d'activités.

En dernier lieu, il s'agit aussi, pour la direction, d'être présente auprès de nos partenaires pour co-construire de futures **collaborations**, optimiser nos actions respectives dans un contexte budgétaire et humain restreint, et continuer à faire connaître l'Agence qui n'a que 5 ans finalement !

Cela s'est traduit en 2025 par plus d'une vingtaine de rendez-vous constructifs et riches pour l'avenir de la biodiversité en Bretagne. A suivre !

### 2) Une Agence qui accompagne les politiques publiques

Après 5 années d'existence, l'Agence a atteint une certaine légitimité et expertise dans son rôle d'appui aux acteurs de la biodiversité bretonne.

De fait, le positionnement initié en 2024 s'est clairement affirmé en 2025, ce qui conforte la place de la structure dans le paysage breton.

Positionnée en animation de certains groupes de travail et de concertation ou en référent technique sur d'autres, elle a su faire le lien entre les acteurs du territoire, leurs attentes et leur volonté d'agir et les politiques publiques, que ce soit sur la Stratégie régionale pour la biodiversité bien sûr, mais aussi sur la Stratégie régionale « Espèces Exotiques Envahissantes », le Plan régional d'actions « Pollinisateurs », le Plan d'actions territorial « Stratégie nationale aires protégées ». Les échanges continuent en 2026 pour que nous soyons toutes et tous satisfaits d'avoir une stratégie régionale ambitieuse pour la biodiversité bretonne.

### **3) Une Agence qui consolide sa gouvernance**

Après le tour des membres du Conseil d'administration initié en 2024 par la direction, il s'est agi en 2025 d'interroger le CA, lors du séminaire bisannuel sur ses attentes et la meilleure manière de le mobiliser autour du projet d'établissement. Les conclusions de ce séminaire seront partagées en 2026 mais globalement, il s'agit avant tout de créer un lien plus concret entre les administrateur·ices et l'équipe autour des projets suivis.

### **4) Une Agence en réseau(x)**

L'année 2025 a été marquée par une forte mobilisation de l'ensemble de l'équipe au sein du réseau des Agences régionales de la biodiversité (ARBs).

En cinq ans d'existence, ce réseau, né d'un partenariat innovant entre l'État (Office français de la biodiversité) et les Régions, a su démontrer son utilité au contact des territoires : 11 Agences actives, près de 200 collaborateur·ices, et plus de 1 800 porteurs de projets accompagnés.

Présence commune sur des événements, mobilisation politique, échanges métiers, supports de communication : l'ADN du réseau des ARBs est vraiment née cette année. Cette mobilisation est une vraie force pour continuer à faire connaître nos missions, valoriser les actions portées dans chaque territoire et continuer collectivement à monter en compétences.

La Bretagne a été fortement représentée lors de rendez-vous nationaux. (cf. p 41)

## **II. Chiffres sur l'activité en 2025 et retour en images**

- **Près de 2000 participant·es** à nos groupes de travail, réunions, rencontres, formations, ateliers et autres journées spéciales
- **Participation à plus d'une dizaine d'événements**
- **123 contributeur·rices** inscrit·es dans le Réseau de l'accompagnement
- **271 personnes sensibilisées** aux Solutions d'adaptation fondées sur la Nature lors d'interventions directes auprès des acteurs ou d'ateliers SafN
- **88 rendez-vous individuels pour les associations** lors de la Journée Assos
- **550 566 habitant·es** dans les "Territoires Engagés pour la Nature" bretons
- Plus de **14000 followers** sur les réseaux sociaux
- Plus de **3300 abonné·es** à "La Mensuelle de la #biodiversitéBZH"
- Plus de **45500 visites** sur le site internet

*Sauf mention contraire, les chiffres mentionnés dans ce Rapport d'activité sont arrêtés au 31 décembre 2025.*

# Retour en images 2025



Carrefour des gestions locales de l'eau  
Janvier · Bruz  
👉 Direction régionale de l'OFB



Forum du RGENB  
Janvier · Plélan-le-Petit  
👉 PNR Côte d'Émeraude Vallée  
de la Rance



Ronan Pichon, nouveau  
président du CA de l'Agence  
Juin · Morlaix



Groupe de travail  
"Bâti et biodiversité"  
Mai · Saint-Brieuc



Les Ateliers "Aménagement  
du territoire et biodiversité"  
Mars · Saint-Brieuc  
👉 Département des Côtes  
d'Armor



Séminaire inter-ARBs  
Juillet · Marseille



Rencontres Biodiversité &  
Territoires  
Juillet · Bordeaux  
👉 OFB et réseau des ARBs



Séminaire CA et équipe  
Septembre · Croix



La Journée Assos  
Novembre · Rennes  
👉 Région Bretagne

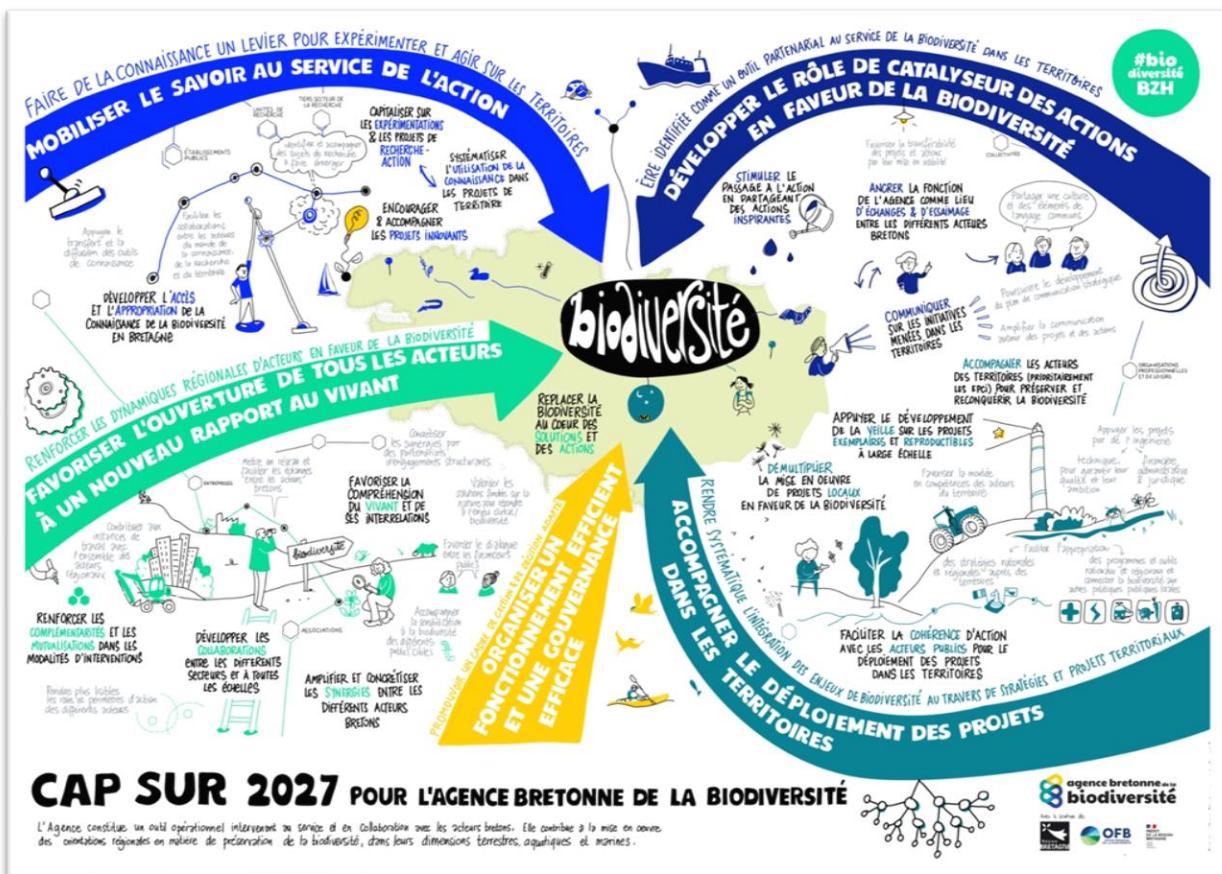


Journée régionale "Nature & climat"  
Septembre · Guingamp  
👉 Guingamp-Paimpol  
Agglomération

## L'Agence en action autour des orientations de sa feuille de route

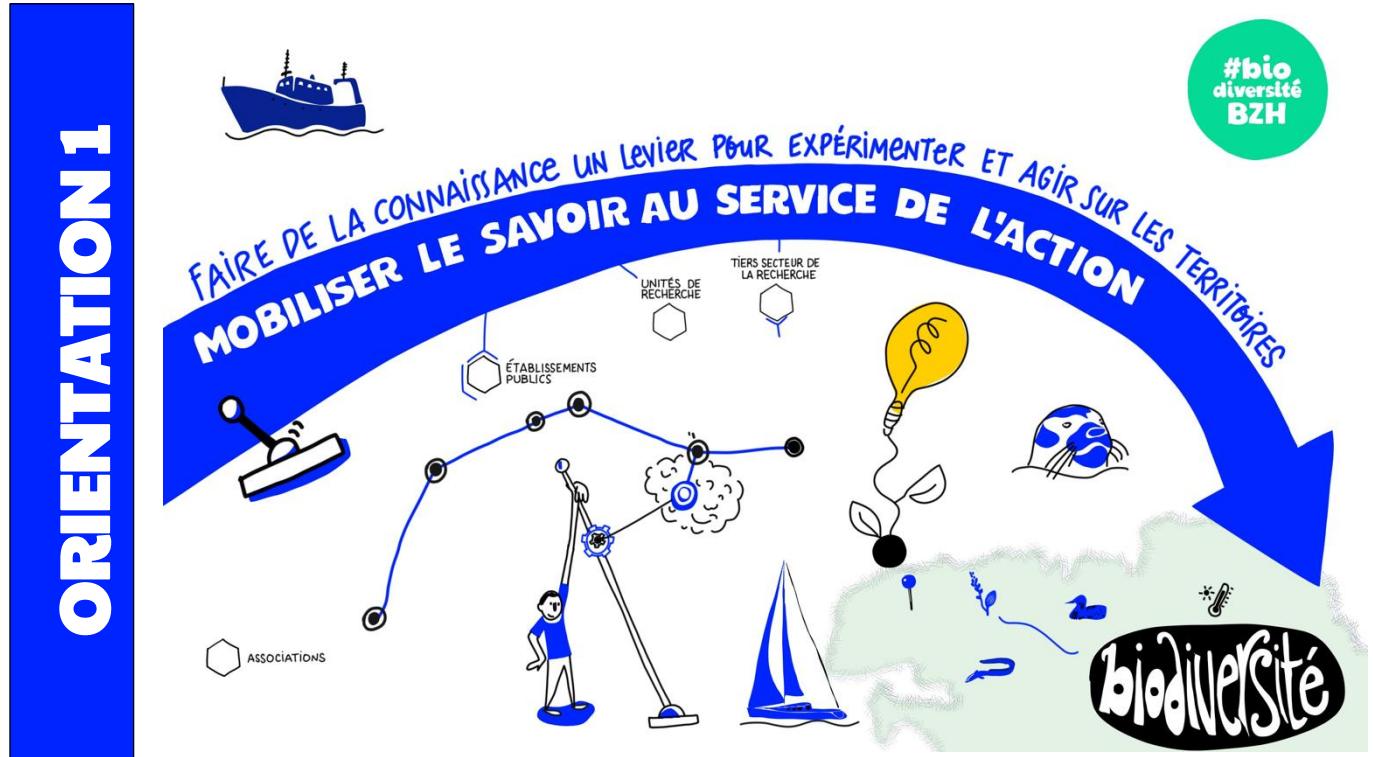
Pour mémoire, la feuille de route de l'Agence votée en 2024 et valable jusqu'en 2027 est construite autour de 5 orientations stratégiques qui guident notre proposition de plan d'action et donc que l'on retrouve naturellement dans le déroulé de ce rapport d'activité pour la seconde année :

- Mobiliser le savoir au service de l'action
- Favoriser l'ouverture de tous les acteurs à un nouveau rapport au vivant
- Accompagner le déploiement des projets dans les territoires
- Développer le rôle de catalyseur des actions au service de la biodiversité
- Organiser un fonctionnement efficient et une gouvernance efficace



Feuille de route 2024-2027 de l'Agence © Vanessa Drouot (cf. Annexe p.46)

# ORIENTATION 1



## I. Les outils

### 1) Recueil méthodologique *Projets territoriaux en faveur de la biodiversité V2*

Fruit d'un travail collectif mené dans le cadre de la préfiguration de l'Agence Bretonne de la Biodiversité, le « Recueil méthodo » ambitionne d'outiller les collectivités et les structures qui les accompagnent pour mener à bien les projets territoriaux en faveur de la biodiversité (*Atlas de la Biodiversité Communale*, projets « Trame verte et bleue », *stratégies locales en faveur de la nature*, etc.). L'ouvrage se compose d'une **partie méthodologique**, qui détaille les différentes étapes à mettre en œuvre pour mener à bien un projet, et d'un ensemble de **fiches « outils » et « retours d'expérience »**, qui précisent les contacts de personnes ressources à solliciter le cas échéant.

En octobre 2025, une nouvelle version du « Recueil méthodo » a été mise en ligne. La partie dédiée au **diagnostic écologique de territoire** a été entièrement refondue, grâce aux travaux de groupe mené dans le cadre du projet AplaBC (*pilotage, Direction régionale de l'OFB, co-animation Agence Bretonne de la Biodiversité / OFB pour les travaux thématiques sur le diagnostic.*). L'ouvrage est disponible sur l'interface MaQuestion #biodiversitéBZH. **Il a été téléchargé 405 fois** depuis le début de l'année 2025, **dont plus de 200 fois depuis la mise en ligne de la version 2 mi-octobre.**

## **2) Suivi de la démarche AplaBC**

L'Agence Bretonne de la Biodiversité a poursuivi son implication dans le suivi de la démarche AplaBC. Participation aux groupes de travail thématiques dans le cadre de la rédaction des mémentos, participation au comité de suivi ; la mobilisation de l'équipe a été importante cette année encore avec une contribution forte liée à l'organisation du séminaire régional des Atlas de la Biodiversité Communale organisé les 14 et 15 octobre 2025 par l'OFB. 5 agent·es ont été mobilisés sur ces deux journées dont 4 en tant qu'animateur·ices des ateliers proposés aux participant·es.

## **3) Diagnostic de la Stratégie régionale pour la biodiversité : un travail partenarial**

Le diagnostic de la Stratégie régionale pour la biodiversité est le fruit d'un travail collaboratif mené entre l'Observatoire de l'Environnement en Bretagne, l'Agence Bretonne de Biodiversité, la Région Bretagne et la Direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL) Bretagne.

Ce document synthétise un ensemble d'informations sélectionnées dans l'objectif de **porter à connaissance** des lecteur·ices **un état des lieux de la biodiversité au moment de l'élaboration de la Stratégie régionale pour la biodiversité**, ainsi que des démarches portées par la communauté des acteurs bretons et les outils mobilisés pour la préserver.

Outre la contribution au travail initial d'identification des informations à valoriser, les agent·es de l'Agence ont réalisé un travail de relecture à plusieurs stades de rédaction du diagnostic.

## **Focus sur le projet de recherche-action : MANITRANS « Manifestations sportives et culturelles dans les aires protégées »**

Depuis quelques années, les manifestations sportives et culturelles connaissent un engouement sans précédent dans les espaces naturels protégés, notamment en région Bretagne. D'une grande diversité de tailles et de formats, ces dernières sont porteuses d'enjeux économiques, socioculturels, territoriaux mais aussi environnementaux, ayant lieu dans des espaces jugés sensibles du point de vue de la biodiversité.

### **Comment alors concilier une demande sociale forte avec des objectifs de conservation des milieux naturels ?**

Le [projet MANITRANS](#) vise à répondre à ce questionnement et à développer des solutions permettant la transformation des manifestations en réunissant des acteurs en charge de la gestion des aires protégées et une équipe de recherche pluridisciplinaire en Sciences Humaines et Sociales (laboratoires LEGO, LETG, CRBC et LABERS à l'UBO et VIPS de l'Université de Rennes 2). Il est né de la dynamique collective initiée en 2022 par l'Agence Bretonne de la Biodiversité et ses partenaires, à travers le **groupe de travail “Sport, culture, tourisme dans les espaces naturels de Bretagne”**.

**MANITRANS est un projet de recherche-action dont l'Agence Bretonne de la Biodiversité est partenaire.** Il s'inscrit dans les paradigmes des sciences sociales de la conservation, de la sociologie des politiques environnementales et de la sociologie des organisations. Il questionne et vise à renforcer la capacité des organisateurs de manifestations et de toutes les parties prenantes (collectivités locales, membres et bénévoles des organisations sollicitées, partenaires publics et privés, services institutionnels, presse, etc.) à **intégrer dans la conception et l'organisation et des événements, les impacts directs et indirects que ces derniers peuvent générer sur les espaces naturels et leur biodiversité** (dégradation et pollution des habitats, dérangement d'espèces, *impacts paysagers...*).

Les structures gestionnaires d'espaces naturels partenaires du projet sont :

- Le Parc naturel régional d'Armorique
- Saint-Brieuc Armor Agglomération
- La communauté de communes Presqu'île de Crozon-Aulne Maritime
- Saint-Malo Agglomération



Atelier de travail, journée d'inauguration du projet MANITRANS, 2025, Brest

## ORIENTATION 2



### I. Animer des réseaux d'acteurs

#### 1) Solutions d'adaptation fondées sur la Nature (SafN)

##### ▪ Sensibilisation

- Les chiffres clefs de la mobilisation en 2025

Une année riche autour des Solutions d'adaptation fondée sur la Nature avec de nombreux temps consacrés à cette thématique. Ainsi ce sont **708 personnes** qui ont été sensibilisées aux SafN dont 278 personnes qui ont directement participé à des rencontres ou ateliers organisés par l'Agence.

- Journée régionale « Nature & Climat »

La 4<sup>ème</sup> édition de la Journée régionale « Nature & Climat » s'est tenue le 30 septembre à Guingamp en partenariat avec Guingamp-Paimpol Agglomération. Cette journée qui vise à faire monter en compétences les multiples acteurs de la biodiversité et du climat autour des SafN a réuni 80 personnes (en hausse par rapport à 2024). La thématique de cette année était **« Manque et excès en eau en Bretagne : la Nature source de solutions »**.

- Parcours « Littoraux de demain : S'adapter avec la Nature »

Organisé au niveau national dans le cadre du projet Life ARTISAN, ce parcours visait à mieux appréhender les SafN en milieu littoral et **comment adapter nos littoraux au recul du trait de côte**. Au total ce sont 630 personnes dont 95 Breton·nes qui ont participé aux 11 visites et aux 8 webinaires du parcours.

Deux visites ont été organisées en Bretagne. La première s'est tenue le 10 juin sur la commune de Plomeur (29) dans le cadre d'un projet de **renaturation du site de la Torche** (20 participant·es). La deuxième visite a eu lieu le 11 septembre à Larmor-Plage (56) pour présenter les premiers projets SafN portés par Lorient Agglomération sur **les restaurations dunaires** (17 participant·es). Une occasion de partager sur des projets réalisés, les éléments techniques mais aussi les freins rencontrés, pour aider à démultiplier ces initiatives exemplaires.

- Autres animations de sensibilisation

L'Agence a été présente lors de plusieurs évènements pour parler des SafN comme le **Carrefour des Gestions locales de l'eau** en janvier à Rennes, le **salon Hin'COB** en février à Carhaix, le **forum juridique sur le recul du trait de côte** en mars à Lorient, la deuxième **rencontre de l'adaptation au changement climatique** en novembre à Saint-Brieuc, ou encore le **salon Breizh Transitions** en décembre à Quimper.

## Focus sur l'atelier *Adaptation, Nature & Territoire*

L'Atelier ANT a été développé par l'Agence Bretonne de la Biodiversité en 2023. Cet atelier vise à mieux appréhender les enjeux liés à l'adaptation au changement climatique et à l'érosion de la biodiversité et de découvrir des solutions (SafN) transposables sur les territoires en Bretagne. Fort de cette expérience bretonne, l'atelier se décline désormais dans toutes les régions de France via le Life ARTISAN.

En 2025, l'Agence a organisé et animé 4 sessions de l'atelier ANT **soit 86 personnes qui ont pu monter en compétences sur les SafN**.



Atelier SafN lors de la journée régionale adaptation au changement climatique à Saint-Brieuc

- **Accompagnement**

- *Breizh Nature Adapt'*

Le projet Breizh Nature Adapt' vise à intégrer les **problématiques d'adaptation au changement climatiques dans les réserves naturelles régionales bretonnes**. Ce projet expérimente la démarche dans 6 RNR bretonnes. Il vise le déploiement des SafN au sein même des espaces naturels. L'Agence a ainsi contribué au projet au sein du comité de suivi en 2025.

- *AMI Pays de Brest « Valoriser le patrimoine boisé de mon territoire »*

L'Agence a accompagné le Pays de Brest dans le cadre de son AMI visant à **gérer et/ou augmenter le patrimoine boisé des collectivités dans un contexte d'adaptation au changement climatique**. L'Agence a particulièrement été attentive dans l'accompagnement des porteurs de projet sur la prise en compte de la biodiversité et des SafN dans les futurs projets de plantation que ce soit en forêt ou en ville, lors des visites de terrain ou des comités de pilotage.

## 2) Réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons (RGENB)

### ▪ Forum des gestionnaires

Organisé à Plélan-Le-Petit le 30 janvier 2025, ce rendez-vous annuel du Réseau des Gestionnaires d'Espaces Naturels de Bretagne a réuni **plus de 130 gestionnaires et leurs partenaires**. Ce temps dédié au partage de connaissances et d'expériences est réservé à l'ensemble des professionnel·les des organismes publics et privés œuvrant pour la préservation et la gestion des milieux naturels bretons terrestres, aquatiques et marins. Ses objectifs sont de **favoriser l'interconnaissance des acteurs et donner de la visibilité à leurs actions de gestion en espaces naturels**, pour permettre notamment le déploiement d'outils méthodologiques, le lancement d'études scientifiques et de suivis naturalistes, les actions de sensibilisation et d'éducation à l'environnement, les projets partenariaux de territoires.

### ▪ Rencontre annuelle des Réserves naturelles bretonnes

Cet événement dédié aux agent·es des réserves naturelles nationales et régionales bretonnes est co-organisé chaque année avec la Région Bretagne et la DREAL Bretagne. En 2025, il fut également appuyé par la Réserve naturelle régionale des Marais de Séné, gérée par l'association Bretagne Vivante. Organisé les 18 et 19 septembre 2025 à Séné (56), il s'agissait d'un temps privilégié pour **partager les projets et actions mis en œuvre dans les réserves naturelles bretonnes**, présenter les actualités techniques, scientifiques et réglementaires propres à ces territoires, échanger sur les perspectives du réseau et découvrir un territoire grâce aux visites de terrain. En 2025, l'événement a réuni 40 participant·es sur les 2 jours.

### ▪ Journées des chargé·es de mission Natura 2000

Cet événement dédié aux chargé·es de mission Natura 2000 et à leurs partenaires est co-organisé depuis 2021 avec la Région Bretagne, la DREAL Bretagne et l'Association des chargés de missions Natura 2000 de Bretagne. En 2025, il s'est déroulé sur 2 journées complètes les 19 et 20 juin 2025 sur le site Natura 2000 Baie de Goulven (29), réunissant 45 participant·es.

### ▪ Journées d'échanges thématiques

Ce format d'événement dédié aux gestionnaires d'espaces naturels favorise l'échanges de savoirs-faires, les retours d'expériences, mais aussi le développement de projets collectifs à travers, si besoin, l'organisation d'ateliers de travail.

Au total en 2025, 2 journées d'échanges thématiques ont été co-organisées par l'Agence avec divers partenaires :

- Une journée complète consacrée à la « **Gestion et restauration des tourbières** », co-organisée le 30 septembre 2025 à Commana (29) avec le Parc naturel régional d'Armorique, qui a réuni 38 participant·es ;
- Une journée complète consacrée au « **L'évaluation de la naturalité dans les espaces naturels** », co-organisée le 7 octobre 2025 dans l'Espace Naturel Sensible de la Forêt de la Corbières avec le Département 35, l'ONF, l'institut Agro Rennes-Angers, Bretagne Vivante, le CRPF, qui a réuni 35 participant·es.

#### ▪ Journées de formation

Les formations dédiées aux gestionnaires d'espaces naturels ont pour objectif de les faire monter en compétences sur des sujets techniques et/ou scientifiques (*prise en main d'outils informatiques et de terrain, inventaire et détermination d'espèces, application de protocoles de terrain, etc.*).

En 2025, une journée de formation a été coorganisée par l'Agence, le Conservatoire National Botanique de Brest et Lannion-Trégor Communauté dans la Réserve naturelle régionale des Landes, prairies et étangs de Plounérin (22). Elle était consacrée à **l'initiation à la reconnaissance des principales espèces et habitats des milieux de Saulaies et boisements humides** et s'est adressée à 13 participant·es.

#### ▪ Webinaires

En 2025, **4 webinaires** spécifiquement adressés aux acteurs du RGENB ont été organisés ou co-organisés par l'Agence :

- Webinaire « **Landes et forêts face au risque d'incendie en Bretagne** », co-organisé avec la DRAAF Bretagne le 13 mai, réunissant 44 participant·es ;
- Webinaire « **Plans d'actions territoriaux aires protégées et stratégie régionale biodiversité en Bretagne** », co-organisé avec la Région Bretagne et la DREAL Bretagne le 15 mai, réunissant 61 participant·es ;
- Webinaire « **Présentation de l'outil SURICATE** », co-organisé avec la Conférence Régionale des Sports et le CROS Bretagne le 20 mai, réunissant 42 participant·es
- Webinaire « **Associer la recherche à la gestion des espaces naturels : outils disponibles et recensement des besoins** », organisé par l'Agence en lien avec les travaux du groupe de travail « Renforcement des collaborations entre gestionnaires et chercheur·ses » le 16 septembre, réunissant 42 participant·es ;

Ce nouveau format d'événement permet souvent à un grand nombre d'acteurs de se mobiliser sur un temps court d'1h30-2h et permet de diffuser plus largement de la connaissance, des informations ou des actualités au Réseau, tout en permettant des échanges à travers des temps de questions/réponses avec les intervenant·es.

### **3) Groupe régional des aires éducatives de Bretagne (GRAEB)**

L'année 2025 est de nouveau marquée par le travail collectif du GRAEB pour instruire les demandes d'inscription à la démarche « aire éducative », ainsi que de labellisation et de financement de ces projets.

En juin 2025, le GRAEB a instruit les demandes de labellisation, de renouvellement de labellisation et de financement à la démarche aire éducative. Ce sont **120 projets d'aires éducatives** qui ont obtenu leur labellisation ou bien un renouvellement, dont 8 qui ont bénéficié d'une subvention de l'OFB pour 2 ans.

En octobre 2025, le GRAEB a instruit les demandes d'inscription et de financement à la démarche aire éducative. **63 nouveaux projets d'aires éducatives se sont lancés sur l'année scolaire 2025-2026**, dont 55 bénéficient d'une subvention de l'OFB pour 2 ans.

L'Agence Bretonne de la Biodiversité et le Réseau d'éducation à l'environnement en Bretagne (REEB) ont notamment travaillé en 2025 sur la rédaction d'une fiche à destination des membres du GRAEB et de l'Éducation nationale en charge du suivi et de la coordination des Aires éducatives. Elle a pour objectif de faciliter l'accès aux informations de premier niveau concernant les Aires éducatives, notamment pour répondre aux questions et demandes des enseignant·es, structures accompagnatrices ou tout autre acteur qui souhaite se lancer dans un projet d'aire éducative.

Enfin, les **réflexions sur les soutiens que les communes et EPCI peuvent proposer au projet d'aires éducatives des élèves** se sont poursuivies. Plusieurs livrables ont été réalisés dans le cadre du stage de Solène Julliard accueillie à l'Agence entre octobre 2024 et février 2025 : publication d'une nouvelle et de 5 retours d'expériences de collectivités.

L'Agence a continué tout au long de l'année son rôle d'interface avec la cellule nationale de l'OFB et les membres du GRAEB. Dans ce cadre, elle a participé en décembre 2025 au séminaire national des aires éducatives organisé par l'OFB à Paris.

Le Groupe régional des aires éducatives a accueilli un nouveau membre en 2025 : le Parc naturel régional Vallée de la Rance - Côte d'Émeraude.

## II. Renforcer la sensibilisation d'acteurs stratégiques

### 1) Les élu·es

#### ▪ Kit « élu·es et biodiversité »

L'échelon communal, et par extension intercommunal, est stratégique dans la stratégie de préservation et de reconquête de la biodiversité que l'Agence Bretonne de la Biodiversité et ses partenaires mènent.

L'échéance des élections municipales représente une opportunité pour s'adresser spécifiquement aux élu·es des communes et EPCI, afin qu'ils et elles aient **toutes les clés en main pour intégrer la biodiversité au programme de leur prochaine mandature.**

L'Agence a donc proposé lors de la période pré-électorale, et ce dès le printemps, un plan d'actions spécifique visant à valoriser un parcours élu·es destiné à fournir les arguments et les solutions visant à répondre aux enjeux auxquels leur collectivité est confrontée.

Fondé sur les besoins en accompagnement des élu·es, nous avons conçu un programme où sont regroupés sous une même bannière **« Kit Élu·es & Biodiversité »** des éléments existants agrémentés de nouveaux issus de collaborations avec leurs structures représentatives. **Un programme en 5 volets : S'inspirer / Se former / S'équiper / S'entourer / Valoriser.**

#### ▪ Dépliant « Ma Commune de demain, la nature comme solution »

Un projet municipal qui agit pour la santé, la sécurité, l'attractivité et l'alimentation durable, en choisissant la biodiversité comme fil rouge, c'est possible !

Comment ? Éléments de réponse dans le dépliant **« Ma commune demain – La nature comme solution »**, la première publication réalisée par le réseau national des Agences régionales de la biodiversité. Ce dépliant pratique est à destination des élu·es et futur·es élu·es pour intégrer la biodiversité au cœur des politiques locales.

Et pour trouver les mots pour convaincre – en particulier les élu·es qui se sentent à priori peu concerné·es par le sujet, **le document a choisi comme point de départ les compétences des communes, en montrant que la biodiversité est présente dans ces 4 domaines : sécurité (notamment face aux risques liés au changement climatique), santé, attractivité et alimentation durable.**



En 8 volets, on y trouve :

- 💡 Des idées d'actions claires et réalisables
- 📊 Des chiffres clés
- 🔍 Des retours d'expérience inspirants
- 🗣 Des réponses aux idées reçues pour convaincre en conseil municipal et auprès des habitant·es

Disponible sur [l'interface MaQuestion #biodiversitéBZH](#) et en version imprimée lors de nos interventions comme au Salon des maires à Paris en novembre 2025, auprès des partenaires bretons et sur demande !

#### ▪ **Interventions auprès des réseaux d'élu·es**

Le renforcement des échanges entre les différentes délégations départementales des **Associations des maires de France (AMF)** a fait partie des objectifs 2025. Échanges plus réguliers, rencontres bilatérales, participation aux salons organisés par ces acteurs ; l'année 2025 a permis de rendre l'Agence Bretonne de la Biodiversité plus visible. Les AMF 29, 22 et 56 ont régulièrement fait le relai des informations transmises.

En octobre 2025, l'Agence a participé au **Congrès des maires du Morbihan** et en novembre 2025, une rencontre avec la direction de l'AMF 22 a été organisée. L'Agence était également présente sur un stand partagé avec l'OFB, les 24 et 25 avril au **salon Terres & maires** organisé par l'AMF 35 et au **Carrefour des Gestions Locales de l'Eau (CGLE)** en janvier 2025, rendez-vous important des acteurs de l'Eau en Bretagne. L'occasion de rencontrer des élus et des techniciens, nos partenaires institutionnelles et de valoriser la complémentarité entre nos missions.

Une rencontre avec le réseau **BRUDED** a également été organisée avec aussi pour objectif de mieux coordonner les actions à destination des élu·es locaux.

Il s'agit bien lors de ces rendez-vous de continuer à faire connaître l'Agence et son offre d'accompagnement tant collectif qu'individuel auprès des têtes de réseaux que d'entendre les attentes et les besoins des collectivités et de leurs élu·es sur le sujet de la biodiversité.

## 2) Les acteurs du tourisme

La version V2 du **guide méthodologique “Organiser un événement sportif ou culturel dans un espace naturel”** sera éditée courant 2026. Cet outil constituera une nouvelle ressource pour répondre au « comment faire ? » et ainsi mieux **informer, sensibiliser, établir des liens avec les organisateurs d'événements sportifs et culturels et certains professionnels du tourisme**, qui travaillent sur l'ensemble des espaces naturels bretons et pas uniquement dans ou pour les aires protégées.

Omniprésent et en filigrane de l'ensemble des actions opérationnelles du groupe de travail et du **projet MANITRANS** (voir page 12), le futur guide intègrera un certain nombre d'**outils, messages, données, illustrations et actualités** à destination de cette cible d'acteurs professionnels.

A ce titre, **les liens avec des structures professionnel·les telles que Tourisme Bretagne se renforcent.**

Alors que le futur schéma directeur du tourisme en Bretagne devrait être lancé en 2026, le comité régional du tourisme étoffe son offre de services en direction des territoires bretons : sensibilisation, création d'outils, formations, accompagnement et mise en réseau. Autant de missions qui font écho aux nôtres et qui se traduiront par des actions partenariales en 2026, au-delà de l'implication de Tourisme Bretagne dans notre groupe de travail : webinaires (*le 1er en avril 2026 sur les SafN*), capsules vidéo, ateliers...

### 3) Les entreprises

Les sollicitations venant des acteurs économiques sont de plus en plus importantes. L'Agence avait donc prévu en 2025 de porter une mission, sous la forme d'un stage, visant à **identifier les forces en présence sur le territoire pour l'offre d'accompagnement des acteurs économiques**, et de cibler leurs attentes pour avancer dans la prise en compte des enjeux de biodiversité dans leurs activités. Ce stage sera finalement porté en 2026 par l'Agence.

Pour autant, les sollicitations ont été nombreuses cette année ; loin de porter un véritable diagnostic sur l'ensemble de la chaîne de valeurs de l'entreprise, nous sommes intervenus·es plutôt sur le registre de la sensibilisation en proposant des **ateliers de travail sur des cas concrets d'impacts et dépendances**, tout en rappelant en quelques chiffres les enjeux de la biodiversité en Bretagne.

#### **Nos interventions :**

Valorial / Club des ETI / Réunion des responsables RSE d'EDF Bretagne/Pays de la Loire/ Antenne bretonne du Pacte mondial / CEC Ouest ainsi qu'en direct avec certaines entreprises comme SNCF et Charrier.

Par ailleurs des contacts ont été établis avec les **acteurs de l'accompagnement** comme : Bretagne compétitivité, Ademe, Marque Bretagne, Fresque de la biodiversité car l'idée est bien de **co-construire l'offre ensemble**.

En dernier lieu, nous avons aussi souhaité présenter les enjeux de l'approche des acteurs économiques à la sphère politique régionale ; des échanges ont eu lieu avec la **vice-présidente au développement économique de la Région Bretagne** et son service.

En dernier lieu, l'Agence, membre du comité exécutif de la **Fondation Breizh Biodiv** a suivi 7 rendez-vous pour **participer aux décisions de gouvernance, faire remonter des projets en recherche de financements** et bien sûr **sélectionner les projets lauréats de ces fonds**. Par ailleurs, comme chaque année nous étions présent·es lors de l'évènement organisé pour la **journée mondiale de la Biodiversité** qui s'est déroulé en 2025 en lien avec la **délégation bretonne du Pacte Mondial**, organisation **regroupant les entreprises volontaires en matière de développement durable**. L'occasion pour nous de présenter un **diagnostic des enjeux biodiversité en Bretagne**, les **missions de l'Agence** et d'animer des **ateliers** avec les membres du Pacte mondial sur les **impacts et dépendances des acteurs économiques au vivant**.

En ce qui concerne **le secteur agricole**, l'Agence contribue aux travaux menés par les structures partenaires sur la thématique de la biodiversité :

- **Groupe biodiversité du COREDEF** (*instance régionale présidée par la Chambre Régionale d'agriculture et co-animée par les services de la DRAAF qui assure la gouvernance du Programme Régional de Développement Agricole et Rural breton*)
- **Copil du GIEE « Bio et biodiversité »** animé par Agrobio 35
- **Comité de suivi du programme « Prairies naturelles de Bretagne »**, animé par le Conservatoire botanique national de Brest.

Des liens sont faits entre ces travaux et le programme du projet régional agriculture et biodiversité en cours de construction (voir point V.3 du présent chapitre).

## 4) Les acteurs de la recherche-action

### Focus sur les collaborations entre gestionnaires d'espaces naturels et chercheur·ses

La **campagne de recensement des besoins en projets de recherche-action** initiée en 2024 auprès des gestionnaires, des acteurs de la recherche et des acteurs à l'interface science-gestion identifiés par l'Agence, a permis de mettre en lumière plusieurs thématiques communes. Après analyse des réponses, **3 projets collectifs** couplant gestionnaires d'espaces naturels et chercheur·ses ont pu être accompagnés en 2025, de leur émergence à leur suivi. Cela représente un **travail concret d'accompagnement au montage de collaborations sur des sujets directement liés à des besoins gestionnaires**.

A partir de 2025 et au-delà, le groupe de travail désormais bien installé, endosse le rôle de **cellule d'observation et de suivi de la dynamique régionale de recherche-action dans les espaces naturels bretons**. Dans ce contexte, l'Agence Bretonne de la Biodiversité en assure le pilotage et le rapportage (*suivi des projets émergents et en cours, des évènements thématiques croisant chercheurs et gestionnaires, animation des outils, etc.*).

Inscris dans le premier Plan d'action territorial (PAT) de la Stratégie Aires Protégées en Bretagne, les travaux régionaux liés au groupe de travail sont également identifiés à l'échelle nationale à **travers l'animation nationale de la Stratégie Nationale des Aires Protégées** pilotée par l'Office français de la biodiversité (OFB). Dans ce contexte, un partenariat à travers un nouveau groupe national est désormais en cours entre l'OFB, la [Zone Atelier Alpes](#), l'Agence Bretonne de la Biodiversité, l'[ARBE Région Sud](#), la [DREAL Auvergne-Rhône-Alpes](#) et le [CEN PACA](#) pour explorer et expérimenter les conditions d'un renforcement des collaborations entre gestionnaires et chercheur·ses sur le territoire de la Zone Atelier Alpes.



Réunion du groupe de travail « Renforcement des collaborations gestionnaires et chercheur·ses »

### III. (Co)organiser, participer à des événements et travaux collectifs

#### 1) Les Ateliers « Aménagement du territoire et biodiversité »

En 2025, l'Agence Bretonne de la Biodiversité a organisé deux sessions d'ateliers consacrés à **l'intégration de la biodiversité dans les politiques d'aménagement du territoire**. Ces temps d'échanges ont été conçus comme des espaces de partage d'expériences, d'outillage et de réflexion collective à destination des acteurs du territoire breton.

La **première session** s'est tenue à Saint-Brieuc (22) **en partenariat avec le Département des Côtes d'Armor** et a accueilli 67 participant·es. La **seconde session** s'est tenue à **Le Relecq-Kerhuon** (29), **en partenariat avec le Crédit Mutuel ARKEA**, et a accueilli 40 participant·es.

De **nouvelles thématiques** ont été abordées en 2025 :

- Temps collectif du matin : **L'Atlas des paysages** des Côtes d'Armor et la prise en compte des sols et de la **Trame Brune** dans l'aménagement du territoire.
- Nouvelles thématiques pour les ateliers : **Connaître et protéger les sols de son territoire** : méthodes et outils pour un urbanisme opérationnel et **Comment financer les projets biodiversité sur votre territoire ?**

La qualité et la pertinence de ces temps d'échange sont confirmées par les résultats des évaluations, avec **97 % des participant·es se déclarant satisfait·es ou très satisfait·es des ateliers organisés en 2025**.

**Ces Ateliers s'inscrivent dans une dynamique collective** appelée à se poursuivre. Ils constituent un levier structurant pour accompagner les collectivités et l'ensemble des acteurs du territoire dans la mise en œuvre opérationnelle de la biodiversité dans des projets d'aménagement, tout en alimentant les réflexions et les futures actions de l'Agence.

### IV. Animation du Comité des financeurs

En 2025, le Comité des financeurs, qui regroupe nos membres fondateurs que sont la Région Bretagne, l'OFB et la DREAL Bretagne ainsi que les Départements et l'Agence de l'eau Loire-Bretagne, s'est réuni 3 fois en avril, septembre et décembre. Les rencontres ont été l'occasion de :

- **Travailler sur l'interconnaissance des programmes respectifs**
- **Rencontrer des acteurs nationaux** engagés sur la biodiversité (*Banque des Territoires, CDC Biodiversité*) **pour monter des partenariats sur les territoires**
- **Travailler sur la Stratégie régionale pour la biodiversité**
- **Sélectionner**, pour l'OFB, **les collectivités lauréates du programme des Atlas de la Biodiversité Communale**
- **Présenter une trentaine de projets** aux membres du Comité des financeurs **à la recherche de financements**.

Au-delà de l'objectif de faire vivre un collectif régional, il s'agit aussi de **trouver des solutions agiles**, et surtout **en synergie**, pour **pallier les difficultés de financement**, porter à connaissance les projets « orphelins » et **créer un espace commun d'échanges**.

## V. Mise en œuvre de projets collectifs

### 1) Continuum terre-mer

Suite aux travaux lancés sur le continuum terre-mer en 2024, l'Agence a organisé une demi-journée d'ateliers sur ce sujet lors du Comité technique d'avril 2025. Les résultats de l'Appel à Manifestation d'Intérêt, lancé fin 2024, ont été présentés ainsi que **quatre projets démonstrateurs portant sur le continuum terre-mer**. Les membres du Comité technique ont également pu échanger autour de **3 scenarios de travail pour prioriser les besoins d'accompagnement** sur ce thème. Un groupe de travail a ensuite été constitué pour travailler plus concrètement sur ce sujet en 2026.

En parallèle, **l'Agence a été lauréate en 2025 d'un financement FEDER** sur la mesure « Accompagner les territoires et les acteurs de la biodiversité et du patrimoine naturel en Bretagne » **pour son projet visant à renforcer la solidarité écologique à l'échelle régionale**.

Ce projet a pour objectif de **faire émerger la prise en compte du lien terre-mer dans les territoires bretons**, à travers l'accompagnement de porteurs de projets et l'émergence de projets structurants, et de mobiliser les collectivités locales peu actives sur la prise en compte de la biodiversité en interrogeant la notion de solidarité écologique.

Il comporte **6 actions** qui portent sur la **valorisation des retours d'expériences** pour mobiliser les acteurs, **l'organisation d'évènements thématiques** autour de **la solidarité écologique**, **la mobilisation du comité des financeurs** pour des **financements coordonnées**, l'émergence de projets, **l'accompagnement des acteurs pour une prise en compte de cet enjeu dans l'aménagement du territoire** et la **montée en compétences des acteurs bretons**.

Le projet démarre en janvier 2026 pour une période de 3 ans.

## Focus sur le groupe de travail « Biodiversité et bâti »

Lancé en décembre 2024, le groupe de travail s'est réuni 5 fois depuis le lancement des travaux.

**3 axes de travail** ont été retenus :

**Sur le volet règlementaire** avec l'harmonisation des procédures et des méthodes d'inventaires et de suivis de la démarche « Éviter Réduire Compenser » (ERC), sur une prescription systématique des dispositifs d'accueil dans les constructions, et des procédures adaptée aux cycles biologiques ainsi que des compensations environnementales bien suivies dans le temps.

**Sur le volet « montée en compétences »** : la formation des différents acteurs constitue une priorité forte pour le groupe de travail. Proposer des outils d'aide à la décision sur les modalités d'évitement et de réduction, former les secteurs intervenant dans le domaine de l'aménagement, de la décision à l'opération.

**Sur le volet « mobilisation et sensibilisation »** : le groupe de travail souhaite davantage d'accompagnement des territoires (collectivités et habitant·es). Les avancées du GT en 2025 sont les suivantes : **17 fiches action à destination des acteurs concernés** rédigées autour des 3 axes de travail, un **planning de travail 2026 validé collectivement, une grande journée régionale de restitution des travaux et de mobilisation des acteurs en 2027**.

Participation à un salon de l'habitat en octobre pour identifier les besoins des professionnels du bâtiment, sensibilisation, réponses techniques et documentaires pour sensibiliser les maîtres d'ouvrages.



Réunion du groupe de travail Biodiversité et bâti

### 3) Avancée sur le projet « Agriculture et biodiversité »

Ce projet a émergé à l'occasion du Comité technique de l'Agence en mars 2024. Des participant·es ont constitué un groupe de travail afin de **co-construire un projet collectif pour se fédérer et amplifier leurs actions et initiatives en faveur de la biodiversité en zone agricole**. Afin de disposer d'un financement à hauteur des besoins, le groupe a visé le dispositif LIFE. Après un travail sur la formalisation des actions à mener, il a été décidé en juillet 2025 de s'orienter vers le LIFE adaptation, en centrant le projet sur les Solutions d'adaptation fondées sur la Nature en agriculture. Un dossier « test » a été déposé en septembre 2025, afin de disposer d'un retour des partenaires et de la Commission européenne, en vue de renforcer le projet et d'augmenter les chances de succès en 2026.

Voici les **principales caractéristiques du dossier** déposé en septembre 2025 :

- **9 bénéficiaires** : Agence Bretonne de la Biodiversité (coordinateur), ADEME, Bretagne Vivante, Conservatoire Botanique national de Brest, Chambres d'agriculture de Bretagne, Fédération des Agrobiologistes de Bretagne, LPO Bretagne, Fédération régionale des chasseurs, URCPIE Bretagne
- **29 actions réparties en 7 work packages** : WP1 – Coordination et suivi de projet, WP2 - Accompagnement collectif agricole, WP3 – Accompagnement individuel agricole, WP4 – Actions à destination des filières, WP5 – Actions à destination des territoires, WP6 – Production, capitalisation, diffusion de références régionales, WP7 – Durabilité, réPLICATION et exploitation des résultats
- **Montant total du projet** : 8 790 000 €
- **Objectifs** des actions présentées :
  - **Accompagner l'agriculture dans l'adaptation au changement climatique** en mobilisant des Solutions fondées sur la Nature qui renforcent la biodiversité
  - **Améliorer la résilience des territoires vis-à-vis des aléas sécheresse / inondations** grâce à l'adaptation du paysage agricole

Les **prochaines étapes**, programmées sur l'année 2026 en vue de déposer le dossier définitif en septembre sont les suivantes :

- Faire collectivement l'analyse du dossier déposé
- Construire sur cette base un projet répondant mieux aux attentes de la commission et aux objectifs collectifs
- Mobiliser des partenariats techniques et financiers pour obtenir des lettres de soutien et des co-financements
- Tout en contribuant aux travaux en cours sur la Stratégie régionale pour la biodiversité (*GT Accompagnement des secteurs économiques, volet agriculture et biodiversité*)

#### **4) Santé et biodiversité**

Le concept “**Une seule santé**” repose sur le principe d’interdépendance entre la santé humaine, la santé animale et la santé environnementale. Il existe des **co-bénéfices entre santé et biodiversité** qui impliquent une vision transversale des politiques publiques sur ces deux sujets et une appropriation des acteurs aux enjeux relatifs à la santé et à la préservation de la biodiversité.

En 2025, l’Agence s’est mobilisée sur ce thème à l’occasion des Rencontres Biodiversité et Territoires qui se sont tenues à Bordeaux en juillet. Avec trois autres Agences régionales (Occitanie, Nouvelle Aquitaine et Centre Val de Loire), l’Agence a animé un **atelier sur le thème « Santé et biodiversité sur mon territoire, les ARB vous accompagnent »** et créé une carte mentale à destination des collectivités.

L’Agence fait partie du **Plan Régional Santé Environnement** et participe de ce fait à la **Conférence Régionale santé environnement**, qui se tient chaque année. En 2025, l’Agence a aussi été conviée aux différentes réunions de travail pour l’élaboration du second **Contrat Local de Santé de Dinan**.

Enfin, dans le cadre de ses missions d’accompagnement, l’Agence suit également les projets qui se montent sur le sujet « Une seule santé », notamment **le projet régional Sainbiote porté par l’URCPIE Bretagne**, en partenariat avec les CPIEs de Brocéliande, Belle-Île et Morlaix.

#### **5) Nouveau groupe de travail « Devenir et valorisation des rémanents »**

Ce nouveau groupe de travail qui a vu le jour en mars 2025 émane d'une journée d'échanges thématique organisée fin 2024 à destination du RGEBN.

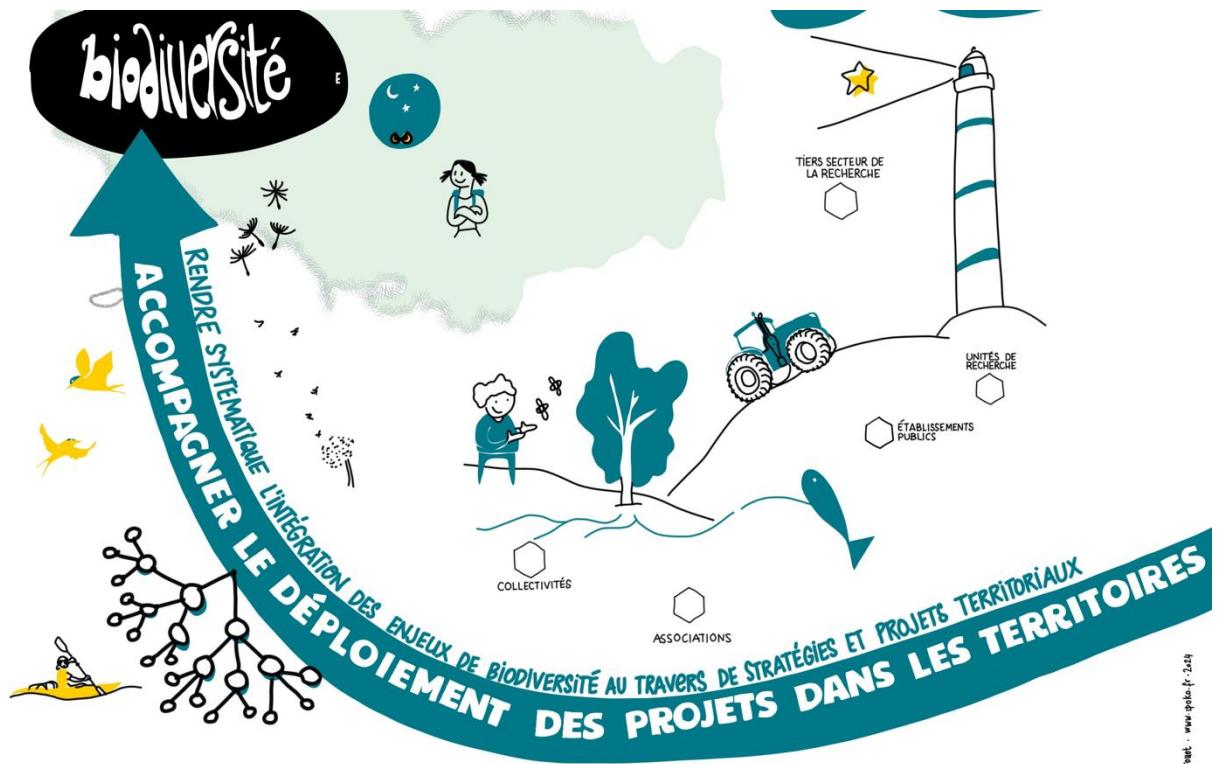
Les premiers temps de rencontre ont permis aux gestionnaires d'espaces naturels et à leurs partenaires (DRAAF, OEB, OFB...) de s'interroger sur 4 axes principaux :

- **Le besoin de connaissance et caractérisation des rémanents**
- **Les acteurs impliqués dans les filières existantes**, de la production à l’exploitation et transformation des rémanents mais aussi engagés dans la facilitation et la structuration des filières,
- **La répartition géographique, le fonctionnement, les besoins et les contraintes des filières existantes** en termes de débouchés, produits finis, label qualité, rayon d'action, saisonnalité d'activité...
- **Les aspects règlementaires et les financements mobilisables** : comment financer la structuration de la filière de valorisation des rémanents issus des travaux des espaces naturels et les études qui y sont liées ? Quelle est la valeur des produits ?

**2 projets d'études** ont été retenus et seront travaillés en 2026 et 2027 :

- **« Les filières existantes, leurs contraintes et leurs besoins »** pilotée par l’Agence Bretonne de la Biodiversité avec l’appui du groupe de travail
- **« Inventaires et caractérisation de rémanents issus de travaux d’entretien des espaces naturels, réseaux routiers et ferroviaires »**, pilotée par l’Observatoire de l’Environnement en Bretagne avec l’appui de l’Agence et du groupe de travail en 2027.

## ORIENTATION 3



Yann - www.yann-7-245

### I. Accompagnement collectif

#### 1) Co-animer des dispositifs existants

- **Territoires Engagés pour la Nature (TEN)**

L'animation du dispositif Territoires Engagés pour la Nature repose sur de l'accompagnement collectif et individuel. Plusieurs actions ont été programmées en 2025 pour faire vivre ce dispositif qui n'est pas une labellisation mais réellement une reconnaissance d'un engagement à mettre en oeuvre des actions favorables à la Biodiversité :

L'Agence Bretonne de la Biodiversité, en partenariat avec Lamballe Terre & Mer a organisé le 10 juin, la **rencontre annuelle des Territoires Engagés pour la Nature**, l'occasion pour les 3 promotions de lauréats TEN de se rencontrer. Pour rappel, l'année dernière nous avons **eu 12 nouveaux TEN (7 renouvellements et 5 nouveaux lauréats)**. Outre cette rencontre, l'Agence a également rencontré les nouveaux territoires individuellement lors d'une **réunion de lancement** du programme TEN sur chacun des territoires.

La rencontre annuelle des TEN a également permis d'alimenter les travaux en lien avec la **Stratégie régionale pour la biodiversité**. Un atelier a été organisé lors de cette journée pour identifier comment les collectivités locales peuvent contribuer à la déclinaison locale de cette stratégie, quels sont les moyens dont elles disposent pour agir et quels sont les freins à l'action.

**Un webinaire de lancement** a également été organisé en avril 2025 pour lancer l'ouverture du dispositif. Présentation du dispositif aux collectivités intéressées et témoignages de lauréats à l'échelle communale et intercommunale ont été partagé auprès d'une vingtaine de participant·es

L'animation du dispositif passe par une **communication et une valorisation des actions** portées par les collectivités engagées. En 2025, un focus par territoire a été proposé à travers la rédaction de posts dédiés à chaque collectivité lauréate sur les réseaux sociaux mais également la parution d'articles pour annoncer les lauréats.

#### ▪ **Capitale Française de la biodiversité**

L'Agence Bretonne de la Biodiversité contribue au concours Capitale Française de la Biodiversité : instruction des dossiers, participation aux réunions du comité scientifique et technique, ainsi qu'aux visites sur place des collectivités candidates de Bretagne sélectionnées suite à la phase d'instruction sur dossier.

En 2025, la commune de Saint-Lunaire et la communauté de communes Côte d'Émeraude ont été sélectionnées pour une visite du jury dans le cadre de la phase 2 du concours. **La communauté de commune Côte d'Émeraude a été lauréate du concours dans la catégorie des intercommunalités rurales.**

A noter que **CapAtlantique La Baule-Guérande Agglo**, qui comporte 3 communes bretonnes, a été récompensée dans la **catégorie des intercommunalités urbaines.**

#### ▪ **Atlas de la biodiversité communale et intercommunale**

En 2025, l'OFB a sélectionné 4 collectivités en Bretagne pour lancer un Atlas de la biodiversité, il s'agit de la commune de Vitré (35), Couesnon Marches de Bretagne (35), Landerneau-Daoulas Agglomération (29) et de Cap Sizun–Pointe du Raz Communauté (29).

Le rôle de l'Agence, en lien avec l'OFB, est bien d'accompagner les collectivités dès le **montage du dossier** afin de proposer un dossier qualitatif et ambitieux, favoriser la **mise en réseaux** avec les acteurs locaux de l'accompagnement et bien sûr, après la sélection par le jury pour attribution de l'aide, de suivre la **mise en œuvre du projet** en participant aux instances de suivi, la valorisation de retours d'expérience de la collectivité et de **favoriser le passage au plan d'actions** à partir du diagnostic effectué. En 2025 nous avons ainsi suivi **10 projets** et bien sûr participé au séminaire AplaBC comme évoqué en page 11.

#### ▪ **Contrat nature & FEDER**

L'Agence a valorisé les financements FEDER et les aides Contrats nature de la Région Bretagne à l'occasion de ses évènements dédiés aux financements :

- **Journée Assos**, organisée le jeudi 20 novembre à Rennes (35) où nous avons rencontré 14 structures
- **Les Ateliers « Aménagement du territoire et biodiversité »** qui se sont tenus le mercredi 1<sup>er</sup> octobre au Relecq Kerhuon (29). Pour cette édition, une nouvelle thématique a été proposée sur les financements et une dizaine de personnes ont participé à cet atelier.

**Un film de 6 minutes** a également été tourné cette année pour mettre en valeur l'accompagnement de l'Agence auprès de 3 porteurs de projets financés en 2024 par des fonds publics (FEDER, Contrat Nature et Fonds vert). La vidéo décrit **les différents types d'appui dont peuvent bénéficier les associations et collectivités lors de leur recherche et de leur candidature aux financements publics** (*montage administratif, ingénierie financière et appui technique*).

Les 3 porteurs de projets interviewés sont :

- **L'union Régionale des CPIEs de Bretagne** avec le projet Sainbiote
- **L'Association Cawa** pour un projet d'inventaire et de restauration de blockhaus afin de maintenir des colonies de chauve-souris
- **La Communauté de Communes du Kreiz Breizh** pour son projet d'intégration de la trame verte et bleue dans son PLUi.

La vidéo est disponible sur [le site internet de l'Agence](#) et sur sa plateforme Youtube.

## 2) Consolider l'ingénierie de projets

### ▪ Réseau de l'accompagnement

En 2025, l'animation du Réseau de l'accompagnement s'est concentrée autour de l'organisation de la Rencontre annuelle organisée dans les locaux de Lorient Agglomération le 27 novembre dernier.

**La Rencontre des contributeur·ices du Réseau, organisée par le groupe de travail Réseau de l'accompagnement**, qui a rassemblé une trentaine de participant·es, avait pour objectif de :

- **Favoriser l'interconnaissance** entre les contributeur·ices du Réseau et monter collectivement en compétences sur l'accompagnement des projets ABC/ Trame verte et bleue, un temps de valorisation des livrables du projet AplaBC a été pensé lors de cette journée.
- **Impliquer les contributeurs et les contributrices** dans le fonctionnement du Réseau à travers des ateliers de travail collectif.
- **Présenter les nouvelles fonctionnalités de l'interface MaQuestion #biodiversitéBZH** et les actualités du Réseau de l'accompagnement
- **Présenter le Panorama des projets biodiversité en Bretagne** et les informer du calendrier et des objectifs de cet outil collaboratif.

En complément de cet évènement, la newsletter du Réseau « La Dépêche » est adressée tous les 2 mois à l'ensemble des contributeur·ices (voir p.37)

### 14 nouveaux membres en 2025 :

Nathalie Poulet-Guibert, Fresque de la Biodiversité

Aurélie Beserval, Eau et Rivières de Bretagne

Anne Carrié, Tiez Breizh

Hélène Gaignon, Ille & Vilaine Tourisme

Laure De Gaalon, Forum des Marais Atlantiques

Julie Morvan, Guimauve et Aubépine

Maïwenn Magnier, Bruded

Hélène Brethes, Les Cols Verts

Jérémie Lucy, IRIS Conseil

Laurène Laffargue, Ecopaysage Solutions

Patricia Besnard, P.rennes

Timothée Fouqueray, Ecole Normale Supérieure de Rennes / UMR LETG

Yann Le Roux, Arbo Cité

Philippe FOUILLET, Études Faunistiques et Écologiques

#### ▪ Interface MaQuestion #biodiversitéBZH V2

Une **nouvelle version de l'interface** MaQuestion #biodiversitéBZH a été mise en ligne dans l'objectif de faciliter les recherches pour les utilisateur·ices de l'interface.

Les principales évolutions portent sur :

- **Une meilleure valorisation des retours d'expérience**, avec un onglet dédié dans le bloc de recherche
- **Une barre de sélection**, pour mieux différencier les ressources en fonction de leur catégorie documentaire (*guides techniques, modèles administratifs, etc.*)
- **Une possibilité d'affiner les recherches** par un module de saisie libre
- **Des « accès express »** pour mettre en avant des sélections de ressources sur 4 thématiques au cœur des actions de l'Agence.

**La fréquentation de l'interface ainsi que la valorisation des contenus poursuivent leur hausse.**



## II. Accompagnement individuel

### 1) Approches directes : 3 ans d'action

Depuis 2023, l'Agence sollicite chaque année des rencontres avec une dizaine d'EPCI par an. Ces échanges ont pour objectif de **réunir les élu·es et les technicien·nes des collectivités afin d'aborder les enjeux de biodiversité propres à leur territoire, de partager des exemples d'actions pouvant être mises en œuvre, de faire émerger de nouveaux projets et de présenter les modalités d'accompagnement proposées par l'Agence et ses partenaires**, en particulier pour des territoires ayant peu ou pas de collaborations récentes avec l'Agence et présentant des enjeux en lien avec ses priorités d'action et en cohérence avec le SRADDET.

Un premier échange est ensuite mené avec les technicien·nes afin d'identifier les besoins du territoire et de définir, conjointement, l'opportunité et les modalités d'une intervention de l'Agence au niveau des élus, idéalement en conseil communautaire. **L'intervention est enfin co-construite avec la collectivité**, tant sur le fond que sur la forme, en fonction des thématiques retenues (*les dispositifs de financement, les liens entre bâti et biodiversité, le développement économique, l'aménagement du territoire ou encore les Solutions d'adaptation fondées sur la Nature etc.*)

En 2025, l'Agence a rencontré les technicien·nes de **Bretagne Porte de Loire Communauté, Ploërmel Communauté, CC Pleyben-Châteaulin-Porzay et Centre Morbihan Communauté**. Des interventions auprès des élu·es sont programmées en 2026 : Ploërmel Communauté sur la thématique des Solutions d'adaptation fondées sur la Nature, Centre Morbihan Communauté sur l'aménagement du territoire, et Bretagne Porte de Loire Communauté sur une approche plus générale des enjeux liés à la biodiversité.

### 2) Accompagnement opérationnel

Comme évoqué ci-dessus au sujet des ABC, l'Agence a un rôle important dans **l'accompagnement opérationnel aux porteurs de projets, tant d'un point de vue technique que financier ou juridique**.

Elle va agir principalement pour répondre aux différents appels à candidature/projets (ABC, Aires éducatives, AMI, Contrat Nature et FEDER) mais aussi de manière plus ponctuelle à des initiatives locales, thématiques ou même nationales. L'idée est bien de constituer cette "plateforme" de mise en lien qui va favoriser l'émergence de projets de qualité pour la biodiversité.

L'Agence a donc poursuivi son accompagnement individuel auprès des porteurs de projets lors du **montage de leurs projets et de leurs candidatures aux financements publics**. Cette année, un appui particulier a été apporté aux structures qui candidataient aux **mesures ITI FEDER** de Rennes Métropole.

4 d'entre eux ont été accompagnés en 2025 pour candidater à cette mesure et 3 ont obtenu des financements.

En parallèle, l'Agence continue à suivre les porteurs de projets qui avaient obtenu des financements FEDER en 2023 et 2024. Elle est associée aux comités de pilotage de certains des projets pour suivre techniquement les projets et intervient également en fonction des besoins pour les demandes de paiement ou les recherches de financements supplémentaires.

### 3) Sollicitations individuelles

Par ailleurs, en 2025, l'Agence Bretonne de la Biodiversité a répondu à plus de 180 sollicitations (en augmentation constante chaque année depuis 2021) en provenance de collectivités (41%), d'associations (25%), d'entreprises (16%) ou d'autres acteurs.

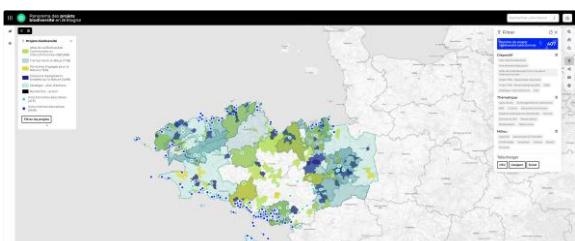
Si 64% de ces sollicitations ont pu concerner le sujet du financement, d'autres ont nécessité l'accompagnement à travers des expertises internes, de la documentation à disposition ou ont pu être réorientées vers des partenaires (souvent membres du Réseau de l'accompagnement) qui avaient les compétences en interne. La liste des structures ayant fait appel à nos services est disponible en annexe 2 page 47.

## Focus sur le Panorama des projets biodiversité en Bretagne

Depuis la fin de l'année 2024, l'Agence Bretonne de la Biodiversité anime un groupe de travail associant la Région Bretagne et l'Office français de la biodiversité. Ce groupe de travail vise à la création d'une cartographie mutualisant les données de ces partenaires, afin de développer un outil commun de connaissance et de valorisation de projets suivis, financés, accompagnés ou répertoriés.

Cette cartographie permet d'identifier et d'explorer des projets territoriaux contribuant à la préservation et à la restauration du vivant. Elle offre également la possibilité de localiser et de consulter des actions témoignant des dynamiques locales portées par des acteurs publics, associatifs, éducatifs et économiques.

Cet outil cartographique sera accessible en ligne sur le site internet de l'Agence ainsi que sur la plateforme GéoBretagne début 2026.



### **III. Accompagner la mise en œuvre des stratégies régionales**

#### **▪ Stratégie régionale pour la biodiversité**

Lancée le 12 juin 2025 lors de la Conférence bretonne de la Biodiversité, la concertation visant à proposer une Stratégie bretonne de la Biodiversité a fortement mobilisé l'Agence tout au long de l'année 2025 ; cet accompagnement durera jusqu'au vote de cette stratégie en 2026 et tout naturellement dans sa mise en œuvre sur la période 2026-2035.

Fortement mobilisée avec l'Observatoire de l'environnement en Bretagne sur l'écriture du diagnostic biodiversité à partir duquel la stratégie va se déployer, nous sommes positionné·es **en animateur de 3 groupes de travail** (*gouvernance-financement, connaissance, collectivités et biodiversité*) **et référents pour 6 groupes** (*Adaptation, sensibilisation, tourisme-loisirs nature, agriculture, collectivités et espaces naturels protégés*)

Ce travail de concertation qui a réuni un grand nombre de parties prenantes nous a mobilisé sur **10 rendez-vous en 2025**. Nous participons par ailleurs au **Comité technique** en charge de la cohérence et la vision globale des éléments proposés dans cette stratégie.

Cette **mobilisation importante de l'ensemble de l'équipe** de l'Agence est la **reconnaissance** de la place que tient l'Agence dans l'écosystème breton et la reconnaissance de son expertise.

#### **▪ Stratégie régionale « Espèces Exotiques Envahissantes »**

L'Agence suit cette stratégie, relancée en 2025 par la DREAL Bretagne. De fait, elle a participé à une réunion collective de concertation en 2025 avec l'ensemble des parties prenantes afin d'enrichir les fiches actions proposées ; cette stratégie a pour objectif de **faire un état des lieux des actions relatives aux espèces exotiques envahissantes déjà menées sur le territoire breton** et de **définir les priorités régionales en la matière** afin d'orienter les actions (existantes ou à initier) de prévention, de surveillance, de lutte, de contrôle ou de communication sur le territoire sur la période 2025-203. L'Agence sera impliquée dès 2026 dans la mise en œuvre de cette démarche.

- **Plan régional d'actions « Pollinisateurs »**

Engagée en 2024, l'élaboration du Plan régional en faveur des insectes pollinisateurs et de la pollinisation s'est poursuivie en 2025. L'Agence était en charge de l'appui aux copilotes de la démarche (État et Région Bretagne) pour **l'animation du groupe de travail « aménagement »**.

2 réunions de ce groupe de travail se sont tenues dans le courant du premier semestre, fournissant de la matière qui a été valorisée pour la rédaction des **4 fiches actions relevant de la thématique « biodiversité, villes et territoires : une stratégie intégrée pour protéger les pollinisateurs en Bretagne »**.

Le Plan régional a fait l'objet d'une délibération de la Région, et est actuellement en attente de l'avis du Conseil scientifique régional du patrimoine naturel (CSRPN) de Bretagne.

- **Plan d'actions territorial « Stratégie nationale aires protégées »**

Impliquée à partir de 2024 en tant que membre du Collectif Régional SNAP, l'Agence Bretonne de la Biodiversité a participé à une réunion le 27 février 2025 et co-organisé avec la DREAL Bretagne et la Région Bretagne un webinaire spécifique d'information aux gestionnaires intitulé « **Plan d'Actions Territorial aires protégées & Stratégie Régionale pour la Biodiversité** ».

L'Agence Bretonne de la Biodiversité veille notamment à **établir des liens entre les projets déjà pilotés au sein des espaces naturels bretons** (groupes de travail, projets collectifs, événements et formations permettant la montée en compétence des gestionnaires d'espaces naturels...) **et les actions et mesures souhaités dans le 1<sup>er</sup> PAT breton.**

# ORIENTATION 4



## I. Pour nos partenaires

### 1) Valorisation des initiatives de la communauté d'acteurs de la biodiversité en Bretagne (#biodiversitéBZH)

- Site internet

Le site [www.biodiversite.bzh](http://www.biodiversite.bzh) constitue aujourd'hui un espace de visibilité et d'animation de la communauté #biodiversitéBZH. Conçu comme un site vitrine et participatif, il permet notamment de relayer des appels, des événements, des actualités et des ressources à destination des acteurs professionnels de la biodiversité en Bretagne et des professionnel·les en quête d'informations et de conseils.

En 2025, le site a enregistré plus de **45 500 visites** (en hausse de +5,8 % par rapport à 2024) où près de **85 000 pages** ont été consultées. Sans surprise, les 3 rubriques les plus vues sont celle d'accueil, « Appels » puis l'agenda.

Les url ayant obtenu **le plus de clics** sont la page spéciale « **Kit Élu·es & biodiversité** », un article sur **l'impact des feux d'artifice** (publication datant de 2024, qui montre l'intérêt pour le sujet) et la publication annuelle sur les **financements biodiversité** en 2025.

Quand on ouvre l'agenda, parmi les **3 événements** les plus fréquentés sur le site, on trouve des événements récurrents ; **Les Ateliers « Aménagement du territoire & biodiversité »** et la **Journée régionale Nature & Climat**, et le **séminaire régional ABC** : Les atlas de la biodiversité aujourd'hui et demain organisé par l'OFB.

Si l'on devait réaliser un **portrait-robot de l'utilisateur·ice du site internet**, on pourrait dire qu'il ou elle doit ou aimerait exercer dans le secteur puisque 89% du trafic a lieu les jours travaillés et 78% sur les horaires de bureau, que leur outil de connexion est un ordinateur pour 81% d'entre elles et eux et que les mots-clés les plus recherchés sont "recrutement », « emploi », « stage », « ateliers » mais aussi en lien avec les dispositifs que l'on accompagne « TEN » ou les « atlas ».

Les utilisateur·ices passent en moyenne 2 minute 13 secondes sur le site.

#### ▪ **Newsletters**

**La Mensuelle de la #biodiversitéBZH** est la newsletter généraliste de l'Agence. Elle s'adresse à l'ensemble des acteurs de la biodiversité en Bretagne. Elle est le canal de diffusion principal pour les actualités de notre secteur. Délivrée 11 fois en 2025, elle compte plus de 3500 abonné·es (*soit plus de 300 abonné·es supplémentaires depuis l'an passé*) et affiche un taux d'ouverture à 40%, plutôt dans la moyenne haute pour ce type de publications.

**La Lettre d'infos du RGENB** est le média dédié aux gestionnaires d'espaces naturels bretons (RGENB). Cette newsletter mensuelle du RGENB apporte des actualités, éléments d'agenda, d'appels, de ressources et d'offres d'emplois. En 2025, 11 éditions ont été diffusées et le nombre d'abonné·es est stable, atteignant les 650 personnes en décembre 2025.

#### **La Dépêche, lettre électronique réservée aux membres du Réseau de l'accompagnement**

4 numéros de la Dépêche ont été envoyés, permettant de mettre en valeur des contenus de l'interface MaQuestion #biodiversitéBZH, et notamment les membres du Réseau travaillant sur la thématique présentée :

- Culture & biodiversité (avec Aurélie Besenval, Eau et Rivières de bretagne et Cendrine Robelin, KOAT)
- Biodiversité cultivée (avec Estelle Serpolay, D'une Graine aux autres et Hélène Brethes, Les Cols Verts Rennes)
- Patrimoine et biodiversité (avec Anne Carrié, Tiez Breiz, Elisabeth Ilinski, Réseau Pierre Sèche 29 et Louis Dutouquet, Help SARL)
- Faune piscicole (avec Fabien Charrier, Fish-Pass, Gaëlle Leprévost, Bretagne Grands Migrateurs et Pierre Rigalleau, Association Régionale des Fédérations de Pêche de Bretagne)

Depuis 2 ans, **le mailing « Infos spéciales territoires bretons »** réunit une sélection thématique adaptée disponibles sur le site [www.biodiversite.bzh](http://www.biodiversite.bzh) et de ressources, de contacts du Réseau de l'accompagnement ou de financements accessibles sur l'interface MaQuestion #biodiversitéBZH.

Les infos spéciales sont envoyées aux collectivités (près de 2000 agent·es et élu·es) selon les actualités de l'Agence ; notre participation au salon Terres & Maires (AMF 35), les rendez-vous de la rentrée en janvier et en septembre.

## ▪ Réseaux sociaux

L'Agence rassemble une communauté de **14 117 abonné·es** ou *followers* essentiellement sur **LinkedIn**, réseau le plus dynamique où 150 contenus ont été publiés. On trouve des carrousels sur les rendez-vous à venir, des focus thématiques, des interviews vidéo sans oublier les comptes-rendus des rendez-vous menés par les collègues repostés sur le compte de l'Agence. Les deux autres réseaux restant depuis 2024 (*suite à la suppression de notre compte sur X*) sont **Facebook** et **Youtube**.

Le compte Facebook est peu actif mais pourrait le redevenir en lien avec les élections municipales où le public élu est davantage présent. Quant à Youtube, c'est un média privilégié pour les replays vidéo de webinaires et pour présenter notre offre en accompagnement renforcé (*voir page 30*).

Tous réseaux confondus, **les posts ont été vus près de 186 000 fois.**

## Focus sur « La Journée Assos », un nouveau format pour faciliter les échanges

"Des contacts ! Des idées ! Le sourire !", "Plein d'idées pour mon CA, les pauvres" C'est ce que les participant·es ont retenu de La Journée Assos, organisée le 20 novembre à Rennes, en partenariat avec la Région Bretagne. Une journée dédiée à l'accompagnement des associations, avec des solutions concrètes : rendez-vous expert·es, tables rondes inspirantes et mise en réseau.

Dans la continuité des Petits Déj' Assos lancés en 2024, cette journée a confirmé un besoin : les associations bretonnes ont soif d'outils, de financements et de liens.

Et les chiffres parlent d'eux-mêmes :

- **88 rendez-vous individuels de 20 minutes** pour des réponses sur mesure sur le DLA ou la gouvernance (CRESS Bretagne), le mécénat de compétences (Crédit Mutuel Arkéa), la trésorerie (France Active Bretagne), le mécénat participatif (Kengo.bzh) et les financements avec l'Agence Bretonne de la Biodiversité.
- **Des outils pratiques** comme le Guid'Asso du Le Mouvement associatif de Bretagne ou des formations des responsables bénévoles (avec le soutien de la Région Bretagne), des pistes de financement, des idées de formations... proposés par 10 intervenant·es.



Pendant les speed-meeting à la Journée Assos © Agence Bretonne de la Biodiversité

## II. Pour l'action de l'Agence

- **Lancement des travaux pour un site éco-responsable et orienté « utilisateur·ices »**

2025 fut une année charnière pour le site internet de l'Agence lancé il y a cinq ans.

En tant qu'établissement public, a fortiori dans l'environnement, nous sommes tout particulièrement concerné·es par l'impact environnemental de nos communications et soucieux·ses de fournir une meilleure expérience aux personnes qui utilisent notre site.

Ainsi, 2 chantiers ont été initiés cette année : **une analyse de la performance environnementale du site internet et une refonte du site** qui devrait aboutir en juin 2026.

Par **performance environnementale**, on entend proposer la meilleure expérience utilisateur avec le coût énergétique le plus faible. Mais attention aux raccourcis : la démarche d'écoconception d'un service numérique ne se réduit pas à cette seule phase d'optimisation technique. Elle concerne aussi l'optimisation des contenus dans une démarche de sobriété (rythme de publication, choix des sujets, rédaction orientée utilisateur, utilisation raisonnée des illustrations).

Un échantillon de 7 url représentatives (les plus consultées et représentant les différents formats de page : *page d'accueil, agenda, enregistrement d'un appel, événement, offre d'accompagnement, gestionnaire d'espaces naturels et annuaire de la recherche-action*) a ainsi été passé au peigne fin pour évaluer cette performance environnementale selon 80 critères.

Il est apparu dans le rapport, une marge de progression considérable, puisque que **le site était conforme à 40%** lors de la publication du rapport en janvier 2025. Sans aller dans les détails de ce document très technique pour les bétotien·nes, voici deux principaux critères non respectés : un nombre de domaines sollicités trop important (requêtes nécessaires qui permettent l'affichage et effectuées lors de chaque clic sur le serveur : typographie, visuel...), une couverture CSS des pages trop faible (feuilles de styles trop lourdes) ...

Autant d'éléments pris en compte lors d'un « ménage » technique et éditorial sur le site en début d'année et qui serviront de base au futur site internet.

En septembre, l'Agence a débuté son deuxième chantier : **la refonte éditoriale du site**. 6 raisons expliquent cette démarche :

- **Intégrer de nouveaux usages** (*traitement de données, cartographie, base de données territoriale*)
- **Repenser l'arborescence** et la hiérarchisation des contenus
- **Améliorer la navigation**
- **Renforcer la cohérence éditoriale** et la **lisibilité de l'offre d'accompagnement**
- **Garantir un haut niveau d'accessibilité** et de **sobriété numérique**
- **Optimiser le référencement naturel.**

Les livrables et temps de travail nous ont permis de prendre du recul sur le site et ses attendus. L'ensemble de l'équipe y a pris part et une **enquête de satisfaction** a permis de recueillir 25 avis sur le site actuel. Il en ressort que **le site bénéficie d'une bonne image et d'une base solide**. Les retours laissent penser que les utilisateur·ices reconnaissent sa valeur d'usage, mais perçoivent **des marges d'amélioration** - notamment sur la fluidité, la lisibilité ou l'accès à certaines ressources.

Les choix structurants sont désormais posés : **le futur site biodiversite.bzh doit devenir un portail de référence, clair, utile et fédérateur pour tous les acteurs du territoire.**

Prochaines étapes : la validation des menus, la rédaction des contenus et bien entendu l'intégration technique.

#### ▪ **Une vidéo de présentation de l'Agence courte et attractive**



Vidéo réalisée par Maéva Pensivy

Suite à la publication de feuille de route 2024-2027, l'Agence s'est dotée d'une [vidéo de présentation](#) pour ses actions événementielles (salons, interventions) en 2025.

L'objectif : faire comprendre en un clin d'œil les **enjeux de reconquête de la biodiversité en Bretagne** à travers quelques chiffres-clés et **l'offre d'accompagnement** mise à disposition d'une communauté d'acteurs professionnels

(collectivités, associations, entreprises, gestionnaires d'espaces naturels, organisations professionnelles...) experts et non experts au sujet de la biodiversité.

Le résultat, c'est une vidéo courte, claire et attractive à vocation de communication :  
- qui doit **donner envie aux publics qui la visionnent de passer à l'action**, le tout en 3 min 30

- qui **représente des enjeux**, un cadre d'action, des orientations et des actions  
- qui **évoque le lien au reste de la communauté d'acteurs de la biodiversité en Bretagne** (#biodiversitéBZH), puisque les missions de l'Agence sont connectées à celles des autres structures.

#### ▪ **Représentation à des événements hors et en Bretagne**

Pour la seconde année, les Agences régionales de la Biodiversité avaient leur propre stand au **Salon des maires**, au côté de l'OFB et de Parc nationaux de France, du 18 au 20 novembre. L'occasion des croiser des élu·es breton·nes pour l'Agence et plus globalement de **porter le message et les missions de ce réseau innovant au service des territoires**.

Par ailleurs, l'Agence a participé à des journées d'échanges thématiques nationales sur **l'évaluation des aires protégées**, le **centre de ressources agroécologie**, séminaire national des aires éducatives et la première **rencontre nationale Sport et Biodiversité**.

## II. Une année tournée vers la mise en réseau des Agences régionales de la biodiversité (ARBs)

### ▪ Séminaire inter-ARBs à Marseille

Le séminaire bisannuel des ARBs a eu lieu cette année à Marseille, un moment riche et joyeux de partage d'expériences pour une centaine de salarié·es des Agences Régionales de la Biodiversité venu·es de toute la France, métropolitaine et d'Outre-mer. La Bretagne était représentée par 8 agent·es qui ont toutes et tous participé et animé des groupes de travail.

De nombreux défis restent à relever, notamment la **mise en lisibilité de nos Agences dans l'écosystème des acteurs régionaux et locaux**, la **mutualisation de nos expertises et productions** au sein de notre réseau des ARBs et la **sécurisation de notre modèle économique** à l'aube des importants enjeux pour la Biodiversité.

### ▪ Rencontres Biodiversité et territoires à Bordeaux

Rendez-vous biennal organisé par l'OFB, les Rencontres Biodiversité & Territoires ont accueilli plus de 1000 participant·es à Bordeaux cette année.

L'Agence, présente sur le **stand commun des 11 ARBs**, a **animé plusieurs ateliers** autour des questions d'**adaptation**, de **santé et biodiversité** et des **pratiques sportives et culturelles dans les espaces naturels**, ces temps de rencontre ont permis de consolider les liens, de valoriser les savoir-faire *régionaux – y compris bretons !* – et d'ouvrir des perspectives communes.

### ▪ Nouveaux réseaux « métiers »

Du séminaire inter-ARBs est née la volonté **de travailler par groupes métiers**, au-delà de la dynamique existante pour les directeur·ices, les communicant·es et les animateur·ices SafN. Ces groupes sur les outils et les expériences afin de permettre à chacun et chacune de s'enrichir et de monter en compétence sur ses approches thématiques.

Les 11 groupes portent sur les fonctions ou projets : **direction, communication, Biodiv'tour (visites de terrain), agriculture, moyens généraux, santé, connaissance, gestionnaires d'espaces naturels, aménagement, mobilisation et Solutions d'adaptation fondées sur la Nature** dont la Bretagne assure l'animation.

### ▪ Rencontre des présidents et présidentes d'ARBs

La représentation politique a aussi été à l'honneur cette année avec une vraie dynamique créée autour des président·es des Agences régionales de la biodiversité qui se sont réuni·es à plusieurs reprises afin d'échanger sur les actions collectives à organiser.

Cette année, cela s'est aussi traduit par des rendez-vous communs à l'ensemble des président·es pour porter à **connaissance l'expertise et le rôle des Agences auprès du ministère de l'Environnement** et des associations **Intercommunalités de France et Départements de France**.

## Focus sur la nouvelle identité visuelle du réseau des ARBs

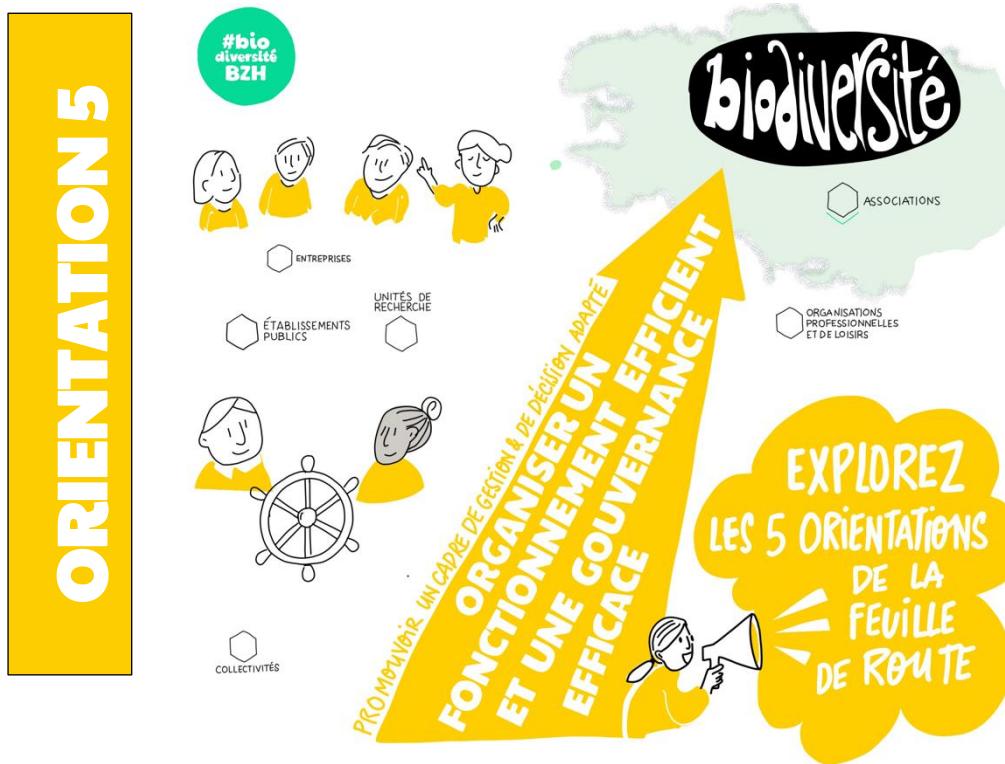


Unies par une identité visuelle commune, des rendez-vous partagés et une nouvelle publication, les Agences régionales de la biodiversité ont renforcé leur synergie en 2025. En effet, une identité visuelle commune a vu le jour : **symbole d'un travail main dans la main et d'une dynamique collective renforcée.**

Les **objectifs d'une communication** à l'échelle du réseau des ARBs :

- **Renforcer la visibilité** des missions des ARBs
- **Valoriser le caractère agile** et singulier de ce réseau
- **Développer la notoriété** des ARBs et de leur réseau
- **Promouvoir la cohésion** des ARBs au niveau national et l'appartenance à un réseau
- **Communiquer au nom du réseau** dans le cadre d'évènements et du besoin de messages communs

En tant que réseau des ARB, nos communications devront permettre une visibilité vis-à-vis plus précisément : des ministères (*en premier lieu le Ministère de la Transition Écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche*), des grands opérateurs de l'État ou encore de la Commission européenne.



# ORIENTATION 5

## I. Gouvernance

### 1) Gouvernance de l'Agence

- **Conseil d'administration**

En 2025, le Conseil d'administration s'est réuni 5 fois à Lorient (56), Morlaix (29), Groix (56), en distanciel et à Cesson-Sévigné (35).

En 2025, Delphine ALEXANDRE (Région Bretagne) a quitté son poste de présidente et a été remplacée par Ronan PICHON (Région Bretagne). Des changements ont également eu lieu parmi les membres du Conseil d'administration :

- Viviane TROADEC (LPO) a été remplacée par Olivier RETAIL (LPO) en tant qu'administrateur suppléant.
- Marie-Laure COLLET (CCI) a été nommée en tant qu'administratrice suppléante.
- Daniel CUEFF (Région Bretagne) a été remplacé par Ronan PICHON (Région Bretagne) en tant qu'administrateur titulaire.
- Yvon MEHAUTE (Fédération Régionale des chasseurs de Bretagne) a été remplacé par André DOUARD en tant qu'administrateur titulaire.

En septembre, le **séminaire du Conseil d'administration** a eu lieu sur l'île de Groix (56), avec pour objectifs notamment de :

- **Renforcer l'interconnaissance** et favoriser les échanges entre les membres du CA, et entre le CA et l'équipe de l'Agence
- **Explorer le sujet du rapport au vivant** pour prendre de la hauteur et nourrir les travaux de l'Agence et de ses membres (missions, approche...)
- **Présenter et échanger autour du programme 2026** de l'Agence au CA
- **Faire émerger des propositions d'amélioration de la composition et du fonctionnement du CA** et décider collectivement des changements à faire.

#### ▪ Comité de pilotage

Le comité de pilotage réunit la direction de l'Agence et les représentant·es techniques des membres fondateurs (*OFB, Région Bretagne et DREAL Bretagne*). Il se retrouve mensuellement et permet à chacun·e de partager ses actualités, évoquer le suivi des actions en cours pour l'Agence et de prendre les décisions opérationnelles nécessaires à la mise en œuvre du plan d'actions.  
Il s'est réuni 6 fois en 2025.

#### ▪ Comité technique

2 comités techniques réunissant les **représentant·es techniques des partenaires du CA** ont eu lieu en 2025. Cette instance permet de préparer les Conseils d'administration sur les **sujets techniques et approfondir les projets**.

En 2025, 36 personnes ont participé à la première réunion à Landerneau (29) consacrée à la finalisation des deux projets partenariaux : **Agriculture et Biodiversité et Continuum Terre-Mer**. La seconde réunion sur le **plan d'actions 2026** a réuni 20 personnes à Rennes (35).

## 2) Gouvernance du RGENB

La gouvernance du Réseau des gestionnaires d'espaces naturels bretons (RGENB) s'appuie sur deux instances : **l'assemblée plénière et le comité de pilotage**.

L'assemblée plénière propose de réunir une fois par an tous les acteurs du RGENB : elle dresse un bilan d'activité synthétique de l'année écoulée, se prononce sur les actions du RGENB et constitue un temps collaboratif pour la programmation annuelle régionale des temps de formations et d'échanges thématiques. En 2025, elle s'est de nouveau déroulée en introduction du Forum RGENB, le 30 janvier.

Le **comité de pilotage** réunit désormais 1 fois par an, à l'automne, l'ensemble de ses membres pour :

- **Établir les orientations annuelles** du Réseau (feuille de route)
- **Identifier de nouvelles pistes de travail** : propositions d'actions prioritaires
- **Veiller à la bonne mise en œuvre des actions**
- **Valider l'état d'avancement des actions**

Plus spécifiquement, le COPIL a pour objectifs de :

- Co-construire et valider la **feuille de route RGENB 2026**
- Distinguer les contenus, à savoir les actions soumises à **arbitrage** et les actions transmises « **pour info** »
- Identifier les « **structures pilotes** » et les « **structures contributrices** » par action
- Établir des **niveaux de priorité** par action

En 2025, le comité de pilotage est composé de **33 structures bretonnes** intégrant **56 membres titulaires et suppléants** et représentent les acteurs du RGENB : services de l'État, associations de protection de la nature, EPCI gestionnaires d'espaces naturels, fédérations professionnelles (*exploitants forestiers, chasseurs, ...*), laboratoires de recherche. Il s'est déroulé le 27 novembre 2025 en ligne.

### **3) Gouvernance de la mission SafN**

Le Comité de suivi de la mission SafN se réunit deux fois par an pour faire état de l'avancement de la mission. Ce comité regroupe les financeurs, à savoir : la Direction régionale de l'Office français de la biodiversité, la Région Bretagne ainsi que l'équipe coordinatrice du projet Life ARTISAN.

Le dernier comité de suivi de l'année est l'occasion de dresser le bilan des actions menées et de valider les orientations de la feuille de route SafN de l'année à venir.

**En 2025, plus de 80% des actions prévues ont été réalisées.** Les 20% restants sont reportés à 2026.

## **II. Budget**

### **▪ Consolidation de la structure financière de l'Agence**

Après le travail effectué en 2024 sur l'analyse du budget de l'établissement depuis sa création, l'année 2025 a été marquée par un **nouvel engagement de la part de la Région Bretagne et de l'OFB avec une augmentation de la dotation de chacun de 30 000 € par an**. Cette évolution était nécessaire après 5 ans d'existence de l'établissement et **une augmentation des coûts de fonctionnement**, notamment liée à l'inflation mais également pour la **mise en œuvre de la feuille de route** votée en 2024.

Les dépenses concernent à plus **80% sur les ressources humaines** (salaires, cotisations, avantages sociaux...). Lorsqu'on extrait ces dépenses, le budget restant est utilisé principalement pour les **locaux** (33 %), les **déplacements** (21%), **l'organisation d'évènements** (13,5%) et **l'investissement immatériel, outils, création graphique...** (8%).

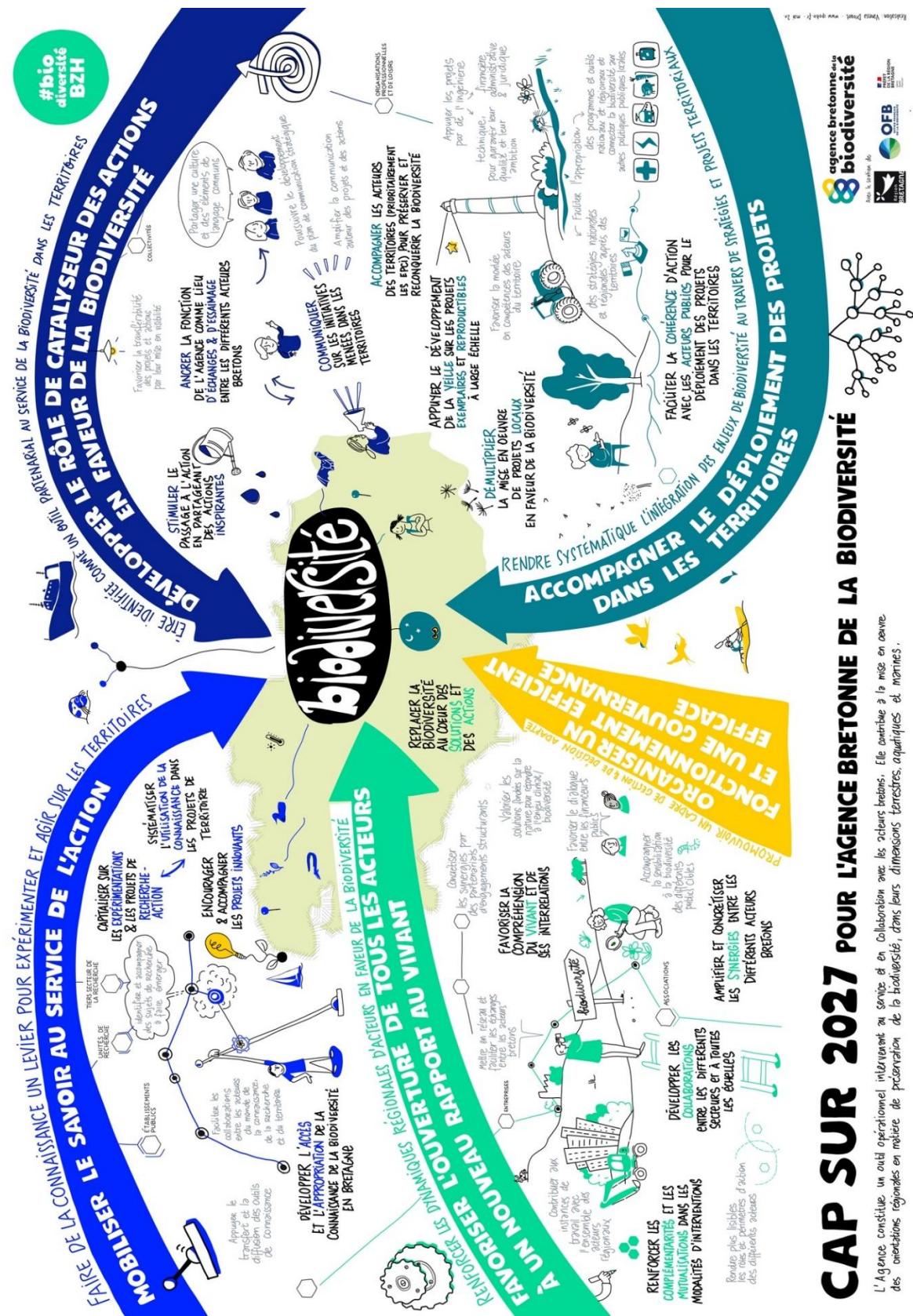
## **III. Vie de l'équipe**

### **▪ Une adaptation nécessaire de l'équipe souplesse et agilité !**

L'année 2025 a été joyeusement marquée par plusieurs naissances à l'Agence et de fait, le temps de travail a été adapté pour les agent·es à ces heureux évènements. Pour pallier le passage au temps partiel et les congés de naissance, nous avons été rejoints·es par Nastasia CELLE en 2025 qui a su s'adapter pour travailler avec l'équipe en place sur des missions d'organisation d'évènements mais aussi fortement sur le dossier des aires éducatives.

L'équipe a su faire preuve aussi de souplesse pour prendre en charge un certain nombre de tâches logistiques liées à la gestion courante de l'établissement (*fournitures, entretien des véhicules...*).

# ANNEXE 1 : Feuille de route 2024-2027



## **ANNEXE 2 : Structures ayant sollicité l'appui de l'Agence**

- Collectivités :**

Bassin versant du fleuve de l'Aulne et de l'Hyères  
Brocéliande Communauté  
Cap Atlantique La Baule-Guérande Agglo  
CCAS de Saint-Paul  
Communauté de Communes du Kreiz Breizh  
Communauté de Communes du pays Bigouden Sud  
Commune de Betton  
Commune de Brie  
Commune de Bruz  
Commune de Concarneau  
Commune de Concoret  
Commune de Dinan  
Commune de Domloup  
Commune du Faou  
Commune de Hennebont  
Commune de Kervignac  
Commune de Lailé  
Commune de Landerneau  
Commune de Lanildut  
Commune de Locmaria-Plouzané  
Commune de Lorient  
Commune de Montauban de Bretagne  
Commune de Melesse  
Commune de Monterblanc  
Commune de Ploemeur  
Commune de Ploërmel  
Commune de Plomeur  
Commune de Plouguerneau  
Commune de Plouhinec  
Commune de Plounéour-Brignogan-Plage  
Commune de Pontivy  
Commune de Rosnoen  
Commune de Rosporden  
Commune de Saint-Agathon  
Commune de Saint-Avé  
Commune de Saint-Gildas-de-Rhuys  
Commune de Saint-Samson sur Rance  
Couesnon Marche de Bretagne  
Département d'Ille-et-Vilaine  
Département du Morbihan  
Douarnenez Communauté  
Forum des marais atlantiques  
Golfe du Morbihan Vannes Agglomération  
Groupe hospitalier Centre Bretagne  
Haut pays Bigouden  
Hôpital de Pontivy

*Landerneau Agglomération  
Lannion Trégor Communauté  
Loudéac Communauté  
Montfort Communauté  
Pays de Châteaugiron Communauté  
Pays de Brest  
Pays Fouesnantais  
Pontivy Communauté  
PNR Rance Émeraude  
Redon Agglomération  
Région Bretagne  
SAGE Dol  
Saint-Brieuc Agglomération  
Saint-Malo Agglomération  
SMICTOM Pays de Vilaine  
Syndicat de bassin de l'Elorn  
Syndicat Mixte de la Ria d'Étel (SMRE) et Planète Mer*

• **Associations :**

*Association Al lark  
Association Biodiversanté  
Association Dansent les Abeilles  
Association Floating Stories Lab  
Association Incroyable Comestible France  
Association Le Grand secret du Lien  
Association des Parcs Naturels Régionaux  
Atelier en santé  
Bretagne Vivante  
Carabes & Canopée  
Cawa  
Centres d'initiatives pour valoriser l'agriculture et le milieu rural  
Cols verts  
Coup de pousses  
CPIE Brocéliande  
Fédération des chasseurs Ille-et-Vilaine  
FFRandonnée - Comité régional Bretagne  
Fondation Université de Rennes  
GAB 22  
Graine de Liberté  
Jardin Kerrosen  
Lab<sup>2</sup>  
Là-Haut  
La Pepiterre  
La Repousse  
Le Courtil des possibles  
Les Augures  
Ligue aéromodélisme Bretagne  
LPO Bretagne  
LVA Finistère  
Maison de la Consommation et de l'Environnement  
MJC Trégunc*

*Mouvement associatif  
P.rennes  
Par chemins  
Réseau Cohérence  
Sous la même étoile  
Vert le Jardin (Brest)  
Vert le jardin (Saint-Brieuc)  
VivArmor*

• **Entreprises :**

*AMPHIPTERE  
Acsio-Conseil  
Birdy Memory  
Centre de gestion de la pêche artisanale  
Cie OBALUAE  
Cordon Groupe  
E BIOM  
Enedis  
Emergence  
Entreprise textile (TPE)  
Fédération des Entrepreneurs de Travaux Agricoles, Forestiers et Ruraux de Bretagne  
Fermes du Loch  
Foen  
Goétiquettes  
Herba Terra  
La Fresque Biodiversité  
La Poste  
Les Bottes d'Anémone  
MAIF Rennes  
Manoir Névent Plouzané  
Regens Studio  
Réseau Pierre Sèche 29  
RSE Bocage  
Skol an Dizoloin Conservation Apnée  
Staterre  
Syndicat Forestier de Bretagne  
Tanit consulting  
Vinci Énergies*

• **Acteurs de la recherche :**

*IAE de Brest - Laboratoire LEGO  
IFREMER  
Institut Agro Rennes-Angers  
IUEM  
Museum national d'Histoire naturelle  
UBO  
UBR  
Université de Rennes  
Unilasalle*

- **Autres :**

*CCI Bretagne*

*CEREMA*

*Conservatoire Botanique de Brest*

*École navale de Lanvéoc*

*École primaire de Keroman*

*École primaire Le four à pain*

*DDTM29*

*DDTM56*

*Lycée Anne de Bretagne*

*Office français de la biodiversité*

*Tourisme Bretagne*

## **ANNEXE 3 : Partenaires rencontrés en 2025**

VivArmor Nature  
Bruded  
Investir en Finistère  
CRESEB  
Collectif régional Auvergne Rhône Alpes  
OEB  
La Poste  
Bretagne Compétitivité  
La Fresque de la Biodiversité  
CEREMA  
ARKEA  
Sciences Po Rennes  
AMF 35  
CBNB  
Quimper Bretagne Occidentale  
ONF  
Ecojardin  
SemBreizh  
Ademe  
FREDON  
SNCF  
Charrier  
Marque Bretagne  
Bretagne Vivante  
AMF 22